

### 1. PREMESSA

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2024 chiude con un utile di esercizio di € 8.876,77. I dati complessivi di attività del 2024 a confronto con il precedente esercizio dell'Azienda Ospedaliera Santobono Pausilipon sono rappresentati nella seguente Tabella.

#### • Produzione Ospedaliera – Totale anno 2024 vs 2023

SINTESI TOTALE				
	2023	2024	var. ass	var.%
<b>Totale attività</b>				
RO_Dimessi	12.803	12.297	-506	-4,0%
DH_Dimessi	10.233	10.395	162	1,6%
<b>Totale casi</b>	<b>23.036</b>	<b>22.692</b>	<b>-344</b>	<b>-1,5%</b>
<b>di cui</b>				
Totale casi chirurgici	6.258	6.607	349	5,6%
Totale casi Medici	16.778	16.085	-693	-4,1%
<b>Mix medici.chirurgici</b>				
% chirurgici	27%	29%	1,9%	
% medici	73%	71%	-1,9%	
<b>Prestazioni ambulatoriali</b>				
Prestazioni Ambulatoriali	170.449	196.470	26.021	15%
<b>Attività di PS</b>				
Attività PS	91.414	91.651	237	0,3%
<b>Ricavi</b>				
Ricavo ordinari	39.711.114 €	39.686.930 €	-24.184 €	-0,1%
Ricavo DH.DS	9.269.160 €	9.676.331 €	407.171 €	4,4%
<b>Totale ricavi casi chiusi e aperti</b>	<b>48.980.274 €</b>	<b>49.363.261 €</b>	<b>382.987 €</b>	<b>0,8%</b>
Ricavi prestazioni ambulatoriali	3.000.009 €	3.468.981 €	468.972 €	15,6%
<b>TOTALE RICAVI RO-DH.DS-ambulatoriali</b>	<b>51.980.283 €</b>	<b>52.832.242 €</b>	<b>851.959 €</b>	<b>1,6%</b>
<b>Ricavo medio</b>				
Ricavo medio DRG Ordinari	3.102 €	3.227 €	126 €	4,1%
Ricavo medio casi DH.DS	906 €	931 €	25 €	2,8%
Ricavo medio per prestazione	18 €	18 €	0 €	0,3%

### 1. IDENTITÀ MANDATO E MISSION

L'AORN Santobono-Pausilipon, unica Azienda Ospedaliera Pediatrica del Sud Italia, è uno dei principali poli nazionali di riferimento per l'assistenza pediatrica nel settore sia dell'emergenza-urgenza sia dell'alta complessità, delle cronicità e della riabilitazione intensiva.

Con una dotazione di 460 posti letto, l'AORN eroga presso i due Presidi Ospedalieri Santobono e Pausilipon, prestazioni di ricovero e cura di alta specialità, articolate in 25 differenti discipline ultraspecialistiche, dedicate alle cure in fase acuta e post acuta del neonato e del bambino.

Presso il P.O. Santobono, inoltre, è presente il più grande Pronto Soccorso pediatrico in Italia per numero di accessi.

Sono elementi specifici della missione aziendale:

- assicurare la risposta adeguata alle urgenze emergenze pediatriche, neonatali complesse per l'intero bacino di riferimento;
- offrire cure specialistiche per acuti e post acuti e di alta complessità in ambito pediatrico,

## AORN Santobono-Pausilipon

---

promuovendo ed aggiornando le competenze e garantendo l'evoluzione dei servizi in coerenza con l'evoluzione scientifica e tecnologica;

- promuovere lo sviluppo della ricerca clinica e traslazionale in stretto collegamento con le attività di ricovero e cura svolte all'interno dai Dipartimenti dalle UU.OO. ad esse afferenti.

Nel perseguire la propria missione l'Azienda si propone alla collettività come insieme di persone, organizzate in funzioni e servizi, che:

- pongono i bisogni dei propri assistiti in età pediatrica ed adolescenziale al centro del proprio agire professionale, indipendentemente dal ruolo e dalla responsabilità;
- aderiscono ai documenti internazionali e nazionali in tema di tutela dei diritti dei minori ed orientano a tale tutela la propria azione;
- sviluppano e consolidano competenze pediatriche specialistiche, anche attraverso lo studio, la ricerca clinica, la formazione e l'aggiornamento;
- progettano e realizzano, in forma dinamica ed evolutiva, modalità assistenziali e di erogazione di servizi per la cura del neonato, del bambino e dell'adolescente.

L'Azienda esplica la propria missione e seleziona i propri principi operativi:

- adottando come metodo fondamentale la programmazione basata sulle risorse disponibili ed operando nel rispetto del vincolo di bilancio;
- consolidando il processo di decentramento dei poteri attraverso la dipartimentalizzazione delle attività e dei servizi;
- realizzando un sistema di verifica e revisione continua della tipologia, quantità e qualità delle prestazioni rese, orientato ai criteri della assicurazione della qualità, dell'appropriatezza e della prevenzione del rischio.

L'Azienda attiva ogni forma di collaborazione nazionale ed internazionale, anche attraverso specifiche intese per la costituzione di dipartimenti a carattere trasmurale e.o interaziendale, per la gestione di attività sanitarie e di ricerca clinica rientranti nella propria missione.

Incoraggia la collaborazione scientifica con altri Enti, Istituti ed Università e la partecipazione a bandi di finanziamento nazionali ed internazionali dei progetti di ricerca; valorizza la produttività scientifica e il trasferimento dei risultati raggiunti.

Opera, attraverso la Fondazione Santobono Pausilipon Onlus e con altre istituzioni del terzo settore ad ogni utile iniziativa, per ampliare il sostegno economico alle proprie attività e per promuovere lo sviluppo professionale e tecnologico e la ricerca.

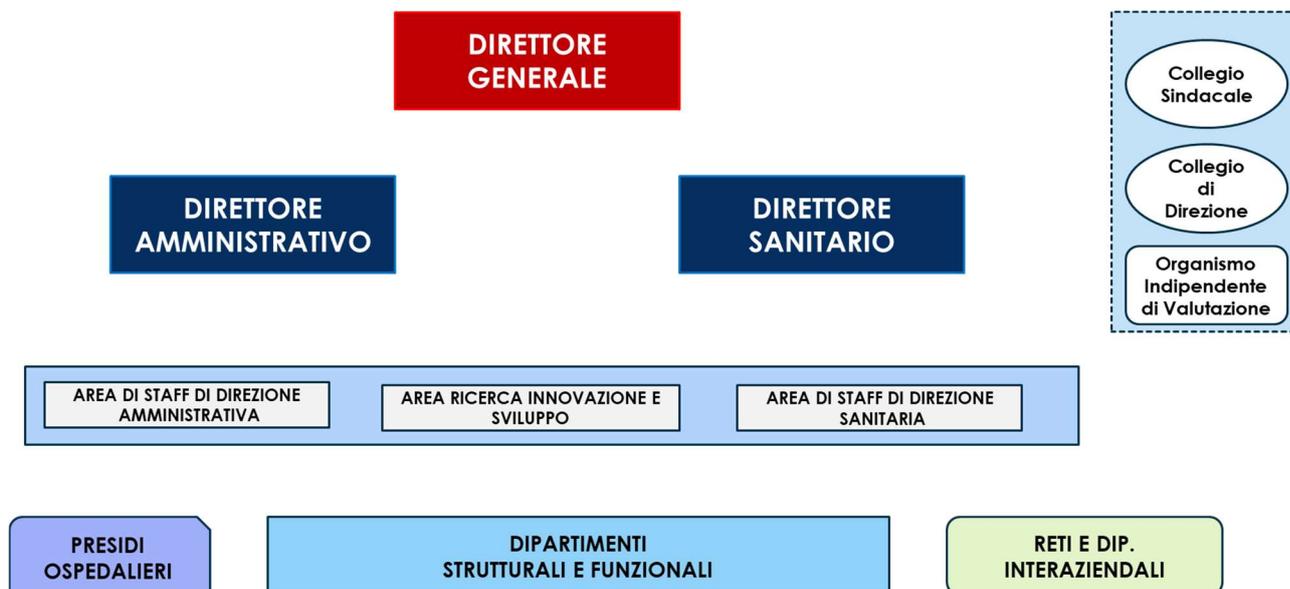
Quale atto integrante, operativo e di sostegno, dell'esercizio della propria missione, l'Azienda aderisce all'Associazione degli Ospedali Pediatrici Italiani, nell'ambito della quale concorre a promuovere il miglioramento della qualità e a sviluppare a livello nazionale ed internazionale la formazione e la ricerca clinica, impegnandosi a sostenere le problematiche e le specifiche peculiarità correlate all'assistenza neonatale e pediatrica.

## 2. ASSETTO STRUTTURALE ED ORGANIZZATIVO

Si riporta a seguire un organigramma sintetico basato sull'attuale assetto organizzativo dell'AORN.

### **Organigramma generale**

Nel seguente grafico è illustrato l'organigramma generale dell'Azienda Santobono-Pausilipon



Tab. 1. Organigramma generale

### Macrostrutture

Gli schemi seguenti rappresentano l'organizzazione dell'AORN articolata per Aree e Dipartimenti, con indicazione delle Unità Operative Complesse (UOC), Semplici Interdipartimentali (UOSID), Semplici Dipartimentali (UOSD) e Semplici (UOS) ad essi afferenti.

Le macrostrutture operative dell'Azienda sono i Dipartimenti Strutturali, i Dipartimenti Funzionali, le Aree ed i Presidi Ospedalieri. Tali macrostrutture, sono schematizzate in **Tabelle 2-4**.

La composizione e la tipologia dei Dipartimenti è dettata dalla necessità di garantire, in analogia con i principali ospedali pediatrici italiani, la specificità e la gestione integrata di area di assistenza complessa che, indipendentemente dalla numerosità della casistica trattata, presentano livelli di specializzazione ed infungibilità, con ruolo esclusivo o largamente prevalente nell'ambito dell'offerta sanitaria regionale.

L'Azienda promuove, o aderisce alla costituzione di reti e dipartimenti per la gestione transmurale ed interaziendale di attività sanitarie coerenti con la propria missione.

DIPARTIMENTI STRUTTURALI
AREA CRITICA
PEDIATRIA GENERALE E D'URGENZA
SPECIALITA' PEDIATRICHE
CHIRURGIA PEDIATRICA
SPECIALITA' CHIRURGICHE
NEUROSCIENZE E RIABILITAZIONE
ONCOLOGIA, EMATOLOGIA E TERAPIE CELLULARI
SERVIZI SANITARI

## AORN Santobono-Pausilipon

### DIPARTIMENTI FUNZIONALI

#### EMERGENZA ACCETTAZIONE E CTS PEDIATRICO

Tab. 2. Dipartimenti

### AREE CENTRALI

#### AREA DI STAFF DI DIREZIONE SANITARIA

#### AREA DI STAFF DI DIREZIONE AMMINISTRATIVA

#### AREA RICERCA INNOVAZIONE E SVILUPPO

Tab. 3. Aree Centrali

### PRESIDI OSPEDALIERI

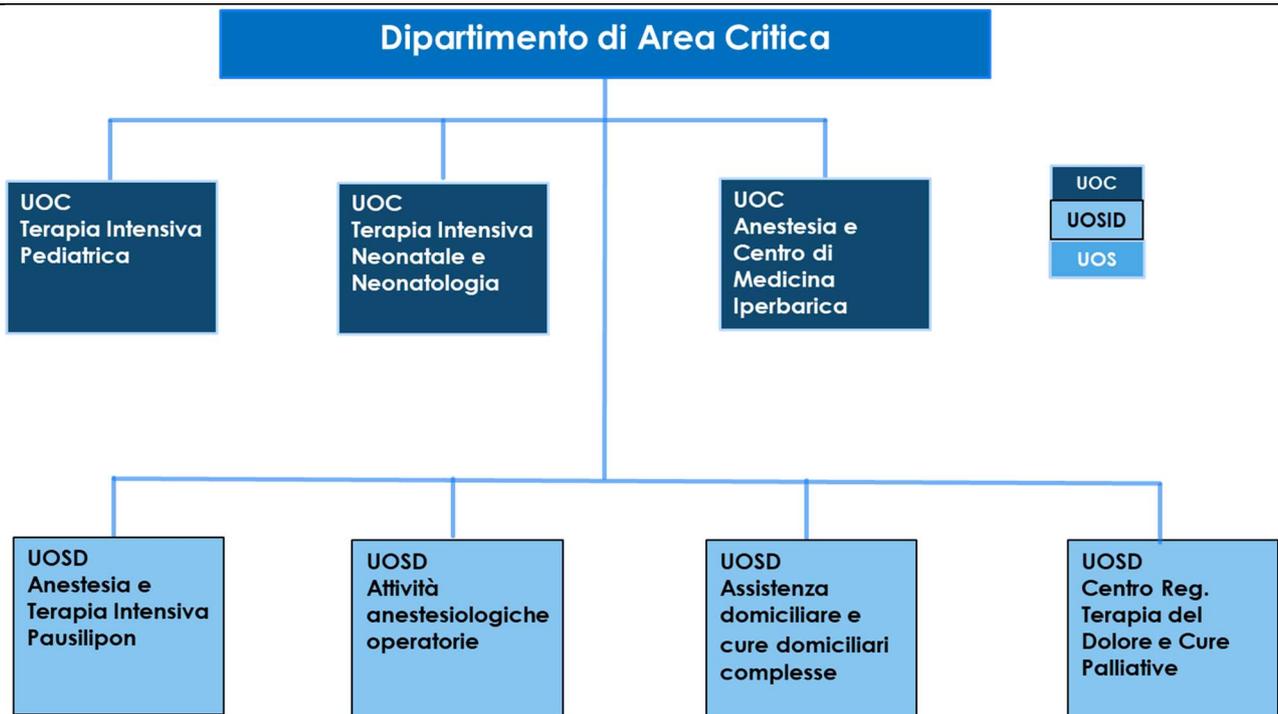
#### P.O. SANTOBONO

#### P.O. PAUSILIPON

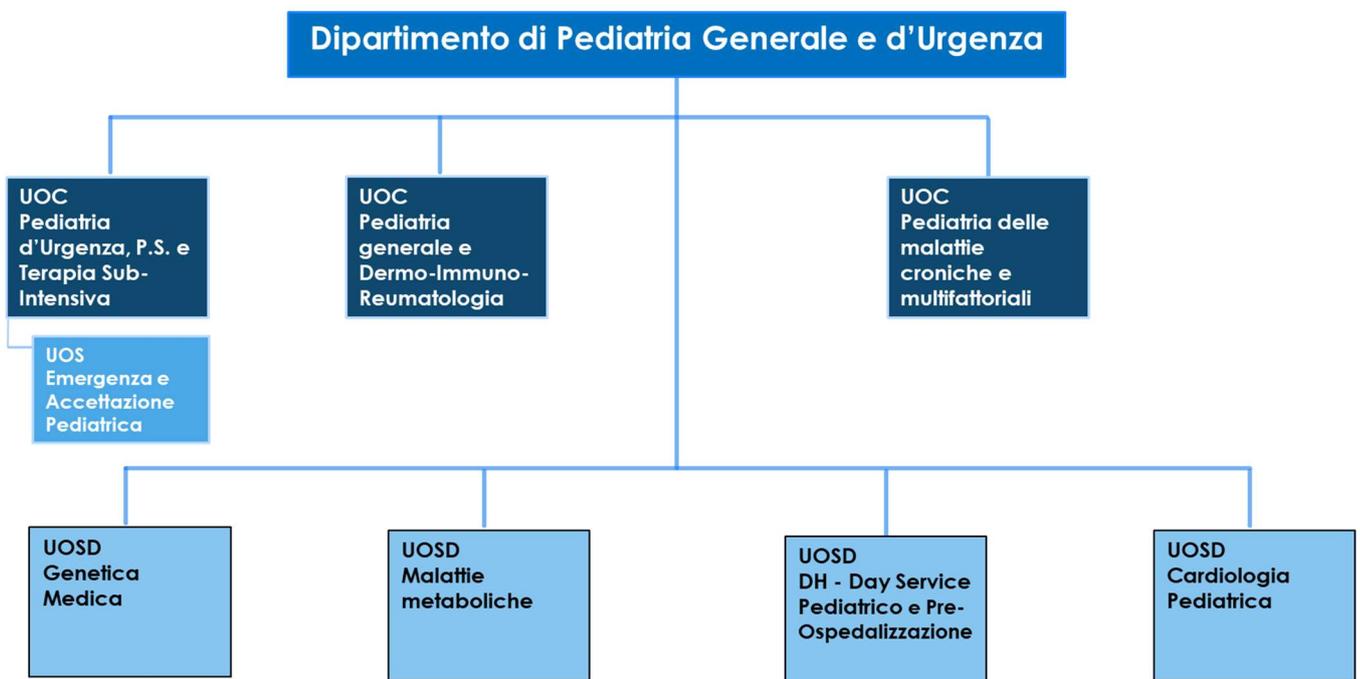
Tab. 4. Presidi Ospedalieri

### Articolazioni organizzative.

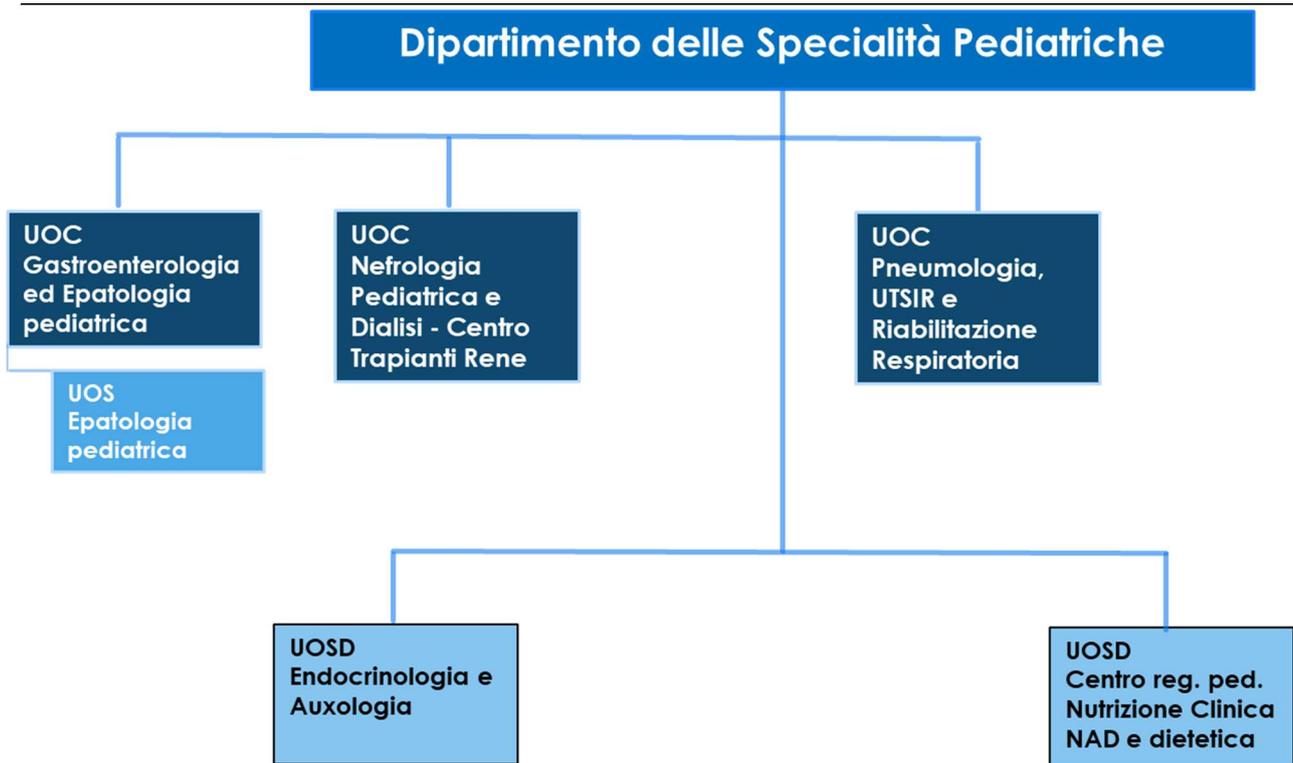
In fase di applicazione della DGRC n.62.2023 e nelle more della sua piena attivazione, le articolazioni organizzative sanitarie e PTA aziendali, sono riportate, aggregate per Dipartimenti ed Aree, nelle **Tabelle 5 - 16**.



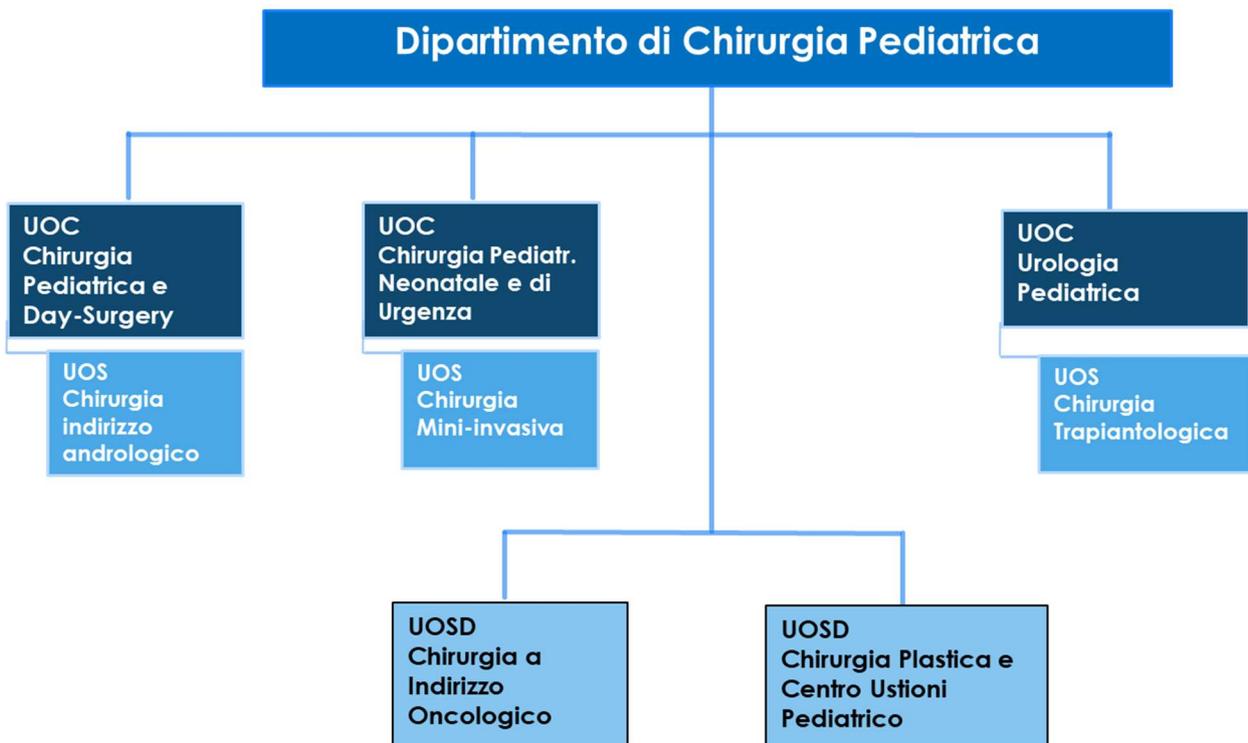
Tab. 5. Area critica



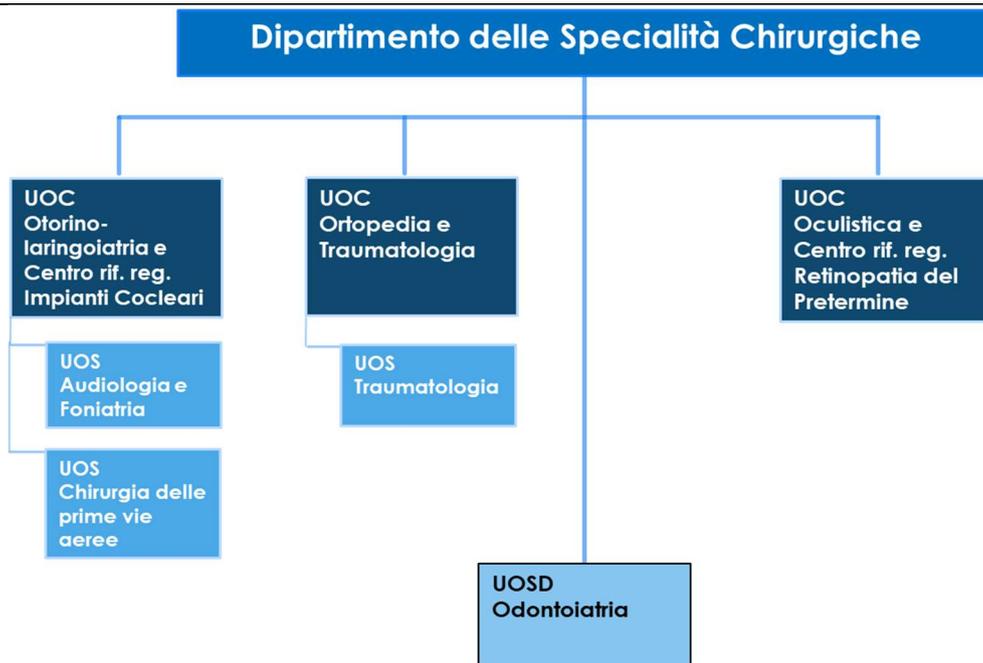
Tab. 6. Pediatria



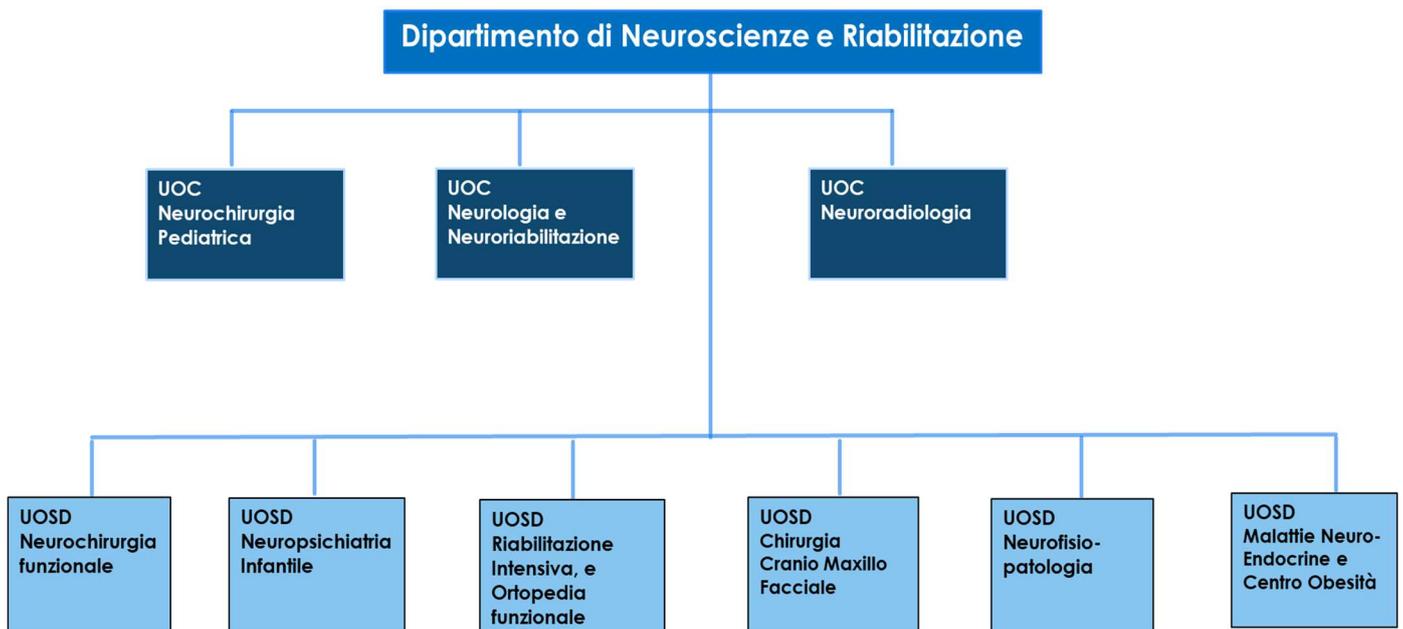
Tab. 7. Specialità pediatriche



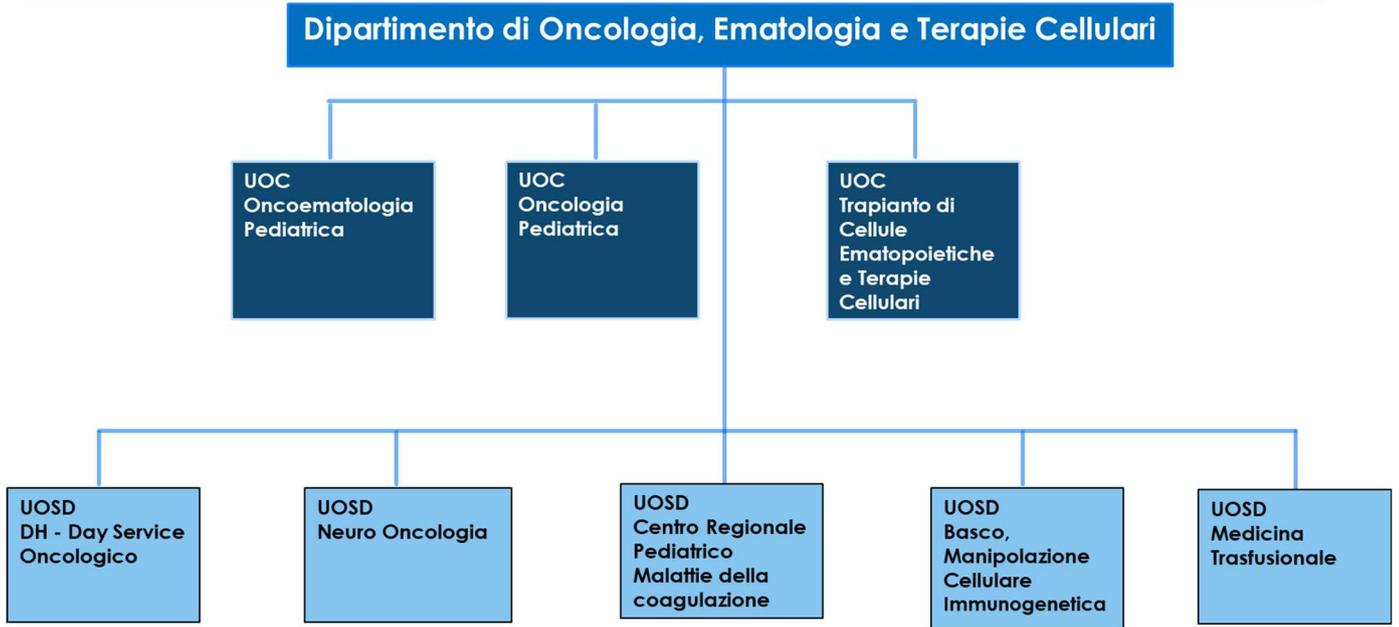
Tab. 8. Chirurgia Pediatrica



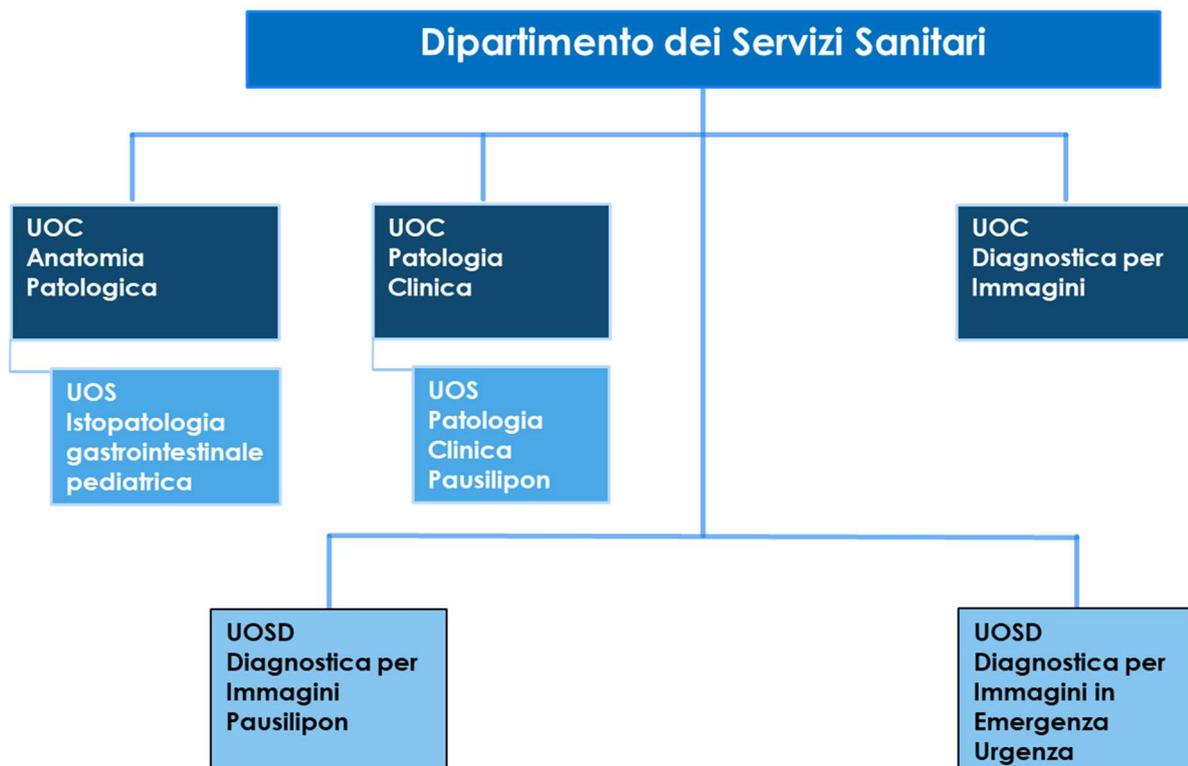
Tab. 9. Specialità chirurgiche



Tab. 10. Neuroscienze e riabilitazione

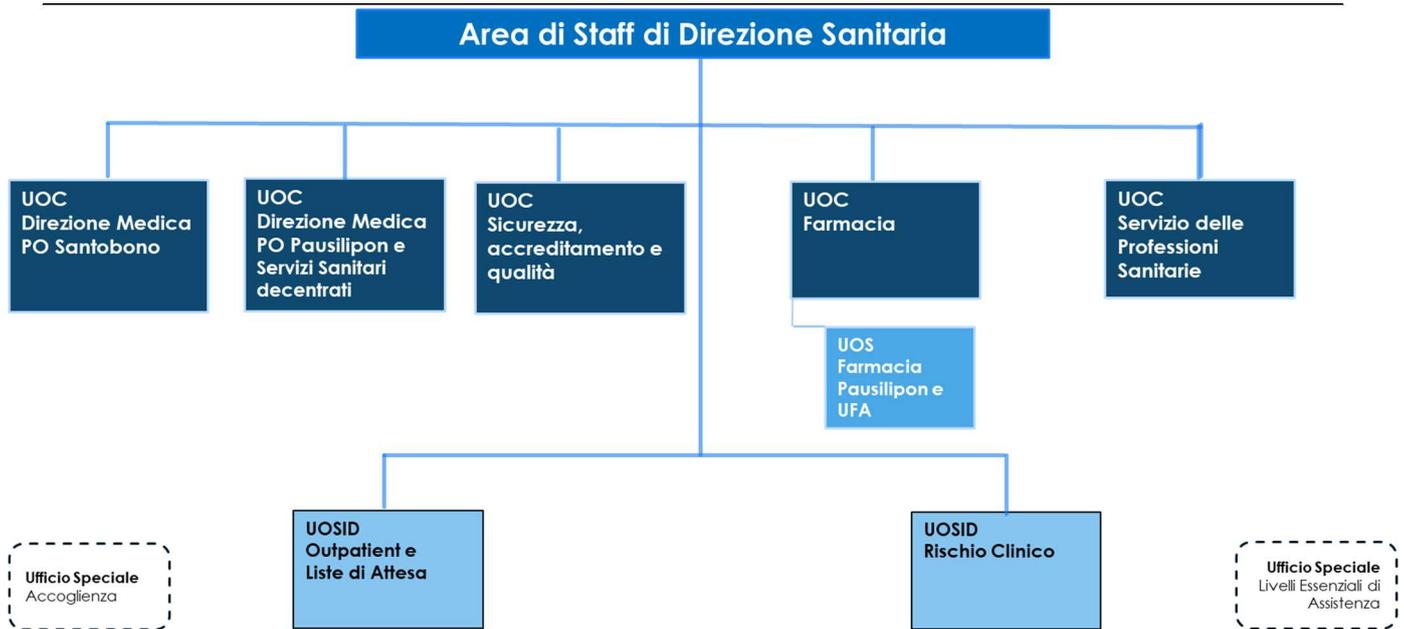


Tab. 11. *Oncologia*

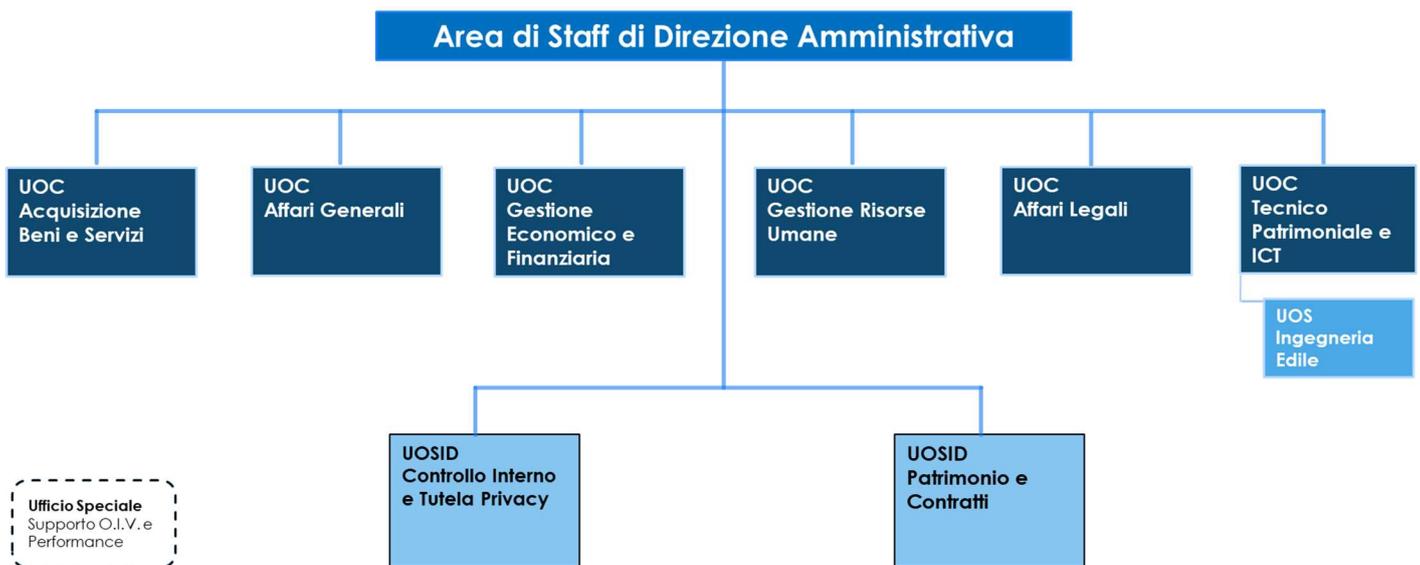


Tab. 12. *Servizi sanitari*

## AORN Santobono-Pausilipon

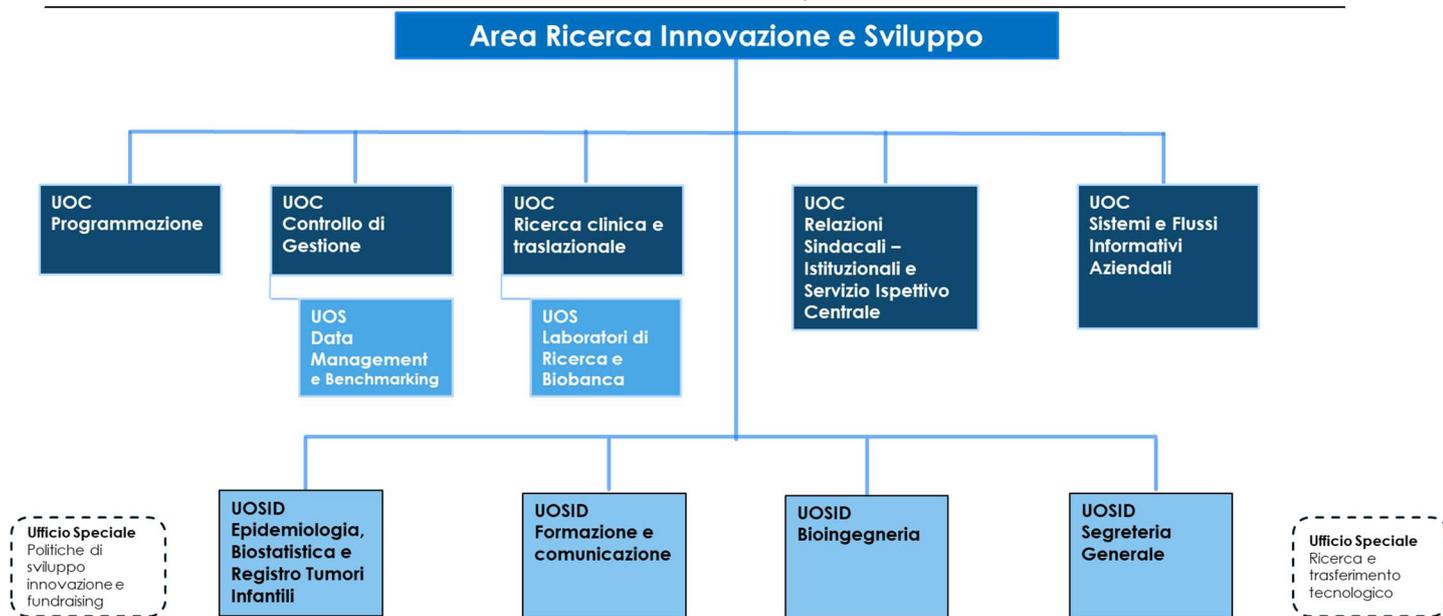


Tab. 13. Area staff



Tab. 14. Staff direzione amministrativa

## AORN Santobono-Pausilipon



Tab. 15. Ricerca innovazione e sviluppo

### DIPARTIMENTO FUNZIONALE EMERGENZA ACCETTAZIONE E CTS PEDIATRICO

AFFERENZE STRUTTURALI UU.OO	COMPOSIZIONE DIPARTIMENTO FUNZIONALE EMERGENZA ACCETTAZIONE E CTS PEDIATRICO
<b>DIP. AREA CRITICA</b>	Terapia Intensiva Neonatale e Neonatologia
	Terapia Intensiva Pediatrica
	Anestesia e Centro di Medicina Iperbarica
<b>DIP. PEDIATRIA GENERALE E D'URGENZA</b>	Pediatria d'urgenza, Pronto Soccorso e Terapia Sub-intensiva
	Emergenza e Accettazione Pediatrica
	Cardiologia Pediatrica
<b>DIP. SPECIALITA' PEDIATRICHE</b>	Nefrologia Pediatrica e Dialisi - Centro Trapianti Rene
	Pneumologia e UTSIR
	Gastroenterologia Pediatrica
<b>DIP. CHIRURGIA PEDIATRICA</b>	Chirurgia Pediatrica, Neonatale e d'Urgenza
	Centro Ustioni Pediatrico
<b>DIP. SPECIALITA' CHIRURGICHE</b>	Ortopedia e Traumatologia
	Traumatologia
	Otorinolaringoiatria
	Oculistica
<b>DIP. NEUROSCIENZE E RIABILITAZIONE</b>	Neurochirurgia Pediatrica
	Neurologia
	Neuropsichiatria infantile
<b>DIP. SERVIZI SANITARI</b>	Diagnostica per immagini in Emergenza Urgenza

Tab. 16. Emergenza e accettazione

Conformemente a quanto previsto dalla Programmazione regionale con Delibera di Giunta n. 62 del 14.02.2023, a parziale modifica ed aggiornamento del D.C.A. 103.2018, così come integrato dal DGRC n.378.2020 e nelle more della realizzazione dei citati interventi, in fase di prima applicazione della DGRC n. 62 del 14.02.2023, la dotazione dei posti letto per Unità Operativa e disciplina di afferenza è la seguente.

### Dotazione Posti Letto per Unità Operativa

<b>COD.</b>	<b>DISCIPLINE</b>	<b>UU.OO</b>	<b>n. posti letto</b>
<b>08</b>	CARDIOLOGIA	UOSD Cardiologia Pediatrica	8
<b>11</b>	CHIRURGIA PEDIATRICA	UOC Chirurgia Pediatrica, Neonatale e d'Urgenza	18
		UOC Chirurgia Pediatrica e Day Surgery	16
		UOSD Chirurgia Plastica e Centro Pediatrico Regionale Ustioni	6
		UOSD Chirurgia ad indirizzo Oncologico	4
<b>19</b>	MALATTIE ENDOCRINE DEL RICAMBIO E DELLA NUTRIZIONE	UOSD Endocrinologia e Auxologia	6
		UOSD Malattie Neuro-endocrine e Centro Obesità	2
<b>32</b>	NEUROLOGIA	UOC Neurologia e Neuroriabilitazione	16
<b>75</b>	NEURORIABILITAZIONE		8
<b>33</b>	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	UOSD Neuropsichiatria Infantile	15
<b>34</b>	OCULISTICA	UOSD Oculistica e Centro di Riferimento per la Retinopatia del Pretermine	8
<b>35</b>	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA	UOSD Odontoiatria	2
<b>36</b>	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	UOC Ortopedia e Traumatologia	32
<b>38</b>	OTORINOLARINGOIATRIA	UOC Otorinolaringoiatria e Centro di Riferimento Impianti Cocleari	12
<b>39</b>	PEDIATRIA	UOC Pediatria delle Malattie Croniche e Multifattoriali	24
		UOC Pediatria Generale e Immuno-Reumatologia	32
		UOC Pediatria d'Urgenza, Pronto Soccorso e Terapia Sub-Intensiva *	32
		UOC Gastroenterologia ed Epatologia Pediatrica	12
		UOSD D.H., Day Service Pediatrico e Pre-Ospedalizzazione	12
		UOSD Malattie Metaboliche	8
<b>49</b>	TERAPIA INTENSIVA	UOC Terapia Intensiva Pediatrica	14
		UOSD Anestesia e Terapia Intensiva Pediatrica Pausilipon	2
<b>62</b>	NEONATOLOGIA	UOC Terapia Intensiva Neonatale e Neonatologia	24
<b>73</b>	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE		14
<b>64</b>	ONCOLOGIA	UOC Oncologia Pediatrica	10
		UOSD Neuro Oncologia	4
		UOSD DH e Day Service Oncologico	10
<b>65</b>	ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	UOC Trapianto di Cellule Ematopoietiche e Terapie Cellulari	7
		UOC Oncoematologia Pediatrica	14
<b>68</b>	PNEUMOLOGIA	UOC Pneumologia, UTSIR e Riabilitazione Respiratoria <sup>^</sup>	12
<b>76</b>	NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA	UOC Neurochirurgia Pediatrica	14
<b>77</b>	NEFROLOGIA PEDIATRICA	UOC Nefrologia Pediatrica e Dialisi - Centro Trapianti Rene	16
<b>48</b>	NEFROLOGIA (ABILITATO AL TRAPIANTO DI		1

## AORN Santobono-Pausilipon

	RENE)		
<b>78</b>	UROLOGIA PEDIATRICA	<b>UOC Urologia pediatrica</b>	<b>12</b>
<b>56</b>	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	<b>UOSD, Riabilitazione intensiva e Ortopedia Funzionale</b>	<b>33</b>

*\* di cui 6 pl sub intensivi*

*^ di cui 6 pl sub intensivi*

### 3. Centri di Rilievo Regionale

L'Azienda, nel corso del 2022, ha svolto una serie di attività in qualità di centro di riferimento regionale, assegnato dalla Programmazione regionale:

- Centro Regionale della Grande Emergenza pediatrica, articolato nelle seguenti attività di emergenza specialistica:
  - Terapia Intensiva Pediatrica
  - Neurochirurgia pediatrica
  - Orto traumatologia (CTS- pediatrico unico regionale)
  - Emergenze nefrologiche: dialisi pediatrica e neonatale
  - Chirurgia neonatale e malformativa complessa
  - Emergenze cardio-pneumologiche complesse
  - Emergenze oculistiche ed ORL complesse
  - Emergenze neurologiche complesse
  - Emergenze ematologiche ed oncologiche
  - Emergenze neuropsichiatriche infantili
  - Inalazione di corpi estranei con rischio immediato per le funzioni vitali
  - Ingestione di corpi estranei con rischio immediato per le funzioni vitali
  - Per le grandi ustioni ed i gravi avvelenamenti: spoke dell'Hub Regionale dell'A.O. Cardarelli
  - Per le emergenze infettivologiche complesse e neuro-infettivologiche: spoke dell'Hub Regionale del P.O. Cotugno (A.O. dei Colli).
- TIN di Alta Specialità con bacino di utenza regionale ed extraregionale per l'assistenza al neonato chirurgico e patologie neonatali ultra-specialistiche presso le strutture Neurochirurgiche, Oculistiche e Nefro-Urologiche.
- Centro hub terapia del dolore e cure palliative pediatriche.
- Centri regionale di riferimento per la Oncologia Pediatrica.
- Centro di Criopreservazione e Banca Regionale di sangue di cordone ombelicale (BA.S.CO) - Legge regionale n.3 del 5 febbraio 2009.
- Centro di riferimento Regionale per gli impianti cocleari.
- Centro Regionale per le Emergenze Neuropsichiatriche Infantili.
- Riferimento regionale Disturbi del Comportamento Alimentare per la fascia di età fino ai 18 anni.
- Unico centro pediatrico regionale di Neuroriabilitazione Unico centro pediatrico regionale di Recupero e Riabilitazione Unico centro pediatrico regionale di Trapianto Midollo Osseo.
- Centro Trauma ad Alta specializzazione (CTS) per l'età pediatrica della rete
- Regionale per il Trauma.
- Centro Regionale per le Emergenze Neuropsichiatriche Infantili.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Centro regionale di riferimento per l'emergenza neuropsichiatrica adolescenziale.
- Centro riferimento regionale disturbi della nutrizione adolescenziale.
- Unico centro pediatrico regionale di riabilitazione e neuro riabilitazione.
- Hub Regionale della Rete dell'Emergenza Pediatrica.
- Hub Regionale della Rete Oncologica pediatrica.
- Hub pediatrico Regionale della Terapia del Dolore e cure palliative pediatriche.
- Hub pediatrico per la Rete pediatrica di Riabilitazione intensiva (cod. 56) e neuroriabilitazione (cod.75.).
- Hub pediatrico della rete regionale di Ossigenoterapia Iperbarica.
- Hub pediatrico regionale della Rete per la cura dei disordini ereditari trombofilici e delle malattie emorragiche congenite- DGRC n. 240 del 27.04.2023 già individuato con L.R. 26 febbraio 1998
- Unico Centro Regionale di Neurochirurgia pediatrica (Cod. Min. n.76).
- Centro di Riferimento Regionale per le Emergenze Neuropsichiatriche Infantili.
- Centro di riferimento di Chirurgia neonatale e malformativa.
- Centro per la Chirurgia Urologica, Oncologica e d'Urgenza pediatrica.
- Centro Unico Regionale di Chirurgia della sordità.
- Centro Unico Regionale della Retinopatia del prematuro.
- Centro di riferimento per la Dialisi neonatale e follow up trapianto di rene.
- Centro Regionale per le Emocoagulopatie in età pediatrica.
- Centro Regionale per l'Obesità infantile.
- Centro di riferimento Regionale di Nutrizione Clinica e Nutrizione Domiciliare.
- Centro di Trapianto di cellule staminali e Midollo allogenico ed autologo, abilitato all'effettuazione del trapianto aploidentico (certificazione di qualità JACIE e CNT.CNS) Unico del Sud Italia.
- Banca di cellule di cordone Ombelicale e Criopreservazione di cellule staminali con annessa Unita di Aferesi e Manipolazione Cellulare (accreditamento EFI -European Federation Immunogenetics).
- Centro di Terapia Intensiva Pediatrica e Neonatale e Sub-Int. Respiratoria pediatrica.
- Centro di Terapia Iperbarica.
- Centro di Neuroriabilitazione e di riabilitazione intensiva ad alta specializzazione robotica.
- Hospice Pediatrico.
- Servizio di Trasporto per le Emergenze Neonatali.
- Registro tumori infantili della Regione Campania.
- Centro di riferimento Regionale per 878 malattie analiticamente riportate nella seguente tabella per MDC, al fine di rappresentare la multidisciplinarietà della casistica trattata (DGRC 1362.05; DCA 34.16; e DCA N. 48 DEL 27.10.2017).
- Nodo Regionale della Rete di Genetica medica (DCA58.2018).
- Centro di Riferimento Nazionale nel settore Rare Renal Disease – European reference network (ERN).
- Centro di riferimento Regionale per 878 malattie rare articolate per le 6 classi di riferimento di seguito indicate:
  - Malattie dell'apparato genito-urinario (cod. Icd9-cm da 580 a 629);
  - Malattie del sangue e degli organi ematopoietici (cod. Icd9-cm da 280 a 289);

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Malformazioni congenite (cod. Icd9-cm da 740 a 759);
  - Malattie del sistema nervoso e organi di senso (cod. Icd9-cm da 320 a 389);
  - Malattie delle ghiandole endocrine, della nutrizione, del metabolismo e disturbi immunitari (cod. Icd9-cm da 240 a 279);
  - Malattie del sistema circolatorio (cod. Icd9-cm da 390 a 459).
- Centro di riferimento Regionale per Fenilchetonuria (DCA 30.2019).
  - Nodo regionale della Rete di Genetica medica (DCA 58.2018).
  - Centro di riferimento Regionale di Terapia del Dolore, Hospice e Cure Palliative Pediatriche (DCA n. 22 del 10.03.2015).
  - Centro di riferimento Regionale per la Retinopatia del Pretermine - D.G.R. n.1401, del 15.9.06.
  - Centro Regionale pediatrico di Nutrizione Clinica, NAD e Dietetica - delibera regionale n. 236 del 16.02.2005.
  - Unico Centro Regionale impianti cocleari, DGR 262.06.
  - Unico Centro Regionale Retinopatia del pretermine per il DGR 1401.06.
  - Centro componente della Rete Regionale terapia iperbarica (DGCR - BURC N.9 del 1° marzo 2004).

#### 4. LA GESTIONE SANITARIA

LA GESTIONE SANITARIA si riporta di seguito la tabella relativa alla sintesi dell'attività assistenziale e dei ricavi del totale anno 2024 in confronto con il precedente quinquennio (da 2019-anno pre-COVID al 2023).	Totale anno 2019	Totale anno 2020	Totale anno 2021	Totale anno 2022	Totale anno 2023	Totale anno 2024	Variazione 2024 vs. 2019
<i>Numero casi ordinari</i>	14.025	10.430	11.367	12.150	12.803	12.297	
<i>Numero casi DH-DS</i>	13.712	8.868	10.497	11.168	10.233	10.395	
<b>Totale casi ordinari e diurni</b>	<b>27.737</b>	<b>19.298</b>	<b>21.864</b>	<b>23.318</b>	<b>23.036</b>	<b>22.692</b>	
<i>variazione assoluta</i>		-8.439	2.566	1.454	-282	-344	-5.045
<i>variazione %</i>		-30,4%	13,3%	6,7%	-1,2%	-1,5%	-18,2%
<i>Ricavi da casi ordinari</i>	38.194.925	32.904.478	35.393.629	36.975.583	39.711.114	39.686.930	
<i>Ricavi da casi diurni</i>	11.340.738	7.145.749	9.336.242	9.442.533	9.269.160	9.676.331	
<b>Totale ricavi casi ordinari e diurni</b>	<b>49.535.663</b>	<b>40.050.227</b>	<b>44.729.871</b>	<b>46.418.116</b>	<b>48.980.274</b>	<b>49.363.261</b>	
<i>variazione assoluta</i>		-9.485.436	4.679.644	1.688.245	2.562.158	382.987	-172.402
<i>variazione %</i>		-19,1%	11,7%	3,8%	5,5%	0,8%	-0,3%
<b>Numero accessi PS</b>	<b>98.399</b>	<b>52.917</b>	<b>67.461</b>	<b>88.772</b>	<b>91.414</b>	<b>91.651</b>	
<i>variazione assoluta</i>		-45.482	14.544	21.311	2.642	237	-6.748
<i>variazione %</i>		-46,2%	27,5%	31,6%	3,0%	0,3%	-6,9%
<b>Numero prestazioni ambulatoriali</b>	<b>126.673</b>	<b>82.812</b>	<b>108.186</b>	<b>134.936</b>	<b>170.449</b>	<b>196.470</b>	
<i>variazione assoluta</i>		-43.861	25.374	26.750	35.513	26.021	69.797
<i>variazione %</i>		-34,6%	30,6%	24,7%	26,3%	15,3%	55,1%
<b>Valore prestazioni ambulatoriali</b>	<b>2.468.306</b>	<b>1.619.801</b>	<b>2.117.062</b>	<b>2.571.468</b>	<b>3.000.009</b>	<b>3.468.981</b>	
<i>variazione assoluta</i>		-848.505	497.261	454.406	428.541	468.972	1.000.675
<i>variazione %</i>		-34,4%	30,7%	21,5%	16,7%	15,6%	40,5%
<b>TOTALE FATTURATO</b>	<b>52.003.969</b>	<b>41.670.028</b>	<b>46.846.933</b>	<b>48.989.584</b>	<b>51.980.283</b>	<b>52.832.242</b>	
<i>variazione assoluta</i>		-10.333.941	5.176.905	2.142.651	2.990.699	851.959	828.273
<i>variazione %</i>		-19,9%	12,4%	4,6%	6,1%	1,6%	1,6%

Si evidenzia che il fatturato complessivo del **totale anno 2024** registra un incremento pari a circa **0,85 mln di (+1,6%)** verso lo stesso periodo dell'anno precedente, un pari incremento si registra anche nel confronto con il **fatturato del 2019** (anno pre-COVID).

Si riporta, inoltre, l'attività erogata dall'Hospice Pediatrico nel 2024: 9 ricoveri per 69 giornate di degenza complessive, pari, secondo le tariffe regionali, ad un fatturato di € **24.752,37**.

#### 5. Attività in regime di Degenza

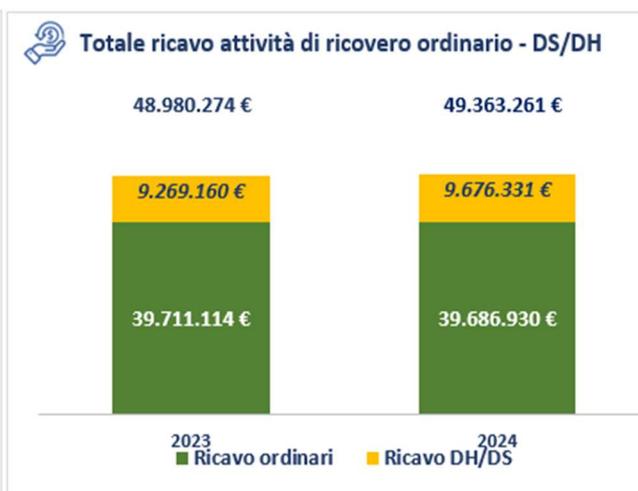
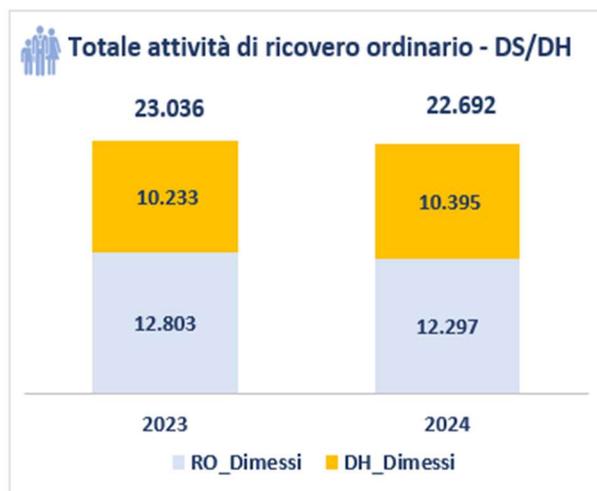
La sintesi dell'andamento dell'attività ordinaria e diurna e dei relativi ricavi è rappresentata nella tabella sotto riportata.

## AORN Santobono-Pausilipon

CASI ORDINARI E DIURNI- ATTIVITÀ E RICAVI 2024 vs 2023				
	2023	2024	var.ass	var.%
<b>Totale attività</b>				
RO Dimessi	12.803	12.297	-506	-4,0%
DH Dimessi	10.233	10.395	162	1,6%
<b>Totale casi</b>	<b>23.036</b>	<b>22.692</b>	<b>-344</b>	<b>-1,5%</b>
<b>di cui</b>				
Totale casi chirurgici	6.258	6.607	349	5,6%
Totale casi Medici	16.778	16.085	-693	-4,1%
<b>Mix medici.chirurgici</b>				
% chirurgici	27%	29%	1,9%	
% medici	73%	71%	-1,9%	
<b>Ricavi</b>				
Ricavo ordinari	39.711.114	39.686.930	-24.184	-0,1%
Ricavo DH.DS	9.269.160	9.676.331	407.171	4,4%
<b>Totale ricavi casi chiusi e aperti</b>	<b>48.980.274</b>	<b>49.363.261</b>	<b>382.987</b>	<b>0,8%</b>
<b>Ricavo medio</b>				
Ricavo medio DRG Ordinari	3.102	3.227	126	4,1%
Ricavo medio casi DH.DS	906	931	25	2,8%

Dall'analisi del Totale anno **2024 verso il 2023** emerge quanto segue:

- i casi ordinari e diurni presentano nel complesso un decremento di 344 casi (-1,5%);
- i ricavi complessivi presentano un incremento di 0,38 milioni di euro pari al +0,8%;
- il valore medio DRG registra un incremento sia in regime ordinario (+4,1%), che diurno +2,8%.



## 6. RICOVERI ORDINARI

Nella tabella di seguito rappresentata sono riportati i principali **parametri dell'attività ordinaria articolata tra casi chirurgici e casi medici**.

### Ricoveri ordinari- principali indicatori - Totale anno 2019- 2023

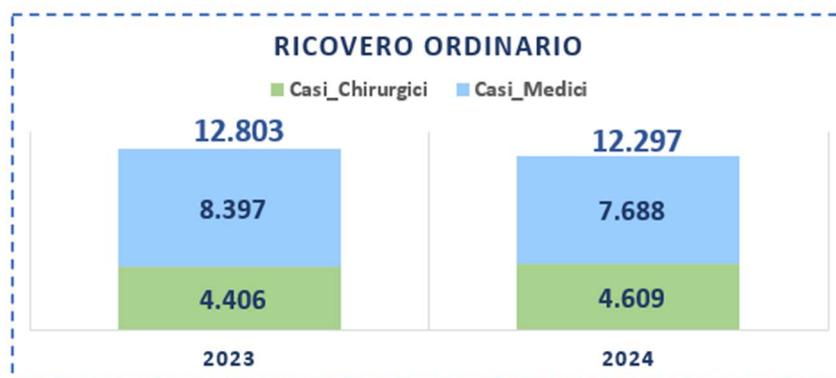
	2023	2024	var. ass.	var.%
<b>Totale attività</b>				
Casi chirurgici	4.406	4.609	203	4,6%
Casi medici	8.397	7.688	-709	-8,4%
<b>Totale casi ordinari</b>	<b>12.803</b>	<b>12.297</b>	<b>-506</b>	<b>-4,0%</b>

## AORN Santobono-Pausilipon

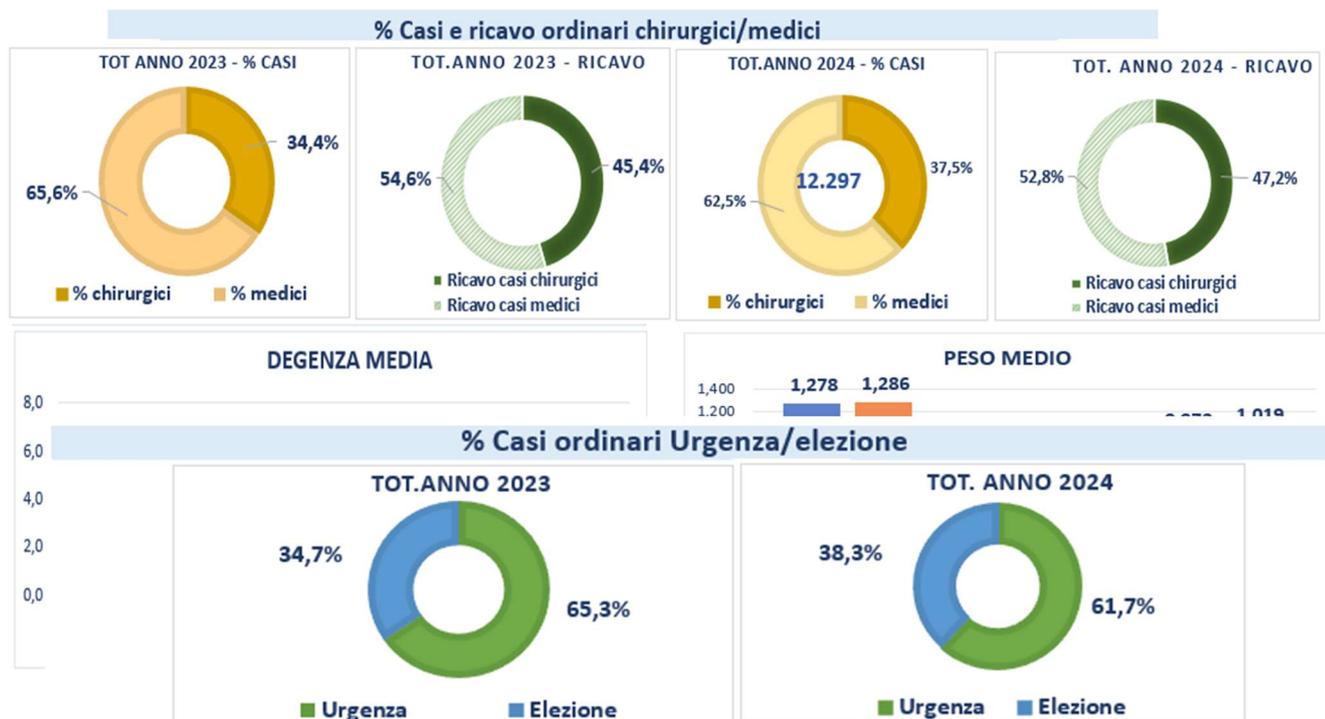
	2023	2024	var. ass.	var. %
<b>Degenza Media</b>				
Degenza media	5,9	5,8	-0,1	-1,4%
<b>Peso medio</b>				
Peso medio	0,973	1,019	0,05	4,8%
Peso medio chirurgici	1,278	1,286	0,01	0,7%
Peso medio medici	0,813	0,859	0,05	5,7%
<b>Ricavi</b>				
Ricavo casi chirurgici	18.018.035	18.718.526	700.491	3,9%
Ricavo casi medici	21.693.079	20.968.404	-724.675	-3,3%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>39.711.114</b>	<b>39.686.930</b>	<b>-24.184</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Ricavo medio</b>				
Ricavo medio casi chirurgici	4.089	4.061	-28	-0,7%
Ricavo medio casi medici	2.583	2.727	144	5,6%
<b>Ricavo medio totale casi</b>	<b>3.102</b>	<b>3.227</b>	<b>126</b>	<b>4,1%</b>
<b>% casi chirurgici.casi medici</b>				
% chirurgici	34,4%	37,5%	3,1%	
% medici	65,6%	62,5%	-3,1%	
<b>% ricavi chirurgici.casi medici</b>				
% ricavi casi chirurgici	45,4%	47,2%	1,8%	
% ricavi casi medici	54,6%	52,8%	-1,8%	

Per ciò che concerne i **Ricoveri ordinari** si evidenzia quanto segue:

- i ricavi registrati nel 2024 risultano sostanzialmente invariati (-0,1%) rispetto a quelli del 2023
- rispetto al precedente esercizio si osserva:
  - una variazione del mix medici .chirurgici dei ricoveri ordinari con un significativo incremento percentuale di questi ultimi (dal 34,4 al 37,5%)
  - un incremento del 4,6% (+203 casi) dei casi chirurgici ed una riduzione di quelli medici -8,4% (-709 casi), per una complessiva riduzione del 4% dei ricoveri in regime ordinario (-506 casi)
  - un incremento del peso medio DRG sia dei casi chirurgici che di quelli medici, (1,019 vs 0,973; +4,8%), mentre pressoché invariata risulta la degenza media



## AORN Santobono-Pausilipon



Nelle tabelle successive sono riportati per gli anni 2024 e 2023 per l'area dei ricoveri ordinari i primi 10 DRG chirurgici e medici per frequenza la scomposizione dei casi per classi di complessità ed i primi 20 DRG per peso medio.

### Distribuzione di frequenza dei primi 10 DRG

DRG	DRG_descr	DRG tipo	Peso medio	2023	2024	v.a. 2024 vs 2023	v.%. 2024 vs 2023
060	Tonsillectomia e.o adenoidectomia, età < 18 anni	C	0,400	557	719	162	29,1
087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	M	1,224	667	616	-51	-7,6
026	Convulsioni e cefalea, età < 18 anni	M	0,485	650	545	-105	-16,2
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	M	0,754	371	401	30	8,1
224	Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC	C	1,038	438	369	-69	-15,8
298	Disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	M	0,265	323	352	29	9,0
422	Malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	M	0,363	599	343	-256	-42,7
220	Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni	C	1,087	348	302	-46	-13,2
574	Diagnosi ematologiche immunologiche maggiori eccetto anemia falciforme e coagulopatie	M	1,131	213	253	40	18,8
098	Bronchite e asma, età < 18 anni	M	0,382	313	236	-77	-24,6
<b>Somma Primi 10 DRG</b>				<b>4.479</b>	<b>4.136</b>		
<b>% Primi 10 DRG sul totale</b>				<b>35%</b>	<b>34%</b>		

## AORN Santobono-Pausilipon

### Scomposizione dei casi per classi di complessità

Complessità	Periodo		v.a. 2024 vs 2023	
	2023	2024	V.A.	V.%
Bassa (PR <0,7)	5.986	5.261	-725	-12%
Intermedia (PR ≥0,7 e <1,5)	5.475	5.624	149	3%
Medio-Alta (PR ≥1,5)	1.342	1.412	70	5%
<b>Totale</b>	<b>12.803</b>	<b>12.297</b>	<b>-506</b>	<b>-4%</b>

Rispetto a quanto registrato nel precedente esercizio, nel 2024 si rileva sul totale della casistica trattata, un incremento del 8% dei casi trattati a complessità medio-alta ed una riduzione del 12% di quella a bassa complessità.

### Distribuzione di frequenza dei primi 20 DRG per peso medio – Totale anno 2024

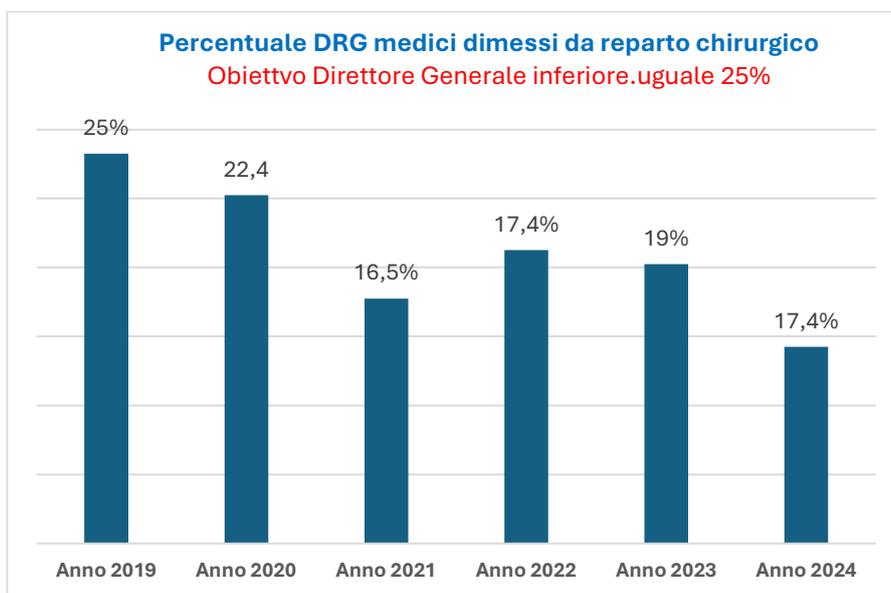
DRG	DRG_descr	DRG tipo	Peso medio	2023	2024	v.a. 2024 vs 2023	v.%. 2024 vs 2023
481	Trapianto di midollo osseo	C	15,51	20	21	1	5,0
541	Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo con intervento chirurgico maggiore	C	12,43	3	10	7	233,3
504	Ustioni estese o ustioni a tutto spessore con ventilazione meccanica = 96 ore con innesto di cute	C	9,90	4	4	0	0,0
386	Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	M	8,69	27	34	7	25,9
542	Tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo senza intervento chirurgico maggiore	C	8,54	13	7	-6	-46,2
484	Craniotomia per traumatismi multipli rilevanti	C	5,10	0	2	2	
546	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con deviazione della colonna vertebrale o neoplasia maligna	C	5,01	25	30	5	20,0
486	Altri interventi chirurgici per traumatismi multipli rilevanti	C	4,61	1	2	1	100,0
485	Reimpianto di arti, interventi su anca e femore per traumatismi multipli rilevanti	C	4,49	0	2	2	
578	Malattie infettive e parassitarie con intervento chirurgico	C	4,40	49	65	16	32,7
473	Leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, età > 17 anni	M	4,21	1	0	-1	-100,0
001	Craniotomia, età > 17 anni con CC	C	4,18	0	1	1	
565	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 96 ore	M	4,04	98	100	2	2,0
531	Interventi sul midollo spinale con CC	C	3,94	8	6	-2	-25,0
126	Endocardite acuta e subacuta	M	3,79	0	1	1	
387	Prematurità con affezioni maggiori	M	3,53	86	51	-35	-40,7
573	Interventi maggiori sulla vescica	C	3,50	3	4	1	33,3
569	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	C	3,39	38	42	4	10,5
<b>Somma Primi 20 DRG</b>				376	382		
<b>% Primi 20 DRG sul totale</b>				<b>2,9%</b>	<b>3,1%</b>		

## 7. INDICATORI DI EFFICACIA ED APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI ORDINARI

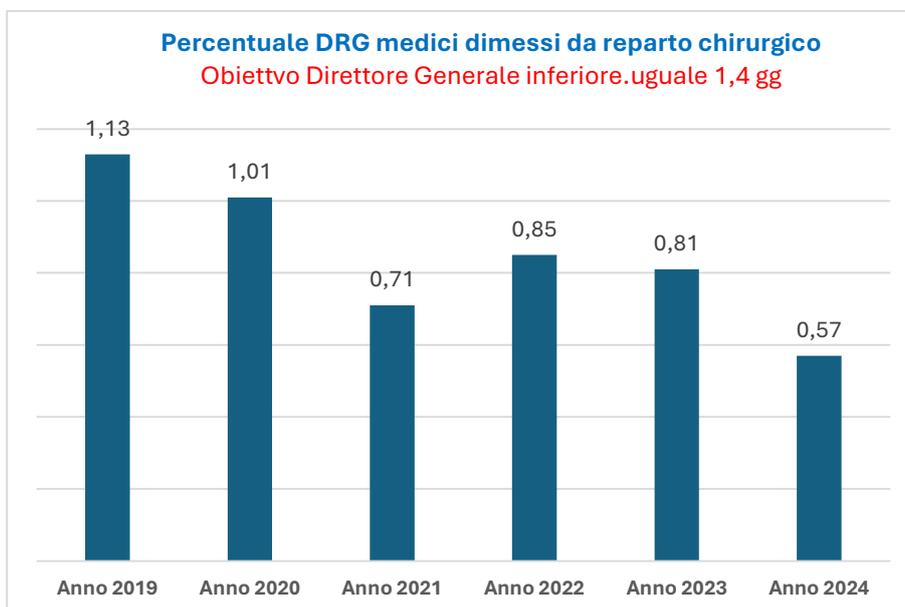
Di seguito si riporta il trend dei seguenti indicatori di appropriatezza ed efficacia relati all'attività in ricovero ordinario:

- DRG Medici dimessi da reparti chirurgici
- Degenza preoperatoria
- % DRG potenzialmente inappropriati (ARI.non ARI)

Nel grafico seguente si riporta il trend dei **DRG Medici dimessi da reparti chirurgici**:



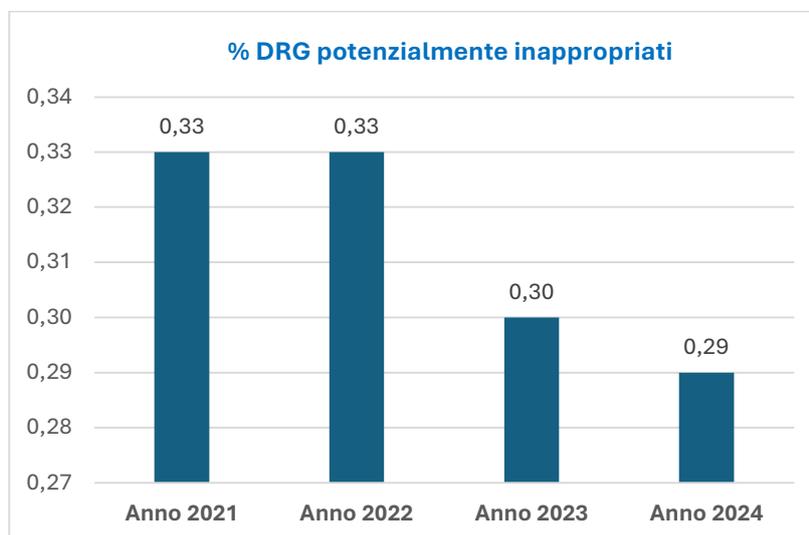
Nel 2024 tale indicatore si è mantenuto ampiamente sotto la soglia massima prevista pari al 25%. Nel grafico seguente si riporta il trend della **degenza media pre-operatoria**:



## AORN Santobono-Pausilipon

Nel 2024 questo indicatore si è mantenuto ampiamente sotto la soglia massima prevista pari a 1,4 giorni.

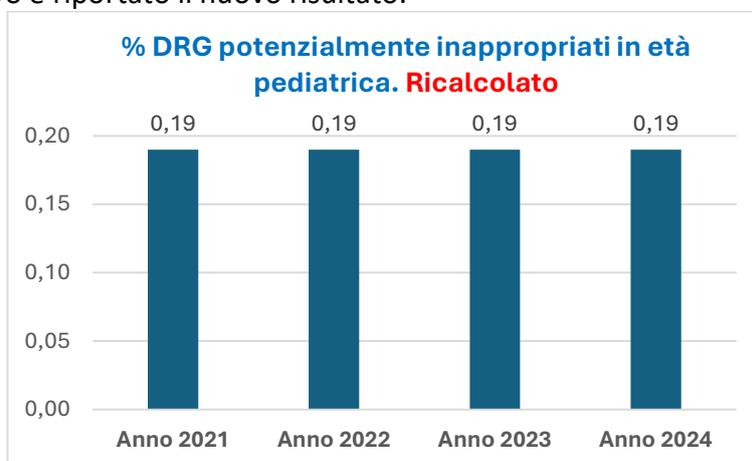
Nel grafico seguente si riporta la tendenza dei **DRG potenzialmente inappropriati (ARI non ARI)**:



Il risultato ottenuto dall' AORN Santobono-Pausilipon va analizzato tenendo conto che per alcune patologie pediatriche il regime di ricovero può essere solo ordinario. A questo proposito sono stati selezionati i più frequenti DRG ARI che in età pediatrica secondo linee guida possono essere erogati solo in regime ordinario. Di seguito si riportano i primi 5 DRG che rappresentano il 35% degli ARI:

060	Tonsillectomia e.o adenoidectomia, età < 18 anni
228	Interventi maggiori sul pollice o sulle articolazioni o altri interventi mano o polso con CC
229	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC
538	Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta

Alla luce di quanto sopra esposto, l'indicatore è stato ricalcolato considerando tali DRG **non ARI** e nel grafico successivo è riportato il nuovo risultato:



Nel 2024 questo indicatore si è mantenuto ampiamente sotto la soglia massima prevista pari a 0,21.

## 8. RICOVERI DIURNI

Nella tabella di seguito riportata sono rappresentati I dati **dell'attività diurna**.

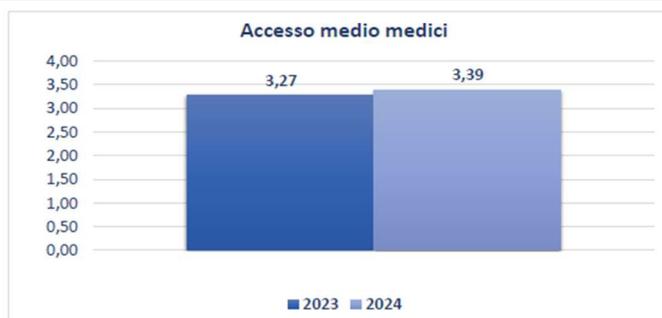
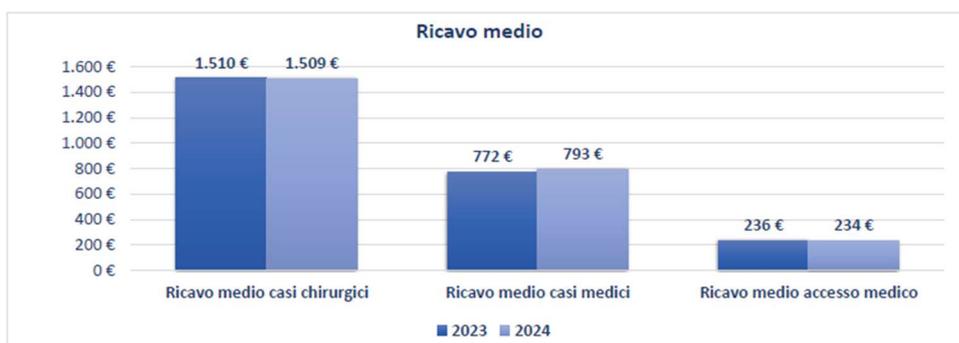
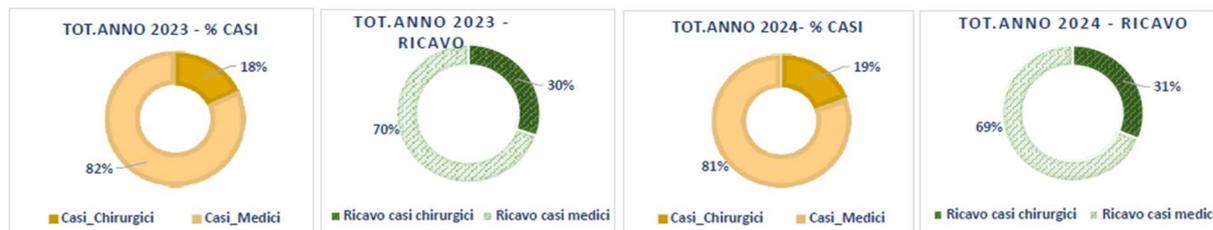
	2023	2024	var.ass	var.%
<b>Totale attività</b>				
Casi_Chirurgici	1.852	1.998	146	7,9%
Casi_Medici	8.381	8.397	16	0,2%
<b>Totale casi DH/DS</b>	<b>10.233</b>	<b>10.395</b>	<b>162</b>	<b>1,6%</b>
<b>Indicatori</b>				
<b>N° accessi / accessi medi</b>				
N° accessi chirurgici	3.812	4.073	261	6,8%
N° accessi medici	27.438	28.476	1.038	3,8%
<b>Totale accessi</b>	<b>31.250</b>	<b>32.549</b>	<b>1.299</b>	<b>4,2%</b>
Accesso medio chirurgici	2,1	2,0	-0,0	-1,0%
Accesso medio medici	3,27	3,39	0,1	3,6%
<b>Casi e accessi diagnostici</b>				
N° ricoveri diagnostici	3.355	3.332	-23	-0,7%
% ricoveri diagnostici	40%	40%	0%	
<b>Peso medio</b>				
peso medio	0,726	0,754	0,028	3,8%
peso medio chirurgici	0,897	0,919	0,022	2,5%
peso medio medici	0,688	0,714	0,026	3,8%
<b>Ricavi</b>				
Ricavo casi chirurgici	2.797.126 €	3.015.120 €	217.994 €	7,8%
Ricavo casi medici	6.472.034 €	6.661.211 €	189.177 €	2,9%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>9.269.160 €</b>	<b>9.676.331 €</b>	<b>407.171 €</b>	<b>4,4%</b>
<b>Ricavo medio</b>				
Ricavo medio per caso	906 €	931 €	25 €	2,8%
Ricavo medio casi chirurgici	1.510 €	1.509 €	-1 €	-0,1%
Ricavo medio casi medici	772 €	793 €	21 €	2,7%
<i>Ricavo medio accesso medico</i>	236 €	234 €	-2 €	-0,8%
<b>% casi chirurgici/casi medici</b>				
% chirurgici	18%	19%	1%	
% medici	82%	81%	-0,0	
<b>% ricavi chirurgici/casi medici</b>				
% ricavi casi chirurgici	30%	31%	1%	
% ricavi casi medici	70%	69%	-1%	

L'attività in ricovero diurno sviluppata nel 2024 rispetto al precedente esercizio evidenzia quanto segue:

- i ricavi presentano un lieve incremento di circa 0,41 milioni di euro (+4,4%), dovuto prevalentemente all'effetto combinato dell'incremento:
  - dei casi chirurgici +146 (+7,9%)
  - del valore medio per caso pari al +2,8%;
- il numero di ricoveri mostra un lieve incremento (+162; +1,6%),

## AORN Santobono-Pausilipon

Nei grafici di seguito riportati sono evidenziati per gli anni 2024 e 2023, il mix tra casi chirurgici e medici e relativo ricavo.



Nelle tabelle successive sono riportati per gli anni 2024 e 2023 per l'area dell'attività in regime di ricovero diurno, i primi 10 DRG chirurgici e medici per frequenza, e la scomposizione dei casi per classi di complessità.

### Distribuzione di frequenza dei primi 10 DRG casi diurni

DRG	DRG_descr	DRG tipo	Peso medio	2023	2024	v.a. 2024 vs 2023	v.%. 2024 vs 2023
301	Malattie endocrine senza CC	M	0,505	1642	1244	-398	-24,2
316	Insufficienza renale	M	1,150	427	738	311	72,8
333	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	M	0,608	710	452	-258	-36,3
299	Difetti congeniti del metabolismo	M	0,698	454	440	-14	-3,1
411	Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	M	0,482	318	409	91	28,6
035	Altre malattie del sistema nervoso senza CC	M	0,681	300	349	49	16,3
340	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	C	0,599	339	347	8	2,4

## AORN Santobono-Pausilipon

169	Interventi sulla bocca senza CC	C	0,901	301	317	16	5,3
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	M	0,754	228	265	37	16,2
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	M	0,258	205	247	42	20,5
				<b>Somma Primi 10 DRG</b>	4.924	4.808	
				<b>% Primi 10 DRG sul totale</b>	48%	46%	

### Scomposizione dei casi per classi di complessità

Complessità	Periodo		v.a. 2024 vs 2023	
	2023	2024	V.A.	V.%
Bassa (PR <0,7)	6.679	6.229	-450	-7%
Intermedia (PR ≥0,7 e <1,5)	3.399	3.930	531	16%
Medio-Alta (PR ≥1,5)	155	236	81	52%
<b>Totale</b>	<b>10.233</b>	<b>10.395</b>	<b>162</b>	<b>2%</b>

## 9. ATTIVITÀ AMBULATORIALE

Il numero di prestazioni ambulatoriali del totale anno 2024 registra un incremento verso lo stesso periodo del 2023 pari a 15,3%. Il fatturato 2024 vs. lo stesso periodo 2023 registra un incremento del +15,6% pari a circa + 469 mila euro. Osservando l'andamento del periodo 2019-2024 si evidenzia che i risultati ottenuti sono dovuti all'implementazione, a partire dal 2020, di tutte le azioni necessarie per recuperare l'attività anche attraverso un'attenta gestione dei processi che nel 2024 hanno prodotto un incremento del fatturato 2024 vs. il 2019 (pre-COVID) di oltre il 40%, per un importo pari a un milione.

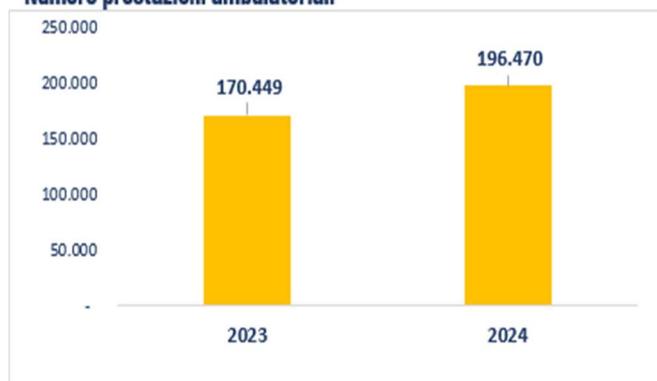
	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023	anno 2024
<b>N° prestazioni ambulatoriali</b>	<b>126.673</b>	<b>82.812</b>	<b>108.186</b>	<b>134.936</b>	<b>170.449</b>	<b>196.470</b>
Var. assoluta		-43.861	25.374	26.750	35.513	26.021
Var.%		-34,6%	30,6%	24,7%	26,3%	15,3%
<b>Fatturato lordo</b>	<b>2.468.306</b>	<b>1.619.801</b>	<b>2.117.062</b>	<b>2.571.468</b>	<b>3.000.009</b>	<b>3.468.981</b>
Var. assoluta		-848.505	497.261	454.406	428.541	468.972
Var.%		-34,4%	30,7%	21,5%	16,7%	15,6%



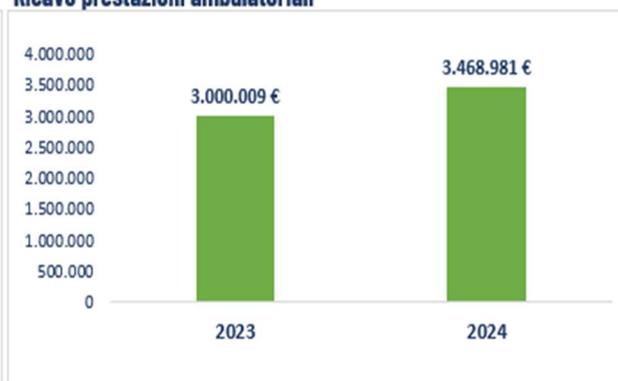
## AORN Santobono-Pausilipon

	anno 2019	anno 2024
<b>N° prestazioni ambulatoriali</b>	<b>126.673</b>	<b>196.470</b>
Var. assoluta		69.797
Var. %		55,1%
<b>Fatturato lordo</b>	<b>€ 2.468.306</b>	<b>€ 3.468.981</b>
Var. assoluta		€ 1.000.675
Var. %		40,5%

**Numero prestazioni ambulatoriali<sup>A</sup>**



**Ricavo prestazioni ambulatoriali**



### PRODUZIONE ANNO 2024 PER LE PRESTAZIONI PREVISTE DALLA DELIBERA 420.2024 SECONDO LA CLASSIFICAZIONE FA-RE

Classificazione FA-RE	anno 2023	anno 2024
Diagnostica	28.168	33.368
Laboratorio	49.927	59.223
Riabilitazione	4.056	4.084
Terapeutiche	8.806	9.324
Visite	79.492	90.471

Nell'anno 2024 c'è stato un incremento di tutte le linee di attività.

### 10. ATTIVITÀ DI PRONTO SOCCORSO

Negli anni precedenti la pandemia, il PS dell'AORN registrava circa 100.000 accessi l'anno, confermando lo storico primato italiano di P.S. pediatrico con i più alti volumi di attività. Nel 2020, per effetto dell'emergenza COVID, e come osservato in tutti gli ospedali pediatrici italiani anche il Pronto Soccorso di questa AORN ha registrato un consistente calo degli accessi (da 98.339 del 2019 a 52.917 del 2020) prevalentemente concentrato negli accessi di codice colore bianco e verde.

Nel 2021, nonostante il protrarsi dell'emergenza COVID si è registrato un incremento vs. il 2020 con 67.461 accessi (+27,5% vs. il 2020).

Nel 2022 il numero di accessi è ulteriormente incrementato passando a 88.790 (+31,6% vs. il 2021). Gli accessi effettuati nel 2023 sono stati pari a 91.414, avvicinandosi sostanzialmente ai dati pre-

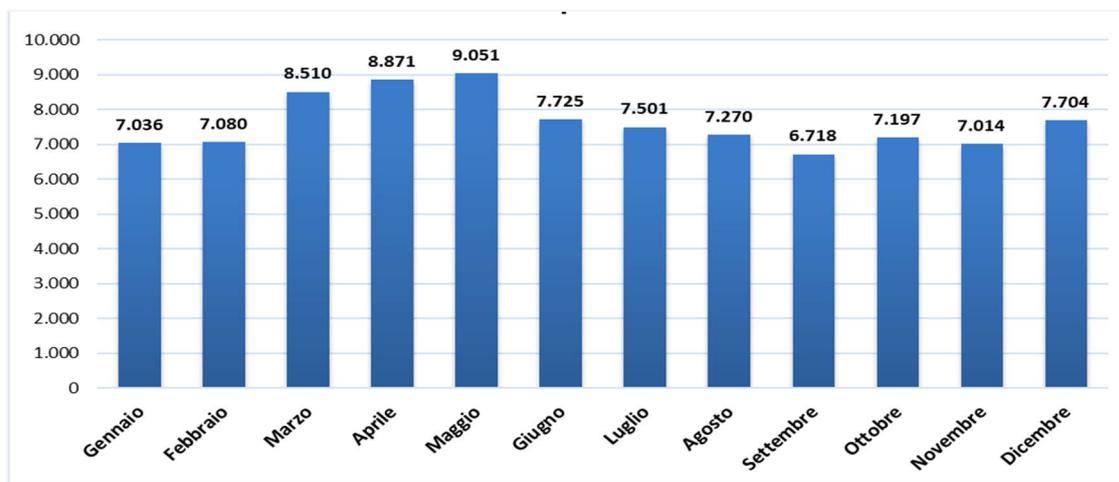
## AORN Santobono-Pausilipon

COVID. Confrontando il 2023 con il 2022 si registra un lieve incremento nel numero di accessi pari al +3%. Il 2024 è sostanzialmente in linea con il numero di accessi del 2023, seppur con un mix diverso nella tipologia di triage.

TRIAGE USCITA	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	variazioni 2024 vs. 2023	
				var.ass.	var %
Bianco – NON URGENZA	6.074	3.266	3.115	-151	-4,6%
Verde – URGENZA MINORE	76.530	81.530	83.016	1.486	1,8%
Azzurro – URGENZA DIFFERIBILE	4.922	5.165	4.352	-813	-15,7%
Arancione – URGENZA	1.068	1.166	904	-262	-22,5%
Rosso – EMERGENZA	195	284	263	-21	-7,4%
Nero – Deceduto	1	3	1	-2	-66,7%
<b>Totale complessivo</b>	<b>88.790</b>	<b>91.414</b>	<b>91.651</b>	<b>237</b>	<b>0,3%</b>

Nel 2024, la percentuale degli accessi di pronto soccorso esitati in ricovero nei reparti di degenza dell'AORN è pari a 7.036 (+7,7%).

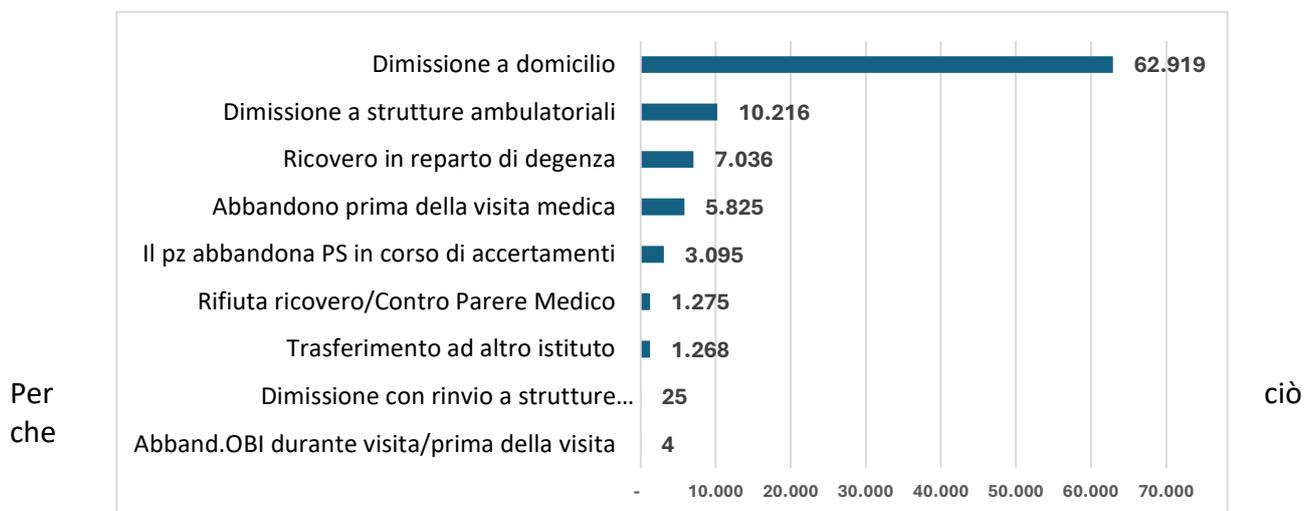
### Accessi per mese anno 2024



Esito

dell'accesso anno 2024

## AORN Santobono-Pausilipon



concerne l'OBI si evidenzia che il numero di casi trattati nel 2024 è stato pari a 1.944.

Trasferimento in OBI	Numero casi	%
1 - Rosso	57	2,9%
2 - Arancio	257	13,2%
3 - Azzurro	873	44,9%
4 - Verde	752	38,7%
5 - Bianco	5	0,3%
<b>Totale</b>	<b>1.944</b>	

### 11. ATTIVITA' DI RECUPERO LISTE DI ATTESA

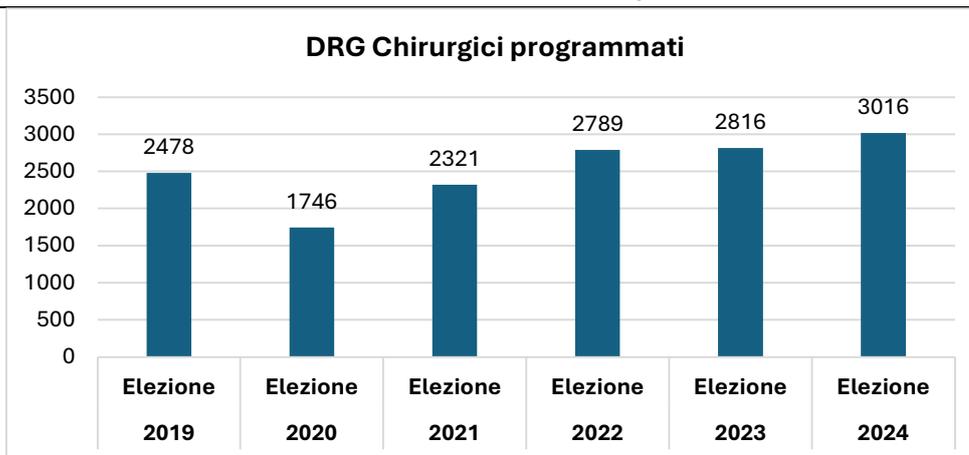
In recepimento al "Piano Operativo Regionale per il recupero delle Liste di Attesa. Aggiornamento della DGRC n.620.2020 di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 353 del 4.8.2021 ed alle successive rimodulazioni (DGRC n. 209 del 4.5.2022) l'AORN ha utilizzato i fondi regionali assegnati al recupero delle seguenti prestazioni:

1. Interventi chirurgici di elezione
2. Risonanze magnetiche
3. prestazioni finalizzate all'esecuzione test da stimolo diagnostici per disfunzioni endocrinologiche

#### Interventi chirurgici di elezione

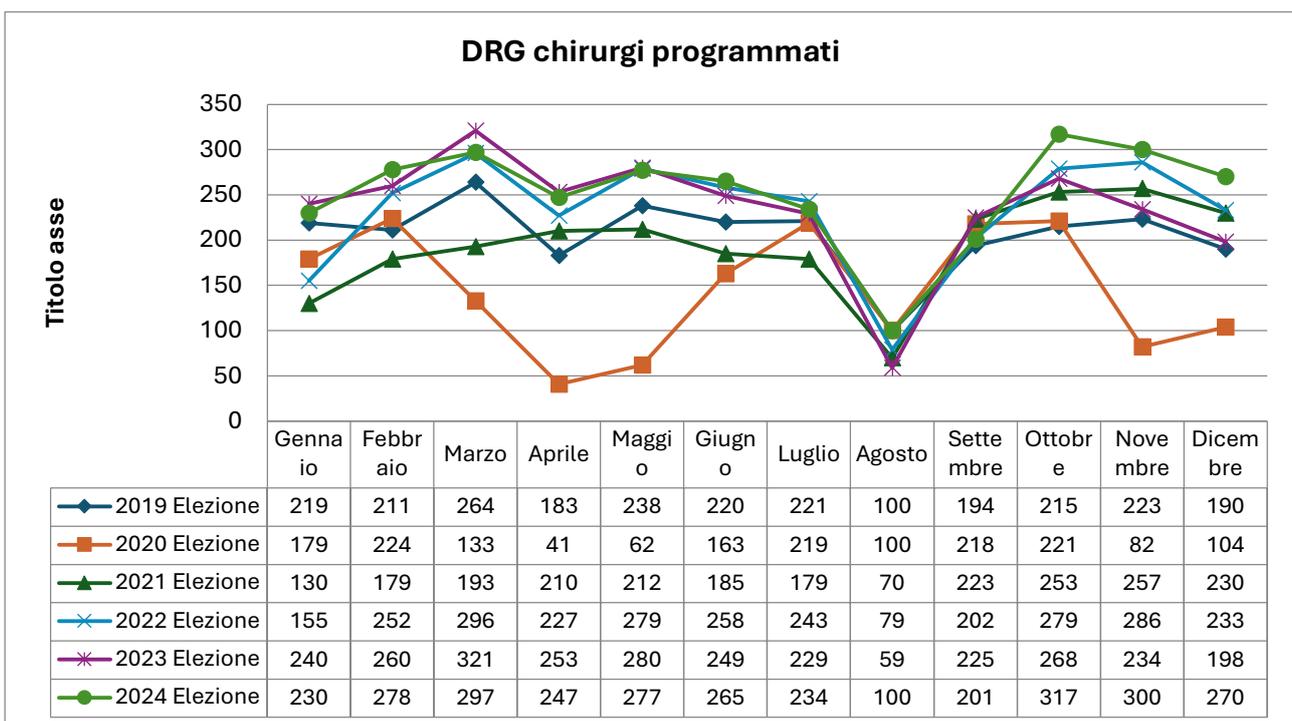
Nel seguente grafico è riportato il confronto relativo al numero di dimessi per DRG chirurgici programmati ordinari per gli anni 2019-2020-2021-2022-2023- 2024.

## AORN Santobono-Pausilipon



Nell'anno 2024 si è registrato un incremento degli interventi di elezione del 22% rispetto al 2019 (anno pre-covid).

Nel grafico successivo è riportato lo stesso confronto suddiviso per mese.



### Risonanze magnetiche nucleari

Per il recupero di queste prestazioni nell' anno 2024 sono state effettuate esclusivamente nei giorni di sabato e domenica 149 sedute aggiuntive della durata di 6 ore cadauna.

Sono state recuperate **608** esami di Risonanza magnetica nucleari con sedazione profonda (trattasi di bambini).

### Prestazioni finalizzate all'esecuzione test da stimolo diagnostici per disfunzioni endocrinologiche

Per il recupero di queste prestazioni nell'anno 2024 sono state effettuate esclusivamente di domenica 26 sedute aggiuntive della durata di 6 ore cadauna.

Sono state recuperati 144 test da stimolo diagnostici per disfunzioni endocrinologiche.

## 2. La gestione patrimoniale, economico e finanziaria

### Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Si riporta di seguito la composizione dell'attivo, del passivo e del patrimonio aziendale con i dati in migliaia di euro.

Situazione Patrimoniale e Finanziaria	2024	2023	%
<b>ATTIVO</b>			
Immobilizzazioni nette			
-materiali	76.356	70.709	8,0%
-immateriali	3.593	4.587	-21,7%
-finanziarie	100	100	0
Totale immobilizzazioni	80.049	75.396	6,2%
Circolante			
-rimanenze	7.711	7.618	1,2%
-crediti	110.599	108.916	1,5%
-disponibilità liquide	39.493	46.195	-14,5%
Totale circolante	157.803	162.730	-3,0%
Ratei e risconti		0	0,00%
<b>Totale attivo</b>	<b>237.852</b>	<b>238.126</b>	<b>-0,1%</b>
<b>PASSIVO</b>			
Patrimonio netto	138.182	137.245	0,7%
Fondi per rischi ed oneri	68.193	73.371	-7,1%
Debiti	29.972	26.086	14,9
Ratei e risconti		0	0,00%
<b>Totale passivo + patrimonio netto</b>	<b>237.852</b>	<b>238.126</b>	<b>13,8%</b>
Conti d'ordine	14.892	13.092	13,8%

Tab. 17. *Situazione patrimoniale e finanziaria 2024 e 2023*

## AORN Santobono-Pausilipon

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite, anche nel 2024, unicamente dalla quota di partecipazione di € 100.000 per la costituzione della Fondazione Santobono Pausilipon Onlus.

Nella struttura dell'attivo patrimoniale si evidenzia un aumento dei crediti, un decremento delle disponibilità liquide dovuto fondamentalmente al pagamento delle fatture e relative imposte per l'acquisto di beni materiali e immateriali, soprattutto per il pagamento delle 21 tranches del farmaco Zoogelsma erogato negli anni precedenti per le quali esiste un accantonamento al fondo farmaci innovativi. Nella struttura del passivo patrimoniale può riscontrarsi un incremento del patrimonio netto, per i finanziamenti per investimenti (PNRR POR, PNC etc.), una riduzione dei fondi per rischi ed oneri per il minore accantonamento delle quote non utilizzate di finanziamenti vincolati (soprattutto per il farmaco Zoogelsma) e un aumento dei debiti soprattutto tributari e previdenziali.

Si espone, di seguito, il quadro sintetico degli indici di composizione degli impieghi e delle fonti scaturito dalla formazione dello stato patrimoniale e finanziario a valori percentuali:

<b>IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>		<b>2023</b>		<b>FONTI</b>	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
Immobilizzazioni	80	33,7%	75	31,7%	Patrimonio netto	138	82,2%	137	84,0%
Attivo circolante									
Scorte	8		8		Passività consolidate				
Crediti	111		109						
Disponibilità liquide	39		46						
	158	66,3%	163	68,3%	Passività correnti	30	17,8%	26	16,0%
Capitale investito		100,0%		100,0%	Capitale acquisito		100,0%		100,0%

*Tab. 18. Prospetto impieghi e fonti*

La composizione degli impieghi e delle fonti nell'anno 2024 evidenzia una situazione di perfetto equilibrio a conferma di una più che adeguata fonte aziendale degli impieghi. Si riportano, a riprova di quanto innanzi detto, alcuni indicatori di bilancio che forniscono ulteriori elementi per un'analisi compiuta della situazione finanziaria ed una maggiore visione d'insieme sul contenuto degli impieghi e delle fonti aziendali. Gli indicatori sono raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

<b>Indici di bilancio</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Var. %</b>
Margine di struttura	58.132.857	61.849.526	-6,01
Capitale circolante netto	127.831.608	136.643.451	-6,45
Margine di Tesoreria	9.521.610	20.108.903	-52,65
Indice di auto copertura del capitale fisso	1,73	1,82	-5,17
Indice di disponibilità	5,27	6,24	-15,60
Indice di liquidità	5,01	5,95	-15,78
Indice di Tesoreria	1,32	1,77	-25,59

*Tab. 19. Indicatori di bilancio*

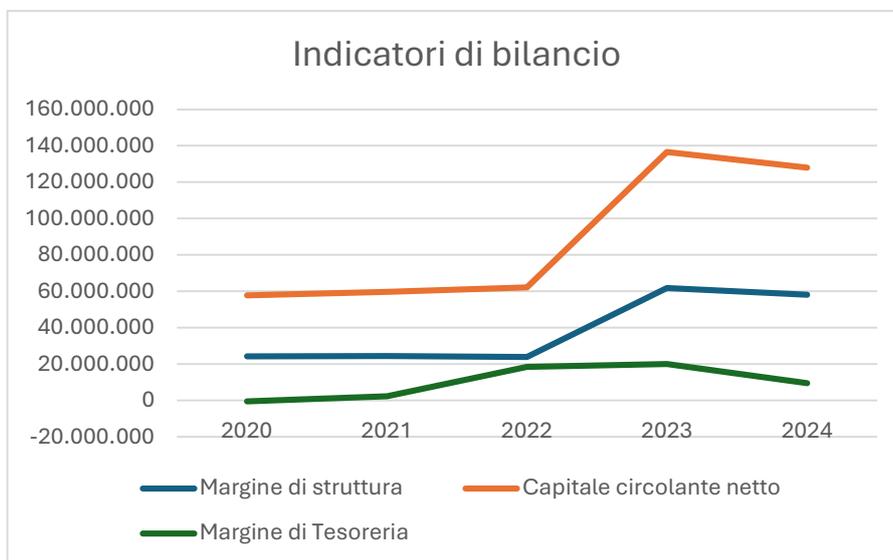
Anche l'analisi dei suddetti indici conferma che nel 2024 la situazione strutturale e finanziaria resta solida.

Si evidenzia un leggero decremento del margine di struttura e del margine di Tesoreria, si ha, invece, un lieve peggioramento del capitale Circolante netto.

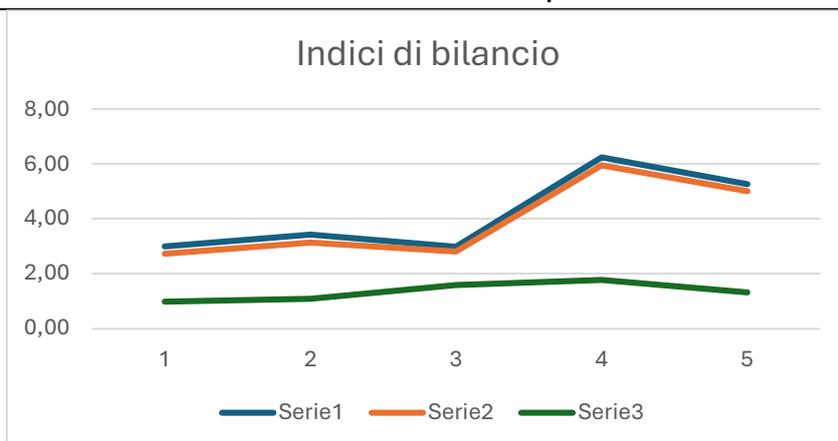
Al fine di apprezzare ulteriormente la solidità aziendale anche in un'ottica di continuità si riportano gli indicatori di bilancio dell'ultimo quinquennio con i relativi grafici.

Indici di bilancio	2020	2021	2022	2023	2024
Margine di struttura	24.215.986	24.381.710	23.933.061	61.849.526	58.132.857
Capitale circolante netto	57.835.164	59.588.157	62.150.154	136.643.451	127.831.608
Margine di Tesoreria	-439.727	2.187.991	18.347.921	20.108.903	9.521.610
Indice di auto copertura del capitale fisso	1,53	1,50	1,47	1,82	1,73
Indice di disponibilità	2,99	3,42	2,99	6,24	5,27
Indice di liquidità	2,73	3,14	2,80	5,95	5,01
Indice di Tesoreria	0,98	1,09	1,59	1,77	1,32

Tab. 20. Indicatori di bilancio raffronti per annualità



## AORN Santobono-Pausilipon



Tab. 21. Grafici degli Indicatori di bilancio dell'ultimo quinquennio

Tutto ciò conferma che l'Azienda è in condizione con le proprie disponibilità liquide di soddisfare la totalità dei propri creditori immediatamente. Il fabbisogno o eccedenza finanziaria aziendale al 31.12.2024, considerando l'entità dei fondi rischi e spese, assume un valore ottimale con un saldo positivo di oltre 50 milioni di euro:

Fabbisogno finanziario	2024	2023
Fondo di cassa c.o tesoreria al 31.12	39.467.954	46.188.484
Denaro e valori in cassa	25.340	6.691
C.c postali	0	0
<b>Totale fondo di tesoreria</b>	<b>39.493.294</b>	<b>46.195.175</b>
Crediti al 31.12	110.599.274	108.916.125
- Di cui crediti al 31.12 nei confronti della regione	48.679.977	103.620.934
- Di cui crediti per investimenti	52.293.953	-4.787.939
Ratei e risconti attivi	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>110.599.274</b>	<b>108.916.125</b>
Debiti al 31.12	29.971.684	26.086.272
- Di cui debiti al 31.12 nei confronti della regione	329.808	240.937
Fondi spese e rischi	69.698.751	74.793.925
Ratei e risconti passivi	0	0
<b>Totale debiti + fondi</b>	<b>99.670.436</b>	<b>100.880.197</b>
<b>Eccedenza finanziaria al 31.12</b>	<b>50.422.133</b>	<b>54.231.103</b>

Tab. 22. Prospetto determinazione fabbisogno.eccedenza finanziaria

L'eccedenza finanziaria è comunque garantita anche al netto dei crediti per investimenti vantati dall'Azienda.

L'indice di tempestività dei pagamenti nel corso del 2024 si è ulteriormente assestato ben al di sotto dei termini di cui all'art. 5 comma 4 lettera b) del D.Lgs. n. 231.2002, come si evince dalla seguente tabella, realizzando una delle migliori performance a livello nazionale. In sintesi, l'Azienda paga mediamente i propri fornitori a 6 gg. dalla ricezione della fattura elettronica.

## AORN Santobono-Pausilipon

INDICE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI 2024	Giorni
I TRIMESTRE	-50,07
II TRIMESTRE	-54,39
III TRIMESTRE	-53,79
IV TRIMESTRE	--55,78
<b>ANNUO</b>	<b>-53,58</b>

Tab. 23. Prospetto indice tempestività dei pagamenti

L'Azienda ha, altresì, dato piena attuazione alle procedure aziendali, a seguito dell'approvazione dell'atto aziendale ed in ottemperanza a quanto previsto dai percorsi attuativi per la certificazione di bilancio, procedendo al pagamento delle fatture entro pochi giorni dalla accettazione dal Sistema di Interscambio Telematico.

Parallelamente si è provveduto a smaltire progressivamente il debito pregresso ottemperando alle obbligazioni aventi ad oggetto crediti certi liquidi ed esigibili, riducendo il debito scaduto di 828.018 al 31.12.2020 a 743.000 al 31.12.2021 ed a 670.731 al 31.12.2022 e 342.103 al 31.12.2023, 319.073,35 al 31.12.2024 come da dati rilevati sulla Piattaforma di Certificazione dei Crediti del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

### Situazione Economica

La situazione economica può essere così riassunta:

Situazione economica	2024	2023	variazione	%
Produzione lorda	<b>187.054.073</b>	<b>183.860.636</b>	<b>3.193.437</b>	1,7
di cui contributi in conto esercizio	118.486.957	123.467.911	<b>-4.980.953</b>	-4,0
di cui altri ricavi	68.567.116	60.392.726	<b>8.174.391</b>	13,5
Consumi costo materiale	29.083.473	25.495.607	<b>3.587.866</b>	14,1
Servizi	40.188.655	34.058.969	<b>6.129.687</b>	18,0
Altri oneri	9.508.083	22.191.762	<b>-12.683.679</b>	-57,2
<b>Margine lordo</b>	<b>108.273.862</b>	<b>102.114.299</b>	<b>6.159.563</b>	6,0
Costo del lavoro	110.921.873	103.606.300	<b>7.315.572</b>	7,1
<b>Margine Operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>-2.648.010</b>	<b>-1.492.002</b>	<b>-1.156.009</b>	77,5
Ammortamenti ed investimenti con FSR	9.533.138	6.324.256	<b>3.208.882</b>	50,7
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-10.885.375	-6.901.354	<b>-3.984.021</b>	57,7
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>-1.295.773</b>	<b>-914.904</b>	<b>-380.869</b>	41,6
Gestione finanziaria	-104	-161	<b>57</b>	-35,6
Componenti straordinarie	1.328.682	937.982	<b>390.700</b>	41,7
Imposte	-23.928	-21.239	<b>-2.689</b>	12,7
<b>Utile (Perdita) netta</b>	<b>8.877</b>	<b>1.678</b>	<b>7.199</b>	429,1

Tab. 24. Situazione economica riclassificata 2023 e 2024

La composizione della produzione lorda aziendale 2024 è sostanzialmente invariata rispetto a quella dell'esercizio precedente. I ricavi propri sono aumentati sia in valore assoluto che nella loro

## AORN Santobono-Pausilipon

composizione, i contributi in conto esercizio diminuiti per il mancato finanziamento del farmaco innovativo Zoogelsma che ha perso il requisito dell'innovatività ad aprile 2024.

L'incremento del costo del lavoro per l'anno 2024 è stato influenzato dalle assunzioni del personale e per l'incremento dei costi a seguito della rideterminazione dei fondi contrattuali, in applicazione delle nuove indicazioni regionali e dell'applicazione dei nuovi CC.NN.LL..

Gli altri oneri diminuiscono rispetto all'esercizio precedente sia in valore assoluto che in termini percentuali. Il margine operativo lordo risulta in aumento con valori positivi.

La gestione finanziaria è sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente ed è poco significativa.

La gestione straordinaria incide positivamente sul risultato conseguito in misura significativa rispetto all'anno precedente soprattutto per contributi regionali relativi ad anni precedenti ed assegnati con l'attuale riparto del FSR, per un importo € 1.620.770.

Il **valore della produzione** del conto economico del bilancio di esercizio 2024, raffrontato con il medesimo dato del bilancio di esercizio 2023, è così composto:

Valore della Produzione	2024	2023	Variazione	Var. %
Contributi in c.esercizio	118.486.957	123.467.911	-4.980.953	-4,0
Proventi e Ricavi diversi	64.662.440	57.983.269	6.679.170	11,5
Concorsi recuperi e rimborsi	2.508.272	1.257.585	1.250.687	99,5
Compartecipazione spesa per prestazioni sanitarie	1.396.404	1.151.871	244.533	21,2
Quota contributi in c.capitale imputata all'esercizio	8.697.786	8.386.066	311.720	3,7
Rettifica contributi in c.esercizio per destinazione ad investimenti	-9.441.023	-6.231.730	-3.209.293	51,5
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.885.375	6.901.354	3.984.021	57,7
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>197.196.211</b>	<b>192.916.326</b>	<b>4.279.885</b>	<b>2,22</b>

*Tab. 25. Dati sintetici conto economico valore della produzione confrontato con esercizio precedente*

Il valore della produzione del conto economico del bilancio di esercizio 2024 ha ottenuto un aumento del 2,22% rispetto all'anno precedente. In netto aumento, rispetto all'esercizio precedente. In aumento i ricavi per prestazioni sanitarie ed ambulatoriali di circa 11,5% mentre la voce di rettifica dei contributi in conto esercizio destinati ad investimenti aumenta in quanto nell'esercizio precedente sono state acquisite attrezzature attraverso l'utilizzo dei fondi POR FESR 2017-2020 che ai sensi del Dl.vo 118.2011 non sono oggetto di rettifica dei contributi in conto esercizio.

Si riporta di seguito la composizione dei ricavi monetizzabili, le voci del valore della produzione che producono incassi monetari confrontato con quelli dell'esercizio precedente ove si evidenzia ulteriormente l'incremento dei ricavi per prestazioni sanitarie in termini percentuali ed un lieve incremento delle altre voci dei ricavi

## AORN Santobono-Pausilipon

Composizione dei ricavi monetizzabili	2024	%	2023	%
Contributi in c.esercizio	118.486.957	63,3%	123.467.911	67,2%
Proventi e Ricavi diversi	64.662.440	34,6%	57.983.269	31,5%
Concorsi Rimborsi e Recuperi	2.508.272	1,3%	1.257.585	0,7%
Compartecipazione spesa sanitaria	1.396.404	0,7%	1.151.871,29	0,6%
<b>Totale ricavi monetizzabili</b>	<b>187.054.073</b>	<b>100,0%</b>	<b>183.860.636</b>	<b>100,0%</b>

Tab. 26. Dati sintetici composizione ricavi monetizzabili confrontato con anno precedente

I **costi della produzione** del conto economico del bilancio di esercizio 2024, raffrontato con i medesimi dati del bilancio di esercizio 2023, sono composti come di seguito riportati:

Costi della produzione	2024	2023	Variazione	Var. %
Acquisti di beni	29.175.775	25.880.523	3.295.252	12,7
Acquisti di servizi	33.408.248	28.192.706	5.215.543	18,5
Manutenzioni e godimento beni di terzi	6.780.407	5.866.263	914.144	15,6
Costo del personale	100.769.706	94.478.156	6.291.550	6,7
Oneri diversi di gestione, ammortamenti etc.	21.066.258	32.601.025	-11.534.767	-35,4
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>191.200.393</b>	<b>187.018.672</b>	<b>4.181.721</b>	<b>2,2</b>

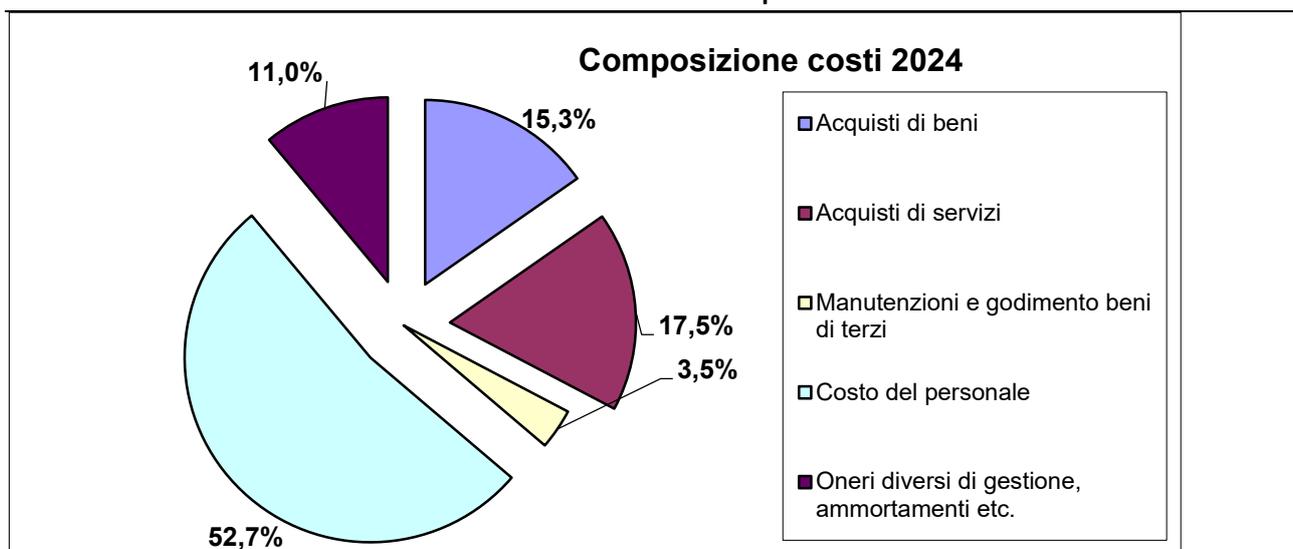
Tab. 27. Dati sintetici composizione costi della produzione confrontato con anno precedente

L'aumento del costo dei beni è sempre dovuto all'acquisto del farmaco Zoogelsma (4 fiale per un costo totale di € 5.720.167) mentre l'aumento del costo dei servizi è soprattutto dovuto all'incremento del lavoro interinale e ad un maggiore utilizzo del convenzionamento interno sia per coprire i turni ordinari di lavoro al fine di garantire l'erogazione dei LEA sia per l'abbattimento delle liste d'attesa (importo coperto con finanziamenti regionali)

L'aumento dei costi del personale deriva invece, dall'effetto congiunto dell'incremento del numero di personale dipendente, con particolare riferimento alla dirigenza medica e non medica, al personale del comparto tecnico (OSS) ed amministrativo unitamente all'aumento della dotazione dei fondi contrattuali.

Graficamente i costi della produzione del 2024 sono così rappresentati:

## AORN Santobono-Pausilipon



Tab. 28. Grafico composizione costi della produzione

Si riportano taluni indicatori di economicità, efficienza e patrimonio dell'ultimo triennio che comprovano ulteriormente la solidità aziendale:

Indicatori di economicità, efficienza e patrimonio			
Descrizione	2022	2023	2024
Rapporto percentuale tra totale dei Costi della produzione (costi operativi) e Totale dei Ricavi Istituto	96,11%	96,94%	96,96%
Rapporto percentuale tra costo del personale e Totale dei Ricavi ente	52,18%	48,97%	51,10%
Rapporto percentuale tra l'ammortamento delle attrezzature sanitarie e il totale dei ricavi Ente	1,36%	1,85%	1,77%
Rapporto percentuale tra costo per acquisto beni e servizi e totale ricavi Ente	31,24%	28,03%	31,74%
Rapporto percentuale tra il patrimonio netto (al netto dei contributi in conto capitale vincolati) ed il totale dell'attivo	18,19%	10,00%	9,88%
Rapporto percentuale tra numero di personale amministrativo (e tecn. non San.) e numero di personale sanitario medico	44,35%	39,52%	-7,87%
Rapporto percentuale tra numero di personale amministrativo (e tecn. non San.) e numero di personale sanitario non medico	20,67%	18,36%	18,36%

Tab. 29. Indicatori di economicità, efficienza e patrimonio dell'ultimo triennio

## AORN Santobono-Pausilipon

### Confronto CE preventivo consuntivo e relazione sugli scostamenti

L'Azienda nella sua azione di governo ha posto quale obiettivo prioritario della politica aziendale il raggiungimento dell'equilibrio economico.

I vari provvedimenti di ripartizione del finanziamento regionale della spesa sanitaria corrente hanno posto, quale obiettivo fondamentale del Direttore Generale, il raggiungimento dell'equilibrio economico tra costi e ricavi.

L'azione amministrativa è stata finalizzata al raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico assegnato dalla Regione Campania e, allo stesso tempo, senza pregiudicare i livelli di assistenza, si è cercato di ottimizzare le performance aziendali delle attività e dei servizi erogati privilegiando gli investimenti anche con risorse proprie.

L'Azienda, in sintesi, ha utilizzato le risorse economiche con massima oculatezza al fine di garantire l'equilibrio economico, cercando contestualmente di non penalizzare i livelli essenziali di assistenza. Si riportano, di seguito, i dati del conto economico 2024 raffrontato con i dati del conto economico previsionale.

CODICE	DESCRIZIONE	2024	Previsionale	Variazione
	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>118.492.757</b>	<b>119.456.408</b>	<b>-963.651</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>117.152.735</b>	<b>118.285.308</b>	<b>-1.132.573</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	112.264.234	102.969.301	9.294.933
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	86.313.087	82.507.200	3.805.887
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6.411.869	5.761.141	650.728
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	19.539.278	14.700.960	4.838.318
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	10.970.030	11.525.507	-555.477
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	8.569.248	3.175.453	5.393.795
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0		0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.888.500	15.316.007	-10.427.506
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>698.975</b>	<b>0</b>	<b>698.975</b>
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	473.519	0	473.519
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	473.519	0	473.519
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0

## AORN Santobono-Pausilipon

AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	225.456	0	225.456
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	216.865		216.865
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	8.591	0	8.591
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0		0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>612.048</b>	<b>1.071.100</b>	<b>-459.052</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	298.500	-298.500
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	612.048	772.600	-160.552
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>29.000</b>	<b>100.000</b>	<b>-71.000</b>
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-9.441.023	-3.559.246	-5.881.777
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-9.441.023	-3.559.246	-5.881.777
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	10.885.375	12.206.176	-1.320.801
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	274.756		274.756
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	9.781.035	12.206.176	-2.425.141
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	190.067	0	190.067
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	602.966	0	602.966
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	36.551	0	36.551
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	64.275.948	57.273.148	7.002.800
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	59.321.050	53.068.209	6.252.841
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	56.280.256	50.401.170	5.879.086

## AORN Santobono-Pausilipon

AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	46.933.273	46.430.614	502.659
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.869.103	1.706.856	162.247
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0		0
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	7.348.005	2.086.755	5.261.249
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0		0
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0		0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0		0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0		0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0		0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	129.876	176.945	-47.069
AA0440	<i>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0450	<i>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</i>	<b>3.040.794</b>	<b>2.667.039</b>	<b>373.755</b>
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	2.524.041	2.153.739	370.302
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	382.564	275.675	106.889
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0		0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	62.919	119.523	-56.604
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	36.384	25.884	10.500
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0		0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	11.366	-11.366
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0		0

## AORN Santobono-Pausilipon

AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	34.886	80.852	-45.966
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	80.852	-80.852
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	34.886	0	34.886
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0		0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0		0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0		0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.152.871</b>	<b>1.600.000</b>	<b>-447.129</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>3.802.027</b>	<b>2.604.939</b>	<b>1.197.088</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	423.829	159.457	264.372
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.986.000	1.305.146	680.854
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	213.253	245.215	-31.963
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.131.718	843.210	288.508
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	47.227	51.911	-4.684
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.502.473</b>	<b>608.754</b>	<b>1.893.719</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>104.889</b>	<b>150.000</b>	<b>-45.111</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>68.588</b>	<b>86.849</b>	<b>-18.261</b>

## AORN Santobono-Pausilipon

AA0810	A.5.C.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.204	54.000	-30.796
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.384	32.849	12.535
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0		0
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>60.426</b>	<b>50.000</b>	<b>10.426</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	60.426	50.000	10.426
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>2.268.570</b>	<b>321.905</b>	<b>1.946.665</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborsio da aziende farmaceutiche per Pay back	1.839.726	0	1.839.726
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.839.726	0	1.839.726
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborsio per Pay back sui dispositivi medici	0		0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	428.844	321.905	106.939
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.396.404</b>	<b>1.193.439</b>	<b>202.965</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	<b>1.396.404</b>	<b>1.193.439</b>	<b>202.965</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>8.697.786</b>	<b>5.896.748</b>	<b>2.801.038</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	687.697	148.582	539.115
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.643.675	757.245	1.886.430
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	976.968	976.968	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.891.294	3.277.856	613.438
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	669	0	669
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	497.482	736.097	-238.615
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	386.491	445.538	-59.047
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	224.884	213.678	11.206
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	161.607	231.860	-70.253

## AORN Santobono-Pausilipon

<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>197.196.211</b>	<b>193.520.965</b>	<b>3.675.246</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>29.175.775</b>	<b>33.056.658</b>	<b>-3.880.883</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>28.876.259</b>	<b>32.794.535</b>	<b>-3.918.276</b>
BA0030	B.1.A.1) <i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	<b>16.902.880</b>	<b>19.024.914</b>	<b>-2.122.033</b>
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	16.234.847	18.565.420	-2.330.573
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	505.845	375.000	130.845
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	162.189	84.494	77.695
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0		0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) <i>Sangue ed emocomponenti</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) <i>Dispositivi medici</i>	<b>11.208.157</b>	<b>12.889.361</b>	<b>-1.681.204</b>
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	5.565.910	7.742.872	-2.176.962
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.530.421	1.046.751	483.670
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4.111.826	4.099.738	12.088
BA0250	B.1.A.4) <i>Prodotti dietetici</i>	127.275	180.000	-52.725
BA0260	B.1.A.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	4.580	17.160	-12.580
BA0270	B.1.A.6) <i>Prodotti chimici</i>	4.700	0	4.700
BA0280	B.1.A.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	0	0	0
BA0290	B.1.A.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	614.462	683.100	-68.638
BA0300	B.1.A.9) <i>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	14.205	0	14.205
BA0301	B.1.A.9.1) <i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	0		0
BA0302	B.1.A.9.2) <i>Sangue ed emocomponenti</i>	0		0
BA0303	B.1.A.9.3) <i>Dispositivi medici</i>	0		0
BA0304	B.1.A.9.4) <i>Prodotti dietetici</i>	0		0
BA0305	B.1.A.9.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	0		0
BA0306	B.1.A.9.6) <i>Prodotti chimici</i>	0		0
BA0307	B.1.A.9.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	0		0

## AORN Santobono-Pausilipon

BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	14.205	0	14.205
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>299.516</b>	<b>262.123</b>	<b>37.393</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	5.668	3.960	1.709
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	74.711	61.239	13.473
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.609	781	3.828
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	133.261	170.190	-36.929
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	81.267	25.954	55.313
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>33.408.248</b>	<b>25.494.360</b>	<b>7.913.889</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>14.692.294</b>	<b>8.824.028</b>	<b>5.868.266</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>2.082.217</b>	<b>2.500.000</b>	<b>-417.783</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2.082.217	2.500.000	-417.783
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0	0	0
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0

## AORN Santobono-Pausilipon

BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0		0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0		0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0		0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0		0
BA0630	<i>B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	0	0	0
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0650	<i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	0	0	0
BA0660	<i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0	0
BA0670	<i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>	0	0	0
BA0680	<i>B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)</i>	0	0	0
BA0690	<i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>	0	0	0
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0710	<i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	0	0	0
BA0720	<i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0	0
BA0730	<i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	0	0	0
BA0740	<i>B.2.A.5.4) - da privato</i>	0	0	0
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0760	<i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	0	0	0
BA0770	<i>B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0	0
BA0780	<i>B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	0	0	0
BA0790	<i>B.2.A.6.4) - da privato</i>	0	0	0
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0810	<i>B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	0	0	0
BA0820	<i>B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0	0
BA0830	<i>B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	0	0	0
BA0840	<i>B.2.A.7.4) - da privato</i>	0	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0

## AORN Santobono-Pausilipon

BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>287.538</b>	<b>400.000</b>	<b>-112.462</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	244	0	244
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	287.294	400.000	-112.706
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0

## AORN Santobono-Pausilipon

BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0		0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0	0
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0	0
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>3.363.020</b>	<b>2.384.520</b>	<b>978.500</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	305.067	114.009	191.058
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.064.268	1.075.240	989.028
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	262.654	195.023	67.630
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	431.024	757.529	-326.505
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	300.008	242.719	57.289
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>179.514</b>	<b>16.500</b>	<b>163.014</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	21.000	16.500	4.500
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	158.514	0	158.514
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0		0
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>7.924.616</b>	<b>2.893.008</b>	<b>5.031.609</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	893.090	657.060	236.030
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	7.031.527	2.235.948	4.795.579
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	4.875.747	795.948	4.079.799
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	384.482	500.000	-115.518

## AORN Santobono-Pausilipon

BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.706.301	840.000	866.301
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	64.996	100.000	-35.004
BA1450	<i>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</i>	0	0	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>855.388</b>	<b>630.000</b>	<b>225.388</b>
BA1500	<i>B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	519.704	300.000	219.704
BA1510	<i>B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	0	0	0
BA1520	<i>B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	303.224	300.000	3.224
BA1530	<i>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</i>	32.460	30.000	2.460
BA1540	<i>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	0	0	0
BA1541	<i>B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>	0		0
BA1542	<i>B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>	0		0
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>18.715.955</b>	<b>16.670.332</b>	<b>2.045.623</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>18.044.869</b>	<b>16.070.332</b>	<b>1.974.537</b>
BA1580	<i>B.2.B.1.1) Lavanderia</i>	1.277.961	1.200.000	77.961
BA1590	<i>B.2.B.1.2) Pulizia</i>	3.152.372	3.000.000	152.372
BA1600	<i>B.2.B.1.3) Mensa</i>	2.445.361	2.150.000	295.361
BA1601	<i>B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti</i>	1.072.083	950.000	122.083
BA1602	<i>B.2.B.1.3.B) Mensa degenti</i>	1.373.278	1.200.000	173.278
BA1610	<i>B.2.B.1.4) Riscaldamento</i>	0	0	0
BA1620	<i>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</i>	4.145.605	2.500.000	1.645.605
BA1630	<i>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</i>	6.259	0	6.259
BA1640	<i>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</i>	594.766	500.000	94.766
BA1650	<i>B.2.B.1.8) Utenze telefoniche</i>	38.412	47.000	-8.588
BA1660	<i>B.2.B.1.9) Utenze elettricità</i>	1.815.849	1.900.000	-84.151
BA1670	<i>B.2.B.1.10) Altre utenze</i>	546.303	780.000	-233.697
BA1680	<i>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</i>	30.412	40.000	-9.588

## AORN Santobono-Pausilipon

BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	30.412	40.000	-9.588
BA1710	<i>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</i>	3.991.571	3.953.332	38.239
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3.991.571	3.953.332	38.239
<b>BA1750</b>	<b><i>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</i></b>	<b>604.996</b>	<b>500.000</b>	<b>104.996</b>
BA1760	<i>B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	33.596	0	33.596
BA1770	<i>B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>	0	0	0
BA1780	<i>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>	497.670	500.000	-2.330
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	473.873	500.000	-26.127
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	23.796	0	23.796
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0		0
BA1840	<i>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</i>	73.730	0	73.730
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.730	0	73.730
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1880</b>	<b><i>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</i></b>	<b>66.091</b>	<b>100.000</b>	<b>-33.909</b>
BA1890	<i>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</i>	19.382	30.000	-10.618
BA1900	<i>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</i>	46.708	70.000	-23.292
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>5.255.652</b>	<b>4.422.734</b>	<b>832.919</b>
<b>BA1920</b>	<b><i>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i></b>	<b>3.930.648</b>	<b>3.123.520</b>	<b>807.128</b>
<b>BA1930</b>	<b><i>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i></b>	<b>95.041</b>	<b>89.277</b>	<b>5.764</b>
<b>BA1940</b>	<b><i>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i></b>	<b>1.160.053</b>	<b>1.150.000</b>	<b>10.053</b>
<b>BA1950</b>	<b><i>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i></b>	<b>46.874</b>	<b>0</b>	<b>46.874</b>
<b>BA1960</b>	<b><i>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</i></b>	<b>17.546</b>	<b>15.919</b>	<b>1.628</b>
<b>BA1970</b>	<b><i>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</i></b>	<b>5.492</b>	<b>44.018</b>	<b>-38.527</b>
<b>BA1980</b>	<b><i>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## AORN Santobono-Pausilipon

<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.524.754</b>	<b>2.134.480</b>	<b>-609.726</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	16.592	1.000.000	-983.408
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	1.508.162	1.134.480	373.682
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.118.718	1.000.000	118.718
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	389.444	134.480	254.964
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	0	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0
<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	0		0
<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0	0
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>100.769.706</b>	<b>97.067.457</b>	<b>3.702.249</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>89.065.962</b>	<b>86.569.682</b>	<b>2.496.280</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>50.306.596</b>	<b>47.810.025</b>	<b>2.496.570</b>
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	<b>45.757.910</b>	<b>43.267.036</b>	<b>2.490.874</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	43.470.403	41.242.421	2.227.982
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.287.507	2.024.616	262.892
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	<b>4.548.685</b>	<b>4.542.989</b>	<b>5.697</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.259.657	4.394.113	-134.456
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	289.029	148.876	140.153
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>38.759.366</b>	<b>38.759.657</b>	<b>-291</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	37.626.898	38.124.308	-497.410
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.132.468	635.349	497.119
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>680.132</b>	<b>409.229</b>	<b>270.903</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>680.132</b>	<b>409.229</b>	<b>270.903</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	532.834	409.229	123.605
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	147.298	0	147.298
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>6.523.536</b>	<b>5.239.683</b>	<b>1.283.854</b>

## AORN Santobono-Pausilipon

<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>559.282</b>	<b>362.092</b>	<b>197.190</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	559.282	362.092	197.190
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>5.964.254</b>	<b>4.877.590</b>	<b>1.086.664</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.960.349	4.877.590	1.082.758
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	3.905	0	3.905
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>4.500.076</b>	<b>4.848.864</b>	<b>-348.788</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>920.218</b>	<b>1.126.250</b>	<b>-206.032</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	733.572	1.126.250	-392.678
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	186.646	0	186.646
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>3.579.858</b>	<b>3.722.614</b>	<b>-142.756</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.539.509	3.722.614	-183.105
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	40.349	0	40.349
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>863.204</b>	<b>940.524</b>	<b>-77.321</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>202.071</b>	<b>161.948</b>	<b>40.122</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>661.133</b>	<b>778.576</b>	<b>-117.443</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	569.761	560.768	8.993
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	91.372	217.807	-126.435
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
<b>BA2560</b>	<b><u>Totale Ammortamenti</u></b>	<b><u>8.789.901</u></b>	<b><u>5.989.510</u></b>	<b><u>2.800.391</u></b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.229.883</b>	<b>96.264</b>	<b>1.133.619</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>7.560.018</b>	<b>5.893.246</b>	<b>1.666.772</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.524.542</b>	<b>2.270.544</b>	<b>253.998</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.106.264	1.094.306	11.958
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.418.278	1.176.238	242.040
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.035.476</b>	<b>3.622.703</b>	<b>1.412.773</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0	0	0
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-92.302</b>	<b>0</b>	<b>-92.302</b>

## AORN Santobono-Pausilipon

<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>-95.650</b>	<b>0</b>	<b>-95.650</b>
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	535.288		535.288
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0		0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-391.505		-391.505
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-32.462		-32.462
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.683		1.683
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-2.356		-2.356
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0		0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-206.299		-206.299
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>3.348</b>	<b>0</b>	<b>3.348</b>
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-711		-711
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-5.752		-5.752
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-6.134		-6.134
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0		0
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	15.946		15.946
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>11.505.455</b>	<b>17.055.455</b>	<b>-5.550.001</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>2.394.001</b>	<b>2.154.458</b>	<b>239.543</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	3.248	0	3.248
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	22.948	100.000	-77.052
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.247.671	2.034.458	213.213
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0		0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	120.134	20.000	100.134
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>119.914</b>	<b>171.212</b>	<b>-51.298</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>5.252.498</b>	<b>12.455.923</b>	<b>-7.203.425</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.954.812		1.954.812
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.482.199	12.455.923	-9.973.724
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	815.487	0	815.487
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0		0
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>3.739.041</b>	<b>2.273.862</b>	<b>1.465.179</b>

## AORN Santobono-Pausilipon

BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	174.951	187.330	-12.379
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.246.207	1.151.199	95.008
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	182.733	132.543	50.190
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.431.635	292.200	1.139.435
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0		0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0		0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0		0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	163.328	278.357	-115.030
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	540.188	232.233	307.954
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>191.200.393</b>	<b>186.161.178</b>	<b>5.039.216</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	0	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0
CA0050	C.2) Altri proventi	23	0	23
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	23	0	23
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	0	0	0
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0	0	0
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0	0
CA0150	C.4) Altri oneri	127	0	127
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	127	0	127
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-104</b>	<b>0</b>	<b>-104</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.908.079	0	1.908.079
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.908.079	0	1.908.079
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	6.809	0	6.809
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.843.287	0	1.843.287
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0		0

## AORN Santobono-Pausilipon

EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.626.709	0	1.626.709
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	216.578	0	216.578
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.000	0	5.000
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	211.578	0	211.578
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	<b>57.982</b>	<b>0</b>	<b>57.982</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.398	0	13.398
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	44.584	0	44.584
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	44.584	0	44.584
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	0	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>579.397</b>	<b>0</b>	<b>579.397</b>
EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>669</b>	<b>0</b>	<b>669</b>
EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>578.728</b>	<b>0</b>	<b>578.728</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	<b>53.474</b>	<b>0</b>	<b>53.474</b>
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	<b>298.927</b>	<b>0</b>	<b>298.927</b>
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.815	0	28.815
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.815	0	28.815
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	<b>270.112</b>	<b>0</b>	<b>270.112</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	39.541	0	39.541
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	16.870	0	16.870

## AORN Santobono-Pausilipon

EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	4.989	0	4.989
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	17.683	0	17.683
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	124.803	0	124.803
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	11.647	0	11.647
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	94.121	0	94.121
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	<b>226.327</b>	<b>0</b>	<b>226.327</b>
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0		0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	226.327	0	226.327
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	226.292	0	226.292
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	35	0	35
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.328.682</b>	<b>0</b>	<b>1.328.682</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>7.324.396</b>	<b>7.359.788</b>	<b>-35.391</b>
	<b>Y) Imposte e tasse</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
YA0010	Y.1) IRAP	<b>7.291.591</b>	<b>7.337.788</b>	<b>-46.196</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	<b>6.744.962</b>	<b>7.172.028</b>	<b>-427.066</b>
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	<b>257.621</b>	<b>20.882</b>	<b>236.739</b>
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	<b>289.008</b>	<b>144.877</b>	<b>144.131</b>
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
YA0060	Y.2) IRES	<b>23.928</b>	<b>22.000</b>	<b>1.928</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	<b>23.928</b>	<b>22.000</b>	<b>1.928</b>
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>7.315.519</b>	<b>7.359.788</b>	<b>-44.268</b>
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>8.877</b>	<b>0</b>	<b>8.877</b>

Tab. 30. Modello CE NSIS confrontato con conto economico previsionale

## AORN Santobono-Pausilipon

Il bilancio economico previsionale 2024 ha illustrato la presunta situazione economica al 31.12.2024 ed ha fornito la rappresentazione analitica del previsto risultato economico dell'Azienda.

Per i contributi regionali, ci si è attenuti alle indicazioni fornite con la DGR 471 del 01.08.2023 con la quale si è provveduto al riparto del finanziamento statale della spesa sanitaria indistinta e vincolata per l'anno 2023 ed all'assegnazione provvisoria del contributo indistinto non finalizzato per l'esercizio 2024.

Si riporta di seguito la sintesi delle principali voci del **valore della produzione** confrontato con i dati previsionali.

Valore della Produzione	2024	Previsionale	Variazione	Var. %
Contributi in c.esercizio	118.492.757	119.456.408	-963.651	-0,8
Proventi e Ricavi diversi	64.662.440	57.718.686	6.943.753	12,0
Concorsi recuperi e rimborsi	2.502.473	608.754	1.893.719	311,1
Compartecipazione spesa per prestazioni sanitarie	1.396.404	1.193.439	202.965	17,0
Quota contributi in c.capitale imputata all'esercizio	8.697.786	5.896.748	2.801.038	47,5
Rettifica contributi in c.esercizio per destinazione ad investimenti	-9.441.023	-3.559.246	-5.881.777	165,3
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.885.375	12.206.176	-1.320.801	-10,8
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>197.196.211</b>	<b>193.520.965</b>	<b>3.675.246</b>	<b>1,90</b>

Tab. 31. *Dati sintetici conto economico costi della produzione confrontato con previsionale*

Si riporta di seguito la sintesi delle principali voci dei **costi della produzione** confrontato con i dati previsionali.

Costi della produzione	2024	Previsionale	Variazione	Var. %
Acquisti di beni	29.175.775	33.056.658	-3.880.883	-11,7
Acquisti di servizi	33.408.248	25.494.360	7.913.889	31,0
Manutenzioni e godimento beni di terzi	6.780.407	6.557.214	223.193	3,4
Costo del personale	100.769.706	97.067.457	3.702.249	3,8
Oneri diversi di gestione, ammortamenti etc.	21.066.258	23.985.490	-2.919.232	-12,2
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>191.200.393</b>	<b>186.161.178</b>	<b>5.039.216</b>	<b>2,7</b>

Tab. 32. *Dati sintetici conto economico costi della produzione confrontato con previsionale*

### 3. ATTIVITÀ FARMACEUTICA

Nell'anno 2024 la spesa complessiva per **l'acquisto di farmaci** è stata di **€ 10.456.826,48** mentre nell'anno 2023 la spesa è stata pari a **€ 7.306.574,52**. Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, si rileva un aumento della spesa del **43,12%**.

Spesa Acquisto Farmaci Anno 2024	Spesa Acquisto Farmaci Anno 2023	Delta
10.456.826,48	7.306.574,52	+ 43,12

Nell'anno 2024, in riferimento ai Presidi Ospedalieri (P.P.O.O.) Santobono e Pausilipon, si è riscontrata una differenza in termini di incidenza sulla spesa totale; nello specifico, il P.O. Santobono ha inciso sulla spesa totale con il **65,97% (€ 6.897.857,04)** seguito dal P.O. Pausilipon con il **34,01% (€ 3.555.969,44)**.

	Spesa Acquisto Farmaci Anno 2024	Spesa Acquisto Farmaci Anno 2023	Delta
P.O. Santobono	6.897.857,04	3.813.575,87	+ 80,88
P.O. Pausilipon	3.555.969,44	3.492.998,65	+ 1,80
<b>Totale</b>	<b>10.456.826,48</b>	<b>7.306.574,52</b>	<b>+ 43,12</b>

Dall'analisi condotta dal confronto anno 2024 vs anno 2023, è emerso che sia per il P.O. Santobono che per il P.O. Pausilipon la spesa risulta incrementata (+**80,88%** e +**1,80**, rispettivamente). Nello specifico, il notevole incremento della spesa riscontrato per il P.O. Santobono è riconducibile al farmaco Zolgensma® la cui spesa, a partire dal mese di marzo 2024, non è più ricompresa nel "Fondo Farmaci innovativi" dell'AIFA.

Le **prime 3 classi ATC IV livello** al III trimestre 2024 rappresentano il **50,22 %** della spesa totale.

Anno 2024					Anno 2023			Δ 2024 vs 2023
RANK	ATC IV liv	Descrizione	Quantità	Importo	RANK	Quantità	Importo	
1	M09AX	Altri farmaci per le affezioni del sistema muscolo-scheletrico	38	3.945.974,58	1	32	1.222.690,67	+ 222,73
2	L01FX	Altri anticorpi monoclonali e coniugati anticorpo farmaco	251	757.805,00	4	147	406.719,38	+ 86,32

## AORN Santobono-Pausilipon

3	B02BD	Fattori della coagulazione del sangue	477	547.938,70	2	437	565.588,57	- 3,12
	TOTALE			5.251.718,28			2.194.998,62	+ 139,26

Al primo posto troviamo la classe ATC **M09AX (Altri farmaci per le affezioni del sistema muscolo-scheletrico)**, la cui spesa risulta notevolmente aumentata (**+222,73%**) rispetto al IV trimestre 2023. Nella **TABELLA A** sono riportate le prime specialità medicinali impiegate per questa categoria.

Al secondo posto abbiamo la classe ATC **L01FX (Altri anticorpi monoclonali e coniugati anticorpo farmaco)**, con un incremento della spesa (**+86,32%**) rispetto al IV trimestre 2023. Nella **TABELLA B** è riportato il dettaglio delle specialità medicinali acquistate per questa categoria.

Al terzo posto abbiamo la classe ATC **B02BD (Fattori della coagulazione del sangue)**, con una diminuzione della spesa (**-3,12%**) rispetto al IV trimestre 2023. Nella **TABELLA C** sono riportate le principali specialità medicinali in ordine di spesa.

### TABELLA A

Primi farmaci 1° categoria ATC IV° livello M09AX		Anno 2024		Anno 2023		Δ 2024 vs 2023
RANK	Descrizione Prodotto	Quantità	Importo	Quantità	Importo	
1	ZOLGENSMA	2 terapie	2.721.491,42	.	.	*
2	SPINRAZA*1FL 12MG 5ML 2,4MG.ML	26	1.200.630,86	21	1.189.297,45	+0,95
3	EVRYSDI*1FL 0,75MG.ML+4SIR	5	23.852,30	7	33.393,22	-28,57
Totale			3.945.974,58		1.222.690,67	+222,73

\*farmaco innovativo fino al mese di marzo 2024

### TABELLA B

Primi farmaci 3° categoria ATC IV° livello L01FX		Anno 2024		Anno 2023		Δ 2024 vs 2023
RANK	Descrizione Prodotto	Quantità	Importo	Quantità	Importo	
1	BLINCYTO*1FL POLV INFUS38,5MCG	139	302.971,35	103	229.041,57	+32,28
2	QARZIBA*1FL 4,5ML 4,5MG.ML	35	266.678,52	10	76.426,69	+248,93
3	ADCETRIS*1FL EV 50MG POLV	77	188.155,13	29	70.863,62	+165,52
Totale			757.805,00		376.331,88	+101,37

### TABELLA C

Primi farmaci 2° categoria ATC IV° livello B02BD		Anno 2024		Anno 2023		Δ 2024 vs 2023
RANK	Descrizione Prodotto	Quantità	Importo	Quantità	Importo	
1	NOVOTHIRTEEN*1 FLACONCINO 2.500 UI + 1 FLACONCINO 3,2 ML	14	217.338,80	13	201.814,60	+7,69
2	IDELVION*EV FL 1000UI+FL 2,5ML	38	74.487,60	23	45.084,60	+65,22
3	NOVOSEVEN*IV 1MG(50KUI)+1ML	87	52.559,40	65	40.377,91	+30,17

## AORN Santobono-Pausilipon

4	IDELVION*EV FL 500UI+FL 2,5ML	41	40.184,10	3	2.940,30	+1266,67
5	NOVOSEVEN*IV 2MG(100KUI)+2ML	28	33.831,34	20	24.165,24	+40,00
<b>Totale</b>			<b>418.401,24</b>		<b>314.382,65</b>	<b>+33,09</b>

I raggruppamenti ATC **umentati** in percentuale maggiore sono:

- **M09AX (Altri farmaci per le affezioni del sistema muscolo-scheletrico)** per il maggior utilizzo della specialità medicinale **Spinraza®** (*nusinersen*) e per il farmaco **Zolgensma®** (*onasemnogene abeparvovec*) che ha perso il requisito di innovatività da marzo 2024;
- **L01FX (Altri anticorpi monoclonali e coniugati anticorpo farmaco)** in riferimento al maggior utilizzo della specialità **Blinicyto®** (*blinatumomab*);
- **L01XX (Altri antineoplastici)** per il maggior utilizzo delle specialità **Erwinase®** (*crisantaspase*) e l'acquisto della specialità medicinale **Tazverik®** (*tazemetostat*);
- **A16AB (Enzimi)** principalmente per il maggiore utilizzo della specialità medicinale **Myozyme®** (*alglucosidasi alfa*) e per il nuovo acquisto del farmaco **Nexviadyne®** (*avalglucosidase alfa*);
- **B02BX (Altri emostatici per uso sistemico)** in merito al maggior utilizzo dei farmaci **Hemlibra®** (*emicizumab*) e **Revolade®** (*eltrombopag*).

I raggruppamenti ATC **diminuiti** in percentuale maggiore sono:

- **J02AA (Antimicotici per uso sistemico)** specificamente per il minore utilizzo della specialità medicinale **Ambisome®** (*amfotericina B*);
- **J05AX (Altri antivirali)** per il minore utilizzo del farmaco **Prevymis®** (*letermovir*).
- **B02BD (Fattori della coagulazione del sangue)** per il minore utilizzo della specialità medicinale **Alprolix®** (*eftrenonacog alfa*);
- **L01FE (Inibitori di EGFR)** per il minore utilizzo della specialità medicinale **Biomab®** (*nimotuzumab*);
- **L01AB (Alchilsulfonati)** per il minore utilizzo della specialità medicinale **Trecondi®** (*treosulfan*).

## FARMACI INNOVATIVI

L'AIFA utilizza sistemi di rimborsabilità in grado di garantire l'accesso a cure innovative per tutti i pazienti. Il principio che guida questi accordi è il rimborso del farmaco innovativo in base alla sua efficacia, lasciando nei casi di fallimento terapeutico il costo della terapia a carico dell'azienda produttrice.

## AORN Santobono-Pausilipon

Il farmaco **Zolgensma**<sup>®</sup> (*onasemnogene abeparvovec*) è stato utilizzato per la prima volta in Italia, in accordo con le indicazioni autorizzate, presso la nostra Azienda per il trattamento della terapia genetica per l'atrofia muscolare spinale (SMA). Il farmaco è indicato per il trattamento di pazienti con atrofia muscolare spinale (SMA) 5q con una mutazione biallelica nel gene SMN1 e una diagnosi clinica di SMA tipo 1, oppure di pazienti con SMA 5q con una mutazione biallelica nel gene SMN1 e fino a 3 copie del gene SMN2. Questa terapia si somministra per via endovenosa una volta sola nella vita, in quanto fornisce all'organismo una copia funzionante del gene difettoso che sta alla base della malattia. Il numero totale di flaconcini e la combinazione di volumi di riempimento in ogni confezione finita sono personalizzati in base alle necessità posologiche dei singoli pazienti in funzione del peso corporeo. A partire dal mese di marzo 2024, il farmaco ha perso il requisito di innovatività e, pertanto, non rientra più nel "Fondo Farmaci Innovativi".

Presso la U.O.C. Neurologia dell'A.O.R.N. Santobono-Pausilipon, fino al 31.12.2024, sono stati trattati in totale n. 21 pazienti, di cui:

- n. 1 paziente trattato nell'anno 2020 (fondo AIFA 5%);
- n. 10 pazienti trattati nell'anno 2021 (fondo farmaci innovativi);
- n. 5 pazienti trattati nell'anno 2022 (fondo farmaci innovativi);
- n. 5 pazienti trattati nell'anno 2023 (fondo farmaci innovativi)
- n. 3 pazienti trattati nell'anno 2024 (di cui solo un trattamento è rientrato nel fondo farmaci innovativi).

Per n.1 paziente trattato nel 2021 i clinici hanno dichiarato il fallimento terapeutico nell'anno 2023.

**Oxlumo**<sup>®</sup> (*lumasiran*) è un agente terapeutico *RNA Interference* utilizzato per il trattamento dell'iperossaluria primitiva di tipo 1 in tutte le fasce d'età. Il farmaco viene somministrato tramite iniezione sottocutanea una volta al mese per tre mesi e, successivamente, una volta ogni tre mesi, a un dosaggio basato sul peso corporeo effettivo del paziente. Fino a poco tempo fa, l'unica opzione di trattamento per l'iperossaluria primitiva di tipo 1 (PH1) era il trapianto combinato di fegato e rene, con l'uso della vitamina B6 per rallentare l'insufficienza renale in alcuni pazienti. Ora, lumasiran offre una nuova possibilità terapeutica, che agisce direttamente sulla causa della malattia, prevenendo la produzione di ossalato.

Nel corso del IV trimestre 2024, infine, è stato erogato per la prima volta il farmaco innovativo **Xenpozyme**<sup>®</sup> (*olipudasi alfa*), indicato, in pazienti pediatriche e adulti, come terapia enzimatica sostitutiva per il trattamento delle manifestazioni non neurologiche, non centrali (*non-Central Nervous System*) del deficit di sfingomielinasi acida (*Acid Sphingomyelinase Deficiency* o ASMD) di tipo A.B o B.

### FILE F

2024	D-Distribuzione diretta	E-Ambulatoriale	M-Ricovero	X-Fuori regione	TOTALE
GENNAIO	59.250,49	998,78	142.501,78	.	202.751,05
FEBBRAIO	43.948,04	1.854,90	229.398,07	704,42	275.905,43
MARZO	77.553,12	1.198,77	212.868,33	.	291.620,22
APRILE	45.850,60	652,20	136.682,36	.	183.185,16

## AORN Santobono-Pausilipon

MAGGIO	51.910,22	1.649,72	141.601,54	.	195.161,48
GIUGNO	34.002,09	1.636,94	22.824,98	.	58.464,01
LUGLIO	70.793,47	1.180,70	313.923,17	.	385.897,34
AGOSTO	56.623,91	2.084,42	186.095,14	30.570,67	275.374,14
SETTEMBRE	99.015,75	1.487,61	248.663,53	30.494,27	379.661,16
OTTOBRE	75.969,44	1.464,88	55.840,37	38.086,05	208.414,80
NOVEMBRE	51.023,10	2.443,44	196.123,09	15.234,41	280.081,60
DICEMBRE	75.245,28	1.483,43	88.935,02	15.234,40	2.925.273,44
<b>TOTALE</b>	<b>741.185,51</b>	<b>18.135,79</b>	<b>1.975.457,38</b>	<b>130.324,22</b>	<b>2.865.102,90</b>
<b>2023</b>	<b>D-Distribuzione diretta</b>	<b>E-Ambulatoriale</b>	<b>M-Ricovero</b>	<b>X-Fuori regione</b>	<b>TOTALE</b>
GENNAIO	38.837,34	.	81.697,60	.	120.534,94
FEBBRAIO	68.219,50	.	73.651,06	.	141.870,56
MARZO	68.180,81	.	178.491,12	.	246.671,93
APRILE	75.415,54	.	110.921,94	48.227,80	234.565,28
MAGGIO	75.977,66	.	185.472,97	440,00	261.890,63
GIUGNO	71.093,01	.	254.011,74	.	325.104,75
LUGLIO	38.593,61	.	212.371,54	715,18	251.680,33
AGOSTO	42.506,33	.	91.203,82	.	133.710,15
SETTEMBRE	40.547,70	.	79.936,68	.	120.484,38
OTTOBRE	54.200,23	.	72.888,42	.	127.088,65
NOVEMBRE	43.899,93	.	236.199,04	.	280.098,97
DICEMBRE	57.945,48	.	47.921,62	.	105.867,10
<b>TOTALE</b>	<b>675.417,15</b>	<b>.</b>	<b>1.624.767,55</b>	<b>49.382,98</b>	<b>2.349.567,68</b>

### INCIDENZA SPESA FARMACI EROGATI IN DISTRIBUZIONE DIRETTA (Canale D) ANNO 2024 vs ANNO 2023

	ANNO 2024		ANNO 2023		% Δ numero erogazioni (2024 vs 2023)	% Δ spesa (2024 vs 2023)
	Numero erogazioni (per paziente)	Spesa	Numero erogazioni per paziente)	Spesa		
<b>D01*</b>	617	133.555,79	176	74.134,06	<b>+ 250,57</b>	<b>+ 80,15</b>
<b>D02**</b>	1112	595.077,74	1057	585.514,04	<b>+ 5,20</b>	<b>+ 1,63</b>
<b>D03***</b>	43	12.551,98	24	15.769,05	<b>+ 79,17</b>	<b>- 20,40</b>
<b>Totale</b>	<b>1772</b>	<b>741.185,51</b>	<b>1257</b>	<b>675.417,15</b>	<b>+ 40,97</b>	<b>+ 9,74</b>

## AORN Santobono-Pausilipon

\* *Dimissione da ricovero*

\*\* *Dimissione da visita specialistica*

\*\*\* *Diretta a cronici*

- Attività supervisione UMACA

Nel corso dell'anno 2024, sono state effettuate in totale n. 6.915 preparazioni di farmaci antitumorali sulla base delle prescrizioni pervenute dal Dipartimento di Emato- oncologia pediatrica come di seguito dettagliate

REPORT PREPARAZIONI GALENICHE ONCOLOGICHE 2024								
	Via di somministrazione				TERAPIE DOMICILIARI	TERAPIE SPERIMENTALI	TERAPIE DESTINATE AL P.O. SANTOBONO (Neuroncologia, Tin, Rianimazione)	TOT
	EV	OS	IT	SC				
GENNAIO	403	4	38	40	4	11	99	599
FEBBRAIO	304	4	36	14	5	22	76	461
MARZO	357	8	37	51	8	8	51	520
APRILE	310	9	36	44	9	1	54	514
MAGGIO	389	4	46	46	1	2	43	582
GIUGNO	357	2	48	39	8	2	75	724
LUGLIO	456	4	64	40	6	2	59	625
AGOSTO	518	3	52	80	7	2	38	657
SETTEMBRE	387	0	39	34	11	0	29	601
OTTOBRE	325	0	36	46	10	0	54	625
NOVEMBRE	303	1	33	44	8	0	44	527
DICEMBRE	338	0	37	45	4	0	56	480
TOT	4447	39	502	523	81	50	678	6915

- Farmacovigilanza formazione degli operatori sanitari e segnalazione delle sospette ADR (Adverse Drug Reaction).

Nel 2023 è stata rinnovata la collaborazione con il Centro Regionale di Farmacovigilanza della Campania e si è provveduto all' inserimento ed alla gestione delle schede di sospetta reazione avversa (ADR) compilate dagli operatori aziendali nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza (RNF). Nel periodo compreso tra il 01.01.2023 e il 31.12.2023 sono state inserite un totale di 337 schede e si è proceduto, laddove necessario, a fornire riscontro alle richieste di chiarimento da parte di Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA) e delle Aziende farmaceutiche.

<b>TOTALE SCHEDE INSERITE anno 2024</b>	355				
<b>GENERE</b>	Maschio 172 schede			Femmina 183 schede	
<b>ETÀ</b>	0-1 Mese: 8 Schede	2 mesi-2 anni: 159 Schede	3-11 anni: 170 Schede	12-17 anni: 18 Schede	18-64 anni 0 Schede

## AORN Santobono-Pausilipon

ESITO	Miglioramento: 146 ADR	Risoluzione completa: 432 ADR	Non disponibile: 4 ADR	Non Risolto: 3 ADR	
GRAVITÀ	Non Grave: 441 ADR	Grave- Ospedalizzazione o prolungamento: 49 ADR	Grave - altra condizione clinicamente rilevante: 12 ADR	Grave- invalidità grave o permanente: 3 ADR	Grave- ha messo in pericolo di vita: 1 ADR

**Tab. 33. Schede inseriti in Rete Nazionale di Farmacovigilanza ANNO 2024**

Si è proceduto, inoltre:

- all'aggiornamento delle schede in RNF;
  - all'evasione delle richieste di follow-up inviateci dal Centro Regionale di Farmacovigilanza (CRFV), ricontattando i segnalatori soprattutto per i casi di incongruenze o di informazioni mancanti;
- all'inoltro dei Feedback segnalatori;
- all'inoltro del Feedback e.o delle informazioni di ritorno inviateci dal CRFV.

In seguito all'elaborazione di mailing list aziendali, si è provveduto alla divulgazione di informazioni e di aggiornamenti di farmacovigilanza agli operatori sanitari dell'Azienda, attraverso l'invio di Note Informative Importanti, Comunicati EMA e note del Centro Regionale di Farmacovigilanza. Sono state inoltre inviate mail esplicative riguardo le diverse modalità di segnalazione delle sospette ADR utili per la segnalazione, al fine di sensibilizzare gli operatori sanitari dell'Azienda alla segnalazione spontanea.

- Rendicontazione attività assolvimento degli adempimenti secondo normativa prevista in materia prevenzione della corruzione e della trasparenza

Nel corso dell'anno 2024 sono stati redatti capitolati di gara per l'approvvigionamento di farmaci prodotti nutrizionali e dispositivi medici, prevedendo descrizioni dei materiali e dei criteri di valutazione a garanzia della libera concorrenza. Si è proceduto inoltre a tutti gli adempimenti di competenza per presa d'atto di gare di farmaci e dispositivi Medici espletate dalla centrale Acquisto Regionale e Nazionale di seguito i capitolati fabbisogni redatti:

- capitolato tecnico per la fornitura di strisce per chetoni da digito prelievo comprensivo di glucometro
- capitolato di Oculistica-integrazione
- capitolato per " fornitura quinquennale di set e accessori per pompe infusionali"
- capitolato farmacia convenzionata
- capitolato per la fornitura biennale di DM per Endoscopia
- capitolato tecnico noleggio sistema ossido nitrico.

## AORN Santobono-Pausilipon

- Capitolato spugnette dermoscrub monouso
- Capitolato latti lotti deserti
- Capitolato allergeni lotti deserti
- Capitolato Galenici lotti deserti
- Capitolato disinfettanti
- Fabbisogno Drug screen test e strisce urina
- Fabbisogno sutura riassorbibile
- Implementazione processi informatizzati delle richieste di magazzini di Reparto utilizzando il nuovo Sistema amministrativo Contabile (SIAC)

È stato garantito il supporto per l'ottimizzazione dei processi di gestione informatizzata dei magazzini di Reparto, attraverso la sensibilizzazione delle UU.OO. nell'elaborazione delle richieste di prelievo tendendo al quasi totale azzeramento delle richieste cartacee. Tale attività è avvenuta in costante collaborazione con gli operatori della Banca Dati Unica Regionale al fine di abilitare i prodotti in uso e codificare i prodotti di nuova introduzione a seguito di nuove procedure di gara.

- **Sperimentazione clinica e studi osservazionali**

Di seguito si indicano gli studi clinici condotti nel corso del 2024 che hanno riguardato, in particolare, la gestione del farmaco:

DELIBERA NUMERO	TITOLO DELLA SPERIMENTAZIONE O STUDIO OSSERVAZIONALE	PRINCIPAL INVESTIGATOR
Delibera n. 353 del 8.09.2015	Studio clinico dal titolo: "protocollo per la Leucemia Acuta Mieloide in età pediatrica" - prot. AIEOP LAM 2013.01 NO PROFIT AIEOP (chiuso arruolamento)	Dr. Giuseppe Menna
Delibera n. 180 del 20.04.2017	Sperimentazione clinica protocollo CA2019-744 dal titolo: "sperimentazione in aperto di fase II, basata sul rischio, adattata alla risposta su Nivolumab + BrentuximabVedotin (N+BV) seguita da BrentuximabVedotin + Bendamustina (BV+B) per i partecipanti con risposta sub-ottimale, per bambini, adolescenti e giovani adulti con Linfoma Di Hodgkin Classico (CHL) CD30+ recidivante.refrattario (r.r) dopo il fallimento della terapia di prima linea" PROFIT BMS (chiuso arruolamento)	Dr. Salvatore Buffardi
Delibera n. 449 del 30.10.2017	Studio clinico protocollo n. 071102 dal titolo: "studio clinico di fase 3, prospettico, multicentrico, non controllato, in aperto, per determinare l'efficacia, la sicurezza e la tollerabilità di rVWF, con o senza advate, nel trattamento e nel controllo di episodi emorragici, l'efficacia e la sicurezza di rVWF in procedure chirurgiche di elezione e di emergenza, e la farmacocinetica (pk) di rVWF in bambini con diagnosi di malattia di Von Willebrand in forma grave"	Dr. Michele Schiavulli
Delibera n. 77 del 14.02.2019	Studio Osservazionale No-Profit SIOP-UMBRELLA-2016 dal titolo: "ombrello protocol siop (société internationale d'oncologie pédiatrique) – renalt umourstudy group 2016"	Dr. Maria Capasso
Delibera n. 444 del 14.08.2019	Sperimentazione clinica prot. et-13002 "programma siop Ependimoma II: un programma clinico internazionale per la diagnosi e il trattamento di bambini, adolescenti e giovani adulti affetti da ependimoma"	Dr. Lucia Quaglietta
Delibera n. 551 del 21.10.2019	Studio di fase II, in aperto, a braccio singolo, per valutare la sicurezza d'impiego, l'efficacia e la farmacocinetica di midostaurina (PKC412), somministrata due volte al giorno, in associazione alla chemioterapia standard e in monoterapia post-consolidamento in pazienti pediatrici con aml con flt3 - mutato non trattata (protocollo CPKC412A2218) profit NOVARTIS	Dr. Giuseppe Menna
Delibera n. 250 del	Phase 2 Open Label Randomized Study Of Radiotherapy, Concomitant	Dr. Lucia Quaglietta

## AORN Santobono-Pausilipon

08.05.2019	Nimotuzumab And Vinorelbine And Re-Irradiation At Relapse Versus Radiotherapy And Multiple Elective Radiotherapy Courses With Concomitant Vinorelbine And Nimotuzumab For Newly Diagnosed Childhood And Adolescence Diffuse Intrinsic Pontine Glioma (Dipg) And An Observational Study For Diffuse Midline Glioma With K27 Mutation	
Delibera 372 del 31.05.2022	Procedura Sperimentale Aggiuntiva nell'ambito dello Studio: "Phase 2 open label randomized study of radiotherapy, concomitant nimotuzumab and vinorelbine and re-irradiation at relapse versus radiotherapy and multiple elective radiotherapy courses with concomitant vinorelbine and nimotuzumab for newly diagnosed childhood and adolescence diffuse intrinsic pontine glioma (DIPG); and an observational study for diffuse midline glioma with k27 mutation" – NO PROFIT	Dr. Lucia De Martino
Delibera n. 681 del 29.10.2021	"rEECur: International Randomised Controlled Trial of Chemotherapy for treatment of Recurrent and Primary Refractory Ewing Sarcoma" – NO PROFIT	Dr. Michele Antonio Capozza
Delibera n. 219 del 31.03.2021	Studio Di Fase IIIb, multicentrico, in aperto e a braccio singolo volto a valutare l'efficacia, la sicurezza, la farmacocinetica e la farmacodinamica di emicizumab per via sottocutanea in pazienti di età compresa tra zero e 12 mesi con emofilia A senza inibitori - MO41787 (CENTRO COORDINATORE PER L'ITALIA)	Dr. Michele Schiavulli
Delibera 653 del 03.10.2022	"Studio di Fase 3 in aperto, multicentrico, per la valutazione a lungo termine della sicurezza e efficacia del Fattore VIII endovenoso della coagulazione ricombinante Fc - fattore di von Willebrand - proteina di fusione XTEN (rFVIII-Fc-VWF-XTEN; BIVV001) in pazienti affetti da emofilia A grave precedentemente trattati" - LTS16294	Dr. Michele Schiavulli
Delibera 374 del 31.05.2022	registro AIEOP TREP - studio osservazionale retrospettivo e prospettico su pazienti affetti da tumore raro	Dr. Michele Antonio Capozza
Delibera n. 466 del 15.07.2021	Studio di FASE 1B.2 sull'uso di Carfilzomib in associazione a chemioterapia di induzione in induzione in bambini affetti da leucemia linfoblastica acuta recidivata o refrattaria; 20140106 (in precedenza CFZ008 - EUDRACT 2014-001633-84). PROFIT AMGEN	Dr. Rosanna Parasole
Delibera n.32 del 23.01.2023	Protocollo n. B1931036 - dal titolo: "Studio prospettico, randomizzato, in aperto, di fase 2 per valutare la superiorità di Inotuzumab Ozogamicin in monoterapia rispetto ad ALLR3 per il trattamento di induzione della Leucemia Linfoblastica Acuta infantile a precursori di cellule B nella prima recidiva ad alto rischio" PROFIT PFIZER	Dr. Rosanna Parasole
Delibera n. 373 del 31.05.2022	Studio osservazionale multicentrico internazionale per determinare la sensibilità diagnostica di metanefrine plasmatiche e catecolamine urinarie e metaboliti rispetto alle procedure di valutazione standard nei bambini con neuroblastoma ad alto rischio" - cod. METAN	Dott.sa Serena Ruotolo
Delibera n. 705 del 20.10.2022	Studio in aperto, a singolo braccio, di fase 3 per valutare la sicurezza delle infusioni di BAY 94-9027 per la profilassi e il trattamento delle emorragie in pazienti pediatrici di età compresa tra 7 e meno di 12 anni affetti da emofilia A severa precedentemente trattati (chiuso arruolamento)	Dr. Michele Schiavulli
Delibera n. 806 del 28.11.2022	Studio osservazionale, retro-prospettico, trasversale di coorte, realevidenza, della profilassi con Emicizumab in pazienti con Emofilia A grave con e senza inibitori di età =18 anni -EMIPED	Dr. Michele Schiavulli
DELIBERA n. 729 DEL 28.10.2022	Trattamento moderno di pazienti positivi agli inibitori con emofilia A – Una Sperimentazione internazionale, a basso livello di intervento, basata su criteri pragmatici, avviata dal Promotore - MOTIVATE	Dr. Michele Schiavulli
DELIBERA n. 323 DEL 13.11.2020	SHP677-304 - Studio di fase 3b, prospettico, in aperto, non controllato, multicentrico sull'efficacia e la sicurezza a lungo termine di RVWF in soggetti pediatrici e adulti con malattia di Von Willebrand (VWD) in forma grave	Dr. Michele Schiavulli
Delibera n. 557 del 08.08.2022	Sperimentazione di fase 3, randomizzata, in doppio cieco, controllata con placebo, con cross-over, su Posoleucel (ALVR105) per il trattamento dell'infezione da adenovirus in partecipanti adulti e pediatrici che ricevono lo standard di cura in seguito a trapianto allogenico di cellule ematopoietiche (chiuso)	Dr. Paolo Tambaro
Delibera n. 282 del 24.04.2020	Protocollo icc apl 02 - "studio multicentrico con una fase preliminare per valutazione della sicurezza ("safety run-in") sul trattamento combinato con triossido di arsenico (ato) e acido all-trans retinoico (atra) per pazienti con	Dr. Giuseppe Menna

## AORN Santobono-Pausilipon

	nuova diagnosi di leucemia acuta promielocitica a rischio standard (sr) e con gemtuzumab ozogamicin (go), triossido di arsenico (ato) e acido all-trans-retinoico (atra) per pazienti con nuova diagnosi di leucemia acuta promielocitica acuta ad alto rischio (hr)	
Delibera n. 514 del 12.07.2023	DAY101-002 - LOGGIC.FIREFLY-2 - Sperimentazione di fase 3, randomizzata, internazionale, multicentrica di DAY101 in monoterapia rispetto a chemioterapia standard in pazienti con glioma pediatrico di basso grado con un'alterazione attivante di RAF che richiede una terapia sistemica di prima linea"	Dr. Lucia Quaglietta
Delibera n. 370 del 30.05.2022	Protocollo HR-NBL2" - "Studio randomizzato, internazionale e multicentrico di fase 3 che valuta e confronta 2 strategie di trattamento in 3 fasi terapeutiche (induzione, chemioterapia ad alte dosi e radioterapia) per pazienti con neuroblastoma ad alto rischio"	Dott.sa Serena Ruotolo
Delibera n. 409 del 09.06.2023	Studio prospettico multicentrico di fase II su Treosulfan.Melfalan ad alte dosi come trattamento di consolidamento nel sarcoma di Ewing ad alto e altissimo rischio di nuova diagnosi – PROT. INES	Dr. Maria Grazia Pionelli
Delibera n. 70 del 07.02.2023	SIOP HRMB - "Studio prospettico internazionale su pazienti con età superiore a 3 anni con Medulloblastoma ad alto rischio"	Dr. Lucia Quaglietta
Delibera n. 216 del 29.03.2023	Studio di fase II, multicentrico, randomizzato, in aperto con regime MAP +.-denosumab per il trattamento dei pazienti con osteosarcoma metastatico" presso la U.O.C. di Oncologia Pediatrica del P.O. Pausilipon – Prot. AIEOP ISG OsM+	Dr. Fabiola De Gregorio
Delibera n. 605 del 27.09.2024	A randomized, open-label, phase 2 study evaluating Abemaciclib in combination with temozolomide compared to temozolomide monotherapy in children and young adults with newly diagnosed high-grade glioma following radiotherapy – Prot. I3Y-MC-JPEH	Dr. Lucia Quaglietta
Delibera n. 789 del 12.12.2024	Studio multicentrico osservazionale no profit Protocollo n.24.24 OSS SP del Registro: "Pre-clinical development and patenting of a cellular product based on leukemia multiantigen-specific T cells to form a repository of third-party allogeneic advanced therapy medicinal products for future use in the prevention of acute myeloid leukemia relapse after allogeneic stem cell transplantation"	Dr. Paolo Tambaro
Delibera n. 155 del 29.02.2024	Sperimentazione Clinica dal titolo: "Studio in aperto per valutare la sicurezza e l'efficacia a lungo termine di Mim8 in partecipanti con Emofilia A con o senza inibitori - FRONTIER 4" presso il Dipartimento di Oncologia, Ematologia e Terapie Cellulari - U.O.S.D. Medicina Trasfusionale del P.O. Pausilipon.	Dr. Michele Schiavulli
Delibera n. 656 del 18.10.2024	An open-label, singlearm, Phase ½ study evaluating the safety and efficacy of Ponatinib for the treatment of recurrent or refractory leukemias or solid tumors in pediatric participants	Dr. Rosanna Parasole
Delibera n. 708 del 13.11.2024	Sperimentazione Clinica multicentricano no profit su farmaco denominata "International multicenter, open-label clinical trial for the treatment of acute myeloid leukemia in children and adolescents" codice studio "AIEOP-BFM-AML 2020"	Dr. Rosanna Parasole
Delibera n. 654 del 18.10.2024	Sperimentazione Clinica multicentrica internazionale profit su medicinale denominata "A Phase 3, Prospective, Open-label, Uncontrolled, Multicenter Study on Efficacy and Safety of Prophylaxis with rVWF in Children Diagnosed With Severe von Willebrand disease"	Dr. Michele Schiavulli
Delibera n. 688 del 30.10.2024	Studio clinico multicentrico no profit dal titolo: "P" Tolerability and effectiveness of extended dosing of liposomal amphotericin B (L-AMB-RUSCO) for primary prophylaxis of invasive fungal disease in high-risk pediatric patients: a retrospective multicenter study" presso la U.O.C. Oncoematologia- Dipartimento di Oncologia- Ematologia e Terapie cellulari.	Dr. Giuseppina Aloj
Delibera n. 773 del 10.12.2024	Sperimentazione Clinica multicentrica internazionale profit sui medicinali denominata "A multicentre, intra-patient randomised controlled Phase III study to confirm the efficacy and safety of denovoSkin™, a bilayer engineered collagen-based skingraft composed of autologous fibroblasts and keratinocytes, for the treatment of patients with deep partial and full-thickness burns".	Dr. Marcello Zamparelli
Delibera	Sperimentazione Clinica multicentrica internazionale profit su medicinale denominata "An open-label, single-arm study evaluating the activity, safety,	Dr. Antonio Varone

## AORN Santobono-Pausilipon

n. 642 del 14.10.2024	and pharmacokinetics of rozanolixizumab in pediatric study participants with moderate to severe generalized myasthenia gravis"	
Delibera n. 643 del 14.10.2024	Sperimentazione Clinica multicentrica internazionale profit su medicinale denominata "An open-label extension study to evaluate rozanolixizumab in pediatric study participants with generalized myasthenia gravis"	Dr. Antonio Varone
Delibera n. 203 del 15.03.2024	Sperimentazione clinica sui medicinali "A two-stage double-blind, randomized, placebo-controlled study to assess the efficacy, safety and pharmacokinetics of alpelisib in pediatric and adult patients with lymphatic malformations associated with a PIK3CA mutation	Dr. Luigi Martemucci

## 4. POLITICA DEL PERSONALE

### Attività di reclutamento del personale in conformità al PTFP

In ottemperanza alle disposizioni legislative e regionali in merito, con deliberazione n. 776 del 05.12.2024 l'AORN ha adottato in via definitiva il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) di cui all'art. 6 comma 1 del D.Lgs. n. 165.2001 come modificato dal D.Lgs. n. 75.2017, relativo al triennio 2023 -2025.

La programmazione aziendale del fabbisogno di personale per triennio 2023-2025 è stata rideterminata avendo riguardo all'effettivo fabbisogno di personale necessario a garantire l'erogazione dei LEA con adeguati standard di appropriatezza, efficacia ed efficienza e tenuto conto dei "livelli di complessità assistenziale", nel rispetto dei vincoli nazionali e regionali (incluse le regole di programmazione regionale e di riordino della rete ospedaliera di cui al DCA n. 103.2019 e la Metodologia per la determinazione del Fabbisogno di Personale degli Enti del Servizio Sanitario Regionale della Campania di cui alla DGRC n. 546.2022), del limite di spesa stabilito dalla Legge n. 191.2009, e tenuto conto, tra l'altro, dell'imminente delocalizzazione di alcune attività assistenziali presso lo stabile "Villa Bianca", con conseguente redistribuzione tra i diversi ruoli sulla base delle esigenze aziendali.

In conformità a quanto stabilito dalla precitata programmazione, nell'anno 2024, si è proceduto, a garanzia dei LEA, alle assunzioni delle unità di personale sottoelencate, suddivise tra tempo indeterminato e tempo determinato, con le modalità procedurali di seguito specificate:

Ruolo	Profilo	TD.TI	Procedura	N. Unità
AMMINISTRATIVO Comparto	AREA DEGLI ASSISTENTI Assist. Amm.vo	T. I.	Concorso pubblico	11
AMMINISTRATIVO Comparto	AREA DEL PERS. SUPPORTO Coad. Amm.vo	T. I.	Chiamata diretta nominativa	1
AMMINISTRATIVO Comparto	AREA PROF. SALUTE FUNZION.Coll.Amm.Prof.	T. I.	Avviso pubblico mobilità volontaria\Mobilità per compensazione	3
PROFESSIONALE Dirigenza	ARCHITETTI	T. I.	Avviso pubblico mobilità	1
SANITARIO Comparto	AREA PROF. SALUTE FUNZION. P.San.Riabili	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	1
SANITARIO Comparto	AREA PROF. SALUTE FUNZION.Prof.San.Infer	T. D.	Utilizzo graduatoria avviso pubblico altra Azienda	1
SANITARIO Comparto	AREA PROF. SALUTE FUNZION.Prof.San.Infer	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda\Mobilità percompensazione\Stabilizzazione	30
SANITARIO Comparto	AREA PROF. SALUTE FUNZION.Prof.San.Prev.	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	1
SANITARIO Comparto	AREA PROF. SALUTE FUNZION.Prof.tecn.san	T. D.	Avviso pubblico	5
SANITARIO Comparto	AREA PROF. SALUTE FUNZION.Prof.tecn.san	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda\Avviso pubblico mobilità volontaria	8
SANITARIO Dirigenza Medica	ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T. D.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	7

## AORN Santobono-Pausilipon

SANITARIO Dirigenza Medica	ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	8
SANITARIO Dirigenza Medica	CHIRURGIA PEDIATRICA	T. D.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	2
SANITARIO Dirigenza Medica	CHIRURGIA PEDIATRICA	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	2
SANITARIO Dirigenza Medica	DIREZ.MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO	T. D.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	1
SANITARIO Dirigenza Medica	NEUROCHIRURGIA	T. I.	Stabilizzazione	1
SANITARIO Dirigenza Medica	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	T. D.	Avviso pubblico	4
SANITARIO Dirigenza Medica	ODONTOIATRIA	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	2
SANITARIO Dirigenza Medica	OFTALMOLOGIA	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	2
SANITARIO Dirigenza Medica	ONCOLOGIA	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	1
SANITARIO Dirigenza Medica	ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA	E T. D.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	4
SANITARIO Dirigenza Medica	ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA	E T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	1
SANITARIO Dirigenza Medica	OTORINOLARINGOIATRIA	T. D.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	2
SANITARIO Dirigenza Medica	OTORINOLARINGOIATRIA	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	4
SANITARIO Dirigenza Medica	PEDIATRIA	T. D.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	6
SANITARIO Dirigenza Medica	PEDIATRIA	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico	8
SANITARIO Dirigenza Medica	RADIODIAGNOSTICA	T. D.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	2
SANITARIO Dirigenza non Medica	BIOLOGI	T. D.	Utilizzo graduatoria avviso pubblico altra Azienda	3
SANITARIO Dirigenza non Medica	BIOLOGI	T. I.	Mobilità per compensazione\Mobilità volontaria	2
SANITARIO Dirigenza non Medica	DIRIGENTE PROFESSIONI SANITARIE	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	1
SANITARIO Dirigenza non Medica	FARMACISTI	T. I.	Stabilizzazione	1
SOCIO SANITARIO Comparto	AREA DEGLI OPERATORI Op. Socio Sanitario	T. I.	Mobilità per compensazione\Utilizzo graduatoria altra Azienda	11
TECNICO Comparto	AREA DEGLI ASSISTENTI Assist.Informatico	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	1
TECNICO Comparto	AREA DEL PERS. SUPPORTO Oper. Tecn.	T. I.	Chiamata diretta nominativa	1
TECNICO Comparto	AREA PROF. SALUTE FUNZION.Coll.Tecn.Prof	T. I.	Utilizzo graduatoria concorso pubblico altra Azienda	5
Totale complessivo				144

Tab. 34. Unità reclutate nell'anno 2024

Il numero complessivo delle unità reclutate è comprensivo delle n. 13 unità assunte a garanzia

della copertura della quota d'obbligo di cui alla Legge n. 68.99 (cd. categorie protette).

### Stabilizzazione personale precario

Nel corso dell'anno, l'AORN ha proseguito nel proprio programma di riduzione del fenomeno del precariato, favorendo la stabilizzazione del personale con contratti a termine di varia natura giuridica che è stato continuativamente impegnato nelle attività aziendali, nonché nei decorsi anni per le esigenze connesse alla grave situazione pandemica da Covid-19 e che, per far fronte a carenze organiche, ha contribuito a garantire il mantenimento dei LEA.

In particolare, in conformità a quanto disposto dalla vigente normativa legislativa ed alle indicazioni regionali in materia, preve specifiche ricognizioni del personale per la verifica del possesso dei requisiti stabiliti dalla legge, valutate le esigenze organiche aziendali e con la finalità di valorizzare le professionalità già acquisite, sono state attivate e completate le procedure riservate di stabilizzazione covid ex art. 1 comma 268 lett. b) della L. n. 234.2021.

La stabilizzazione di tutte le unità è avvenuta in conformità a quanto programmato nel Piano Triennale Fabbisogno di Personale e nel rispetto della capienza finanziaria.

### Trasformazione di rapporti di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato

Al di fuori delle procedure di stabilizzazione in senso tecnico, anche al fine di non disperdere specifiche professionalità già formate, sono state favoriti tutti gli altri processi tesi alla strutturazione di personale mediante trasformazione di rapporti di lavoro a tempo determinato in rapporti di lavoro a tempo indeterminato, a mezzo utilizzazione di vigenti graduatorie concorsuali aziendali e di altre aziende sanitarie ospedaliere regionali ed extraregionali.

### Conferimento di incarichi di direzione di strutture complesse

Nell'ambito del nuovo assetto organizzativo aziendale, allo scopo di dare massimo impulso al processo di riorganizzazione in atto ed assicurare la direzione di strutture che sviluppano la propria attività iper-specialistica di branca in stretta sinergia con le altre Unità Operative nell'ambito di percorsi diagnostico- terapeutici-assistenziali -ricerca, in conformità a quanto previsto nel PTFP aziendale, sono state attivate o definite le procedure selettive pubbliche, ai sensi degli artt. da 15 a 15-quattordices del D. Lgs. n. 502.92 e ss.mm.ii., del D.P.R. n. 484.97, della Legge n. 189.2012 e del vigente CCNL Area Sanità, per l'affidamento dei seguenti incarichi apicali relativi a strutture complesse di area sanitaria di nuova istituzione o affidate alla responsabilità di dirigenti con incarichi di sostituzione:

Strutture Complesse	Stato della procedura
UOC Oculistica e Centro di Riferimento Regionale retinopatia del pretermine	2024
UOC Nefrologia Pediatrica e Dialisi - Centro Trapianti Rene	attivata

## AORN Santobono-Pausilipon

### Conferimento di incarichi a tempo determinato per progetti finalizzati, attività di ricerca, PNRR

In considerazione dell'interesse dell'AORN di creare sinergie tra assistenza, ricerca e innovazione, anche in vista del percorso avviato di riconoscimento scientifico come IRCCS per la disciplina di Pediatria, e della partecipazione attiva a bandi di finanziamento pubblici e privati, regionali, nazionali ed europei per progetti all'uopo finalizzati, tenuto conto che la conduzione dei progetti clinico assistenziali, di ricerca o connessi ad interventi PNRR richiedono risorse professionali specifiche, non sempre disponibili o rinvenibili nell'organico aziendale in quanto riferibili ad attività a carattere non ordinario, sono state attivate apposite procedure selettive per il conferimento di specifici incarichi di collaborazione a tempo determinato ad esperti qualificati per lo sviluppo di progetti di assistenza e.o di ricerca o connessi al PNRR, come nello schema sotto riportato:

PROFILO	INIZIO	CONTRATTO	DB INDIZIONE	PROGETTO.ASSEGNAZIONE
supporto gestione aspetti giuridico-legali attività di ricerca	01.05.2024	15 octies 502.92	428.2023 rettificata dalla 445.2023	ATTIVITA' SUPPORTO TECNICO-AMMINISTRATIVO AI PROGETTI FINALIZZATI DI RICERCA CLINICO-SCIENTIFICA PRESSO UFFICIO SUPPORTO AMMINISTRATIVO ALLA RICERCA (USAR)
supporto gestione aspetti giuridico-legali attività di ricerca	01.09.2024	15 octies 502.92	428.2023 rettificata dalla 445.2023	
supporto gestione aspetti economico-finanziari attività di ricerca	01.09.2024	15 octies 502.92	428.2023 rettificata dalla 445.2023	
ricercatore senior	01.01.2024	15 octies 502.92	482.2023	Genetica e Genomica Clinica per lo studio delle malattie in età pediatrica
Study Coordinator	16.01.2024	15 octies 502.92	661.2023	Modulazione del microbiota intestinale nel trattamento e.o prevenzione farmaco nutrizionale di malattie in età pediatrica
ricercatore junior	16.01.2024	15 octies 502.92	661.2023	
Study Coordinator	01.02.2024	15 octies 502.92	578.2023 rettificata dalla 676.2023	PNC-E3-2022-23683269 PNC-HLS- Terapie avanzate (LSH-TA) Ecosistema della Salute
ricercatore Senior - ATMP technology transfer	01.10.2024	15 octies 502.92	235.2024	
personale di supporto alla ricerca – GMP facility Technician	01.09.2024	15 octies 502.92	235.2024	
personale di supporto alla ricerca – Flow Cytometry Technician	01.09.2024	15 octies 502.92	235.2024	
Pediatra ricercatore	01.03.2024	15 octies 502.92	503.2023 rettificata dalla 244.2024	PNRR-MR1-2022-12376512 Biobank for Craniosynostosis and Faciocraniosynostosis a rare pediatric congenital craniofacial disorder

## AORN Santobono-Pausilipon

medico genetista ricercatore junior	16.06.2024	15 octies 502.92	122.2024 rettificata dalla 244.2024	
infermiere di ricerca (personale di supporto alla ricerca)	01.08.2024	15 octies 502.92	122.2024 rettificata dalla 244.2024	
ricercatore junior – experimental medicine	16.07.2024	15 octies 502.92	222.2024 rettificata dalla 233.2024	Long non-coding RNAs and their role on epigenome as diagnostic markers in childhood acute lymphoblastic leukemia of T cells
data manager	18.03.2024	15 octies 502.92	121.2024-	Programma di screening neonatale per la diagnosi precoce della Atrofia Muscolare Spinale (SMA) nella popolazione neonatale della Campania (NEOSMA Campania)
infermiere pediatrico	01.06.2024	TD CCNL.15 octies 502.92	31.2024	Prevenzione della ipovisione infantile mediante programma di screening per la cataratta congenita ed un piano di follow-up della retinopatia del prematuro
oculista	01.01.2024	TI (pagata 3 anni con i fondi ipovisione)	948.2023-	
ricercatore junior biologo	18.11.2024	15 octies 502.92	662.2024-	Nutrizione e infiammazione intestinale e Nutrizione, infiammazione intestinale e predizione del rischio di celiachia - Accordo Attuativo AORN – DISMET-UNINA

### Applicazione contrattuale e attività regolamentare

L’Azienda ha provveduto nel corso del 2024 alle seguenti attività:

- espletamento procedure selettive per l’attribuzione dei Differenziali Economici di Professionalità (DEP) ai fini della progressione economica orizzontale all’interno delle quattro aree del personale del comparto (deliberazioni nn. 793 e 836.2024);
- assegnazione incarichi dirigenziali di base e professionali Area dirigenza sanitaria - anno 2024 - Valorizzazione retribuzione posizione - parte variabile aziendale – Applicazione art. 72 comma 3 del CCNL 2019.2021 (deliberazione n. 832.2024);
- istituzione e rimodulazione incarichi personale area comparto di cui agli artt. 24 e ss. CCNL Comparto Sanità 2019-2021 (deliberazioni nn. 256.2024 e 678.2024);
- approvazione Regolamento Aziendale per il conferimento, la graduazione e la valutazione degli incarichi al personale del comparto sanità (deliberazione n.612.2024 e 676.2024);
- avvio procedura di selezione interna, per titoli e colloquio, per il conferimento di incarichi di funzione organizzativa al personale del comparto del ruolo sanitario - Area dei professionisti della salute e dei funzionari, ai sensi degli artt. 24 e ss. CCNL Comparto sanità 2019-2021 del 02.11.2022 (deliberazione n.765.2024);
- espletamento procedure di selezione per affidamento incarichi dirigenziali di direzione di strutture semplici a valenza dipartimentale e semplici (UOSD.UOS) di Area Sanitaria e di strutture complesse e semplici di Area PTA (deliberazioni

## AORN Santobono-Pausilipon

---

n. 409.2024, 682.2024);

- espletamento procedure di selezione interna per l'affidamento di incarico di sostituzione di direzione di strutture complesse ex art. 25 CCNL Area Sanità 2019-2021 (deliberazioni n. 123.2024 e 626.2024);
- regolamentazione dell'organizzazione del Lavoro Agile e della programmazione del personale nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2024-2026 adottato con deliberazione n. 50.2024, integrato e modificato con deliberazione n. 630.2024.

### Monitoraggio fondi contrattuali e determinazioni nuovi fondi

- Il costo del personale e l'andamento dei fondi contrattuali sono stati oggetto di costante monitoraggio allo scopo di perseguire gli obiettivi di razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse umane e di contenimento della spesa per il personale, senza pregiudizio per il raggiungimento dell'obiettivo più generale consistente nel mantenimento dei livelli essenziali di assistenza.
- Con deliberazioni nn. 818.2024, 830.2024 e 831.2024 sono stati determinati, per l'anno 2024, in via provvisoria, i fondi aziendali dell'Area della Dirigenza Medica della Dirigenza Sanitaria non Medica, della Dirigenza delle Professioni Sanitarie, della Dirigenza Professionale, Tecnica e Amministrativa e Comparto in conformità a quanto previsto nel Decreto Calabria e nel Parere MEF Prot. 179877.2020.
- È stato costantemente monitorato e rispettato il vincolo di spesa previsto dal D.Lgs 165.2001 art. 40 comma 3 quinquies.

### Adempimenti informativi

Sono stati regolarmente alimentati i principali flussi informativi sul personale:

- Redazione conto annuale e monitoraggio trimestrale (su piattaforma SICO)
- PerlaPa:
- Permessi politici, sindacali, distacchi, aspettative;
- Anagrafe prestazioni - cadenza mensile;
- Legge 104.92- cadenza annuale;
- Sciopero- ad evento;
- Enti diversi;
- Legge 68.99 - cadenza annuale;
- Uniemens - cadenza mensile;
- Fondo Perseo -cadenza mensile;
- Assunzione-cessazione–trasformazione rapporti di lavoro cadenza mensile;
- Variazione PAT – cadenza periodica;
- ONAOSI - cadenza semestrale;
- Gestione Crediti - cadenza mensile;
- FLUSSI DCA 53 e 55 cadenza mensile.
- Sono stati trasmessi con cadenza periodica ai competenti uffici regionali dei dati relativi allo stato di reclutamento del personale.

### Dematerializzazione ed ottimizzazione dei processi e informatizzazione delle procedure amministrative

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di ottimizzazione dei processi di informatizzazione finalizzati alla elaborazione di procedure amministrative snelle, tracciabili e di facile accessibilità, nonché di specifiche azioni necessarie alla progressiva attuazione delle stesse, con particolare riguardo a:

- perfezionamento della procedura informatica per la rilevazione contabile del trattamento economico erogato al personale: aggregazione dei dati provenienti dalla procedura stipendiale per voci, tipo dipendente, ruolo e natura del rapporto e associazione ai conti del piano dei conti regionale;
- proseguimento dell'attività di sistemazione di tutte le posizioni assicurative dei dipendenti dell'AORN, in vista del definitivo consolidamento da parte dell'Ente previdenziale INPS della relativa banca dati contributivi sulla piattaforma "Nuova Passweb", con conseguente analisi e verifica della congruenza dei dati giuridico-economici presenti nel fascicolo personale di ciascun dipendente rispetto a quelli già presenti sulle singole posizioni INPS, con invio dei flussi a variazione DMA mediante applicativo SIGMA Paghe o direttamente attraverso il Servizio INPS – Cassetto Previdenziale del Contribuente;
- introduzione dall' 01.07.2024 di una procedura automatizzata di rilevazione presenze, per garantire il corretto riconoscimento di compensi economici accessori al personale della dirigenza sanitaria in attuazione del nuovo CCNL 2019-2021 (indennità di pronto soccorso e compensi per le guardie notturne e.o festive) ed elaborazione di disposizioni operative al riguardo;
- attivazione all'interno del dispositivo marcatempo aziendale di nuovo codice registrazione e rilevamento dell'attività lavorativa di servizio esterno svolta dai dipendenti dell'AORN per ragioni di servizio fuori dalla ordinaria sede di lavoro, in modo che sia garantito il rispetto dell'orario di lavoro, il corretto utilizzo del badge, la rilevazione automatizzata delle presenze mediante il sistema informatico in uso in Azienda, ed elaborazione di specifiche disposizioni al riguardo;
- avvio, nell'ambito del più generale processo di digitalizzazione documentale, dell'attività di informatizzazione ed archiviazione dei fascicoli del personale dell'AORN con il supporto della ditta CSA scpa incaricata del servizio di digitalizzazione (Progetto SORSA relativo alla informatizzazione del Fascicolo del Personale ai fini della Sorveglianza Sanitaria), giusta delibera 761.2023;
- attivazione, infine, di un percorso digitale per la gestione della corrispondenza in entrata e per lo smistamento della stessa tra gli operatori dei vari settori, finalizzato a ridurre i tempi di lavorazione e a migliorare la tracciabilità delle attività, favorendo al contempo anche la realizzazione di un processo di dematerializzazione nella regolazione delle pratiche che prevedono l'interfaccia tra i diversi Uffici.
- Procedure e misure tese alla prevenzione della corruzione – Rispetto D.Lgs n. 33.2013

Ai fini della integrazione tra il sistema di monitoraggio delle misure anticorruzione e trasparenza e i sistemi di controllo interno, con particolare riferimento alle aree di rischio legate a processi maggiormente esposti a fenomeni corruttivi, di competenza della UOC GRU, sono state adottate le

seguenti misure:

- pubblicazione bandi avvisi relativi a procedure di reclutamento di personale, conferimento incarichi per l'attuazione di progetti finalizzati, attività clinico assistenziali, di ricerca o connessi ad interventi PNRR (ex art. 15-octies del d.lgs. n. 502.1992 e ss.mm.ii.) o a carico di altri specifici finanziamenti, o di selezioni interne per valorizzazione di professionalità e competenze, su BURC e Gazzetta Ufficiale– IV Serie Speciale – Concorsi ed Esami e/o in forma integrale sul sito web aziendale [www.santobonopausilipon.it](http://www.santobonopausilipon.it). (sia in sezione “Bandi di concorso” sia in sezione “Amministrazione Trasparente”), nonché sul Portale Unico del reclutamento InPA per favorirne la massima diffusione;
- utilizzo di piattaforma aziendale dedicata alla ricezione delle domande di partecipazione dei candidati alle selezioni mediante, con conseguente automatica esclusione delle domande pervenute oltre il termine di scadenza e maggiore omogeneità delle informazioni fornite dai candidati (solo in caso di procedure di stabilizzazione la ricezione delle domande è avvenuta mediante consegna a mezzo pec o a mano al protocollo aziendale);
- pubblicazione sul sito web aziendale nella sezione “Amministrazione Trasparente” sottosezione “bandi di concorso”, dei seguenti atti relativi alle predette procedure: delibere indizione selezioni di personale con allegati bandi, delibere ammissione esclusione candidati, avvisi comunicazioni inerenti le selezioni, esiti di sorteggi, nomina Commissioni esaminatrici, approvazione graduatorie e nomina vincitori, verbali delle Commissioni esaminatrici, prove estratte e non estratte;
- controlli, ai fini delle assunzioni, sul possesso dei requisiti di partecipazione dei candidati a procedure concorsuali;
- controlli presenze assenze del personale, relative contabilizzazioni, verifica periodica debito orario dei dipendenti e ferie residue, verifica anomalie cartellini, verifica computo malattia, controllo preventivo documentazione per concessione benefici L. 104.92 e monitoraggio permanenza dei requisiti per accesso ai benefici, controlli orari e assenze connesse allo svolgimento di incarichi extraistituzionali;
- monitoraggio delle procedure stipendiali ai fini dell'elaborazione dei cedolini paga per la rilevazione di eventuali anomalie;
- verifica periodica turni, pronta disponibilità, guardie notturne e festive.
- verifica periodica per riconoscimento indennità di turno o altre indennità e prestazioni aggiuntive;
- verifica periodica riconoscimento ticket;
- collaborazione con Direzione Aziendale e RPCT in istruttorie per assunzione di determinazioni provvedimenti aventi anche finalità di prevenzione della corruzione;
- attività istruttoria in materia di incarichi extraistituzionali ex art 53 D.Lgs. 165.2001 e ss.mm.ii. anche in stretta collaborazione con il RPCT;
- regolare predisposizione ed esecuzione dei contratti di lavoro nel rispetto delle norme di tutela del lavoro;
- regolare pubblicazione nella Sezione Trasparenza dei dati previsti dal D.Lgs. 33.2013 e s.m.i., nel rispetto dei tempi previsti.

### Attività Ufficio Procedimenti Disciplinari

L'Ufficio Procedimenti Disciplinari, nel corso del 2024, ha assicurato l'espletamento delle seguenti attività:

- vigilanza sul rispetto del codice di comportamento e disciplinare nonché sull'osservanza di leggi, regolamenti, contratti e norme etiche ed aziendali;
- indicazione di misure correttive, gestionali e comportamentali, anche al fine di prevenire la commissione di fatti corruttivi e di illeciti disciplinari;
- supporto ai responsabili di strutture in fase di avvio di procedimenti disciplinari attivazione.

A seguito delle segnalazioni di fatti e.o comportamenti di disciplinare rilevanza commessi da dipendenti dell'area comparto e dirigenza e della specialistica ambulatoriale, sono state attivate le dovute istruttorie disciplinari, con gli esiti di seguito specificati:

- procedimenti disciplinari attivati: n. 4
- procedimenti disciplinari definiti con irrogazione di sanzioni: n. 3
- procedimenti disciplinari sospesi in pendenza di procedimenti penali: n. 0
- procedimenti archiviati: n. 0

### Adempimenti in materia di tutela del trattamento dei dati.

Sono stati regolarmente adottate le misure normativamente previste a presidio della riservatezza dei dati personali.

In particolare:

- assolvimento adempimenti, monitoraggio e attività relative alla "privacy" (GDPR 679.2016);
- aggiornamento del registro trattamento dati della U.O.C. Gestione Risorse Umane, con riguardo alle modalità di raccolta di dati trattati, al trattamento e archiviazione degli stessi, ai soggetti cui possono essere comunicati, ai software applicativi di gestione, alla localizzazione.ubicazione dei dati, alle misure di sicurezza organizzative e tecniche;
- nomina incaricati al trattamento dei dati particolari ed invio degli stessi alla specifica formazione in materia di privacy.

### Analisi del personale in servizio

Il personale dipendente, al 31.12.2024, ammonta a n. 1410 unità a tempo indeterminato, di cui 73% donne e 27% uomini, e n. 44 unità a tempo determinato di cui 68% donne e 32% uomini.

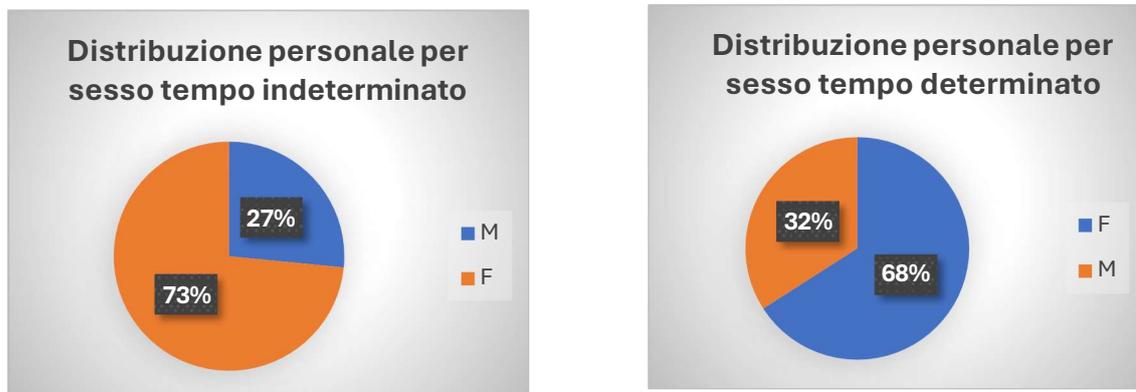
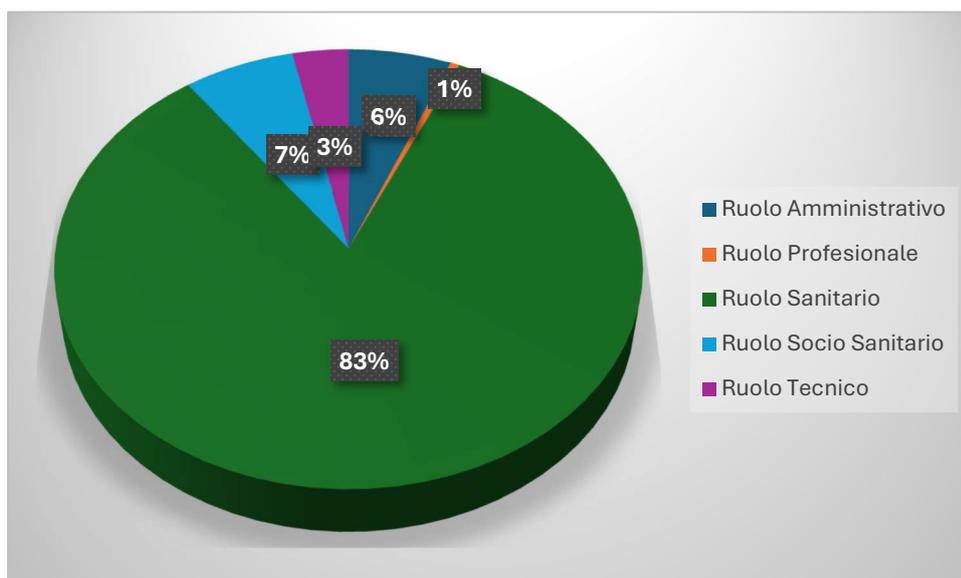


Figura 1 Figura 2

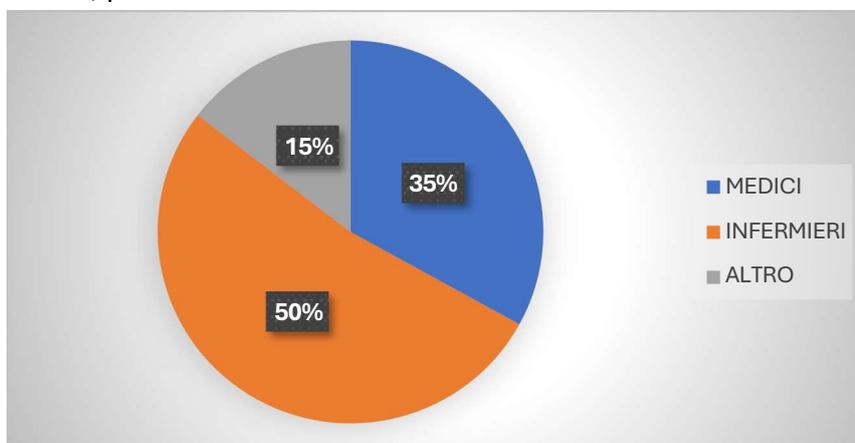
Tab. 35. *Distribuzione Percentuale per sesso*

Nei grafici che seguono è indicata, a livello aziendale, la composizione per ruolo del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato: l'83,2 % è rappresentato dal ruolo sanitario, il 6,7 % dal ruolo sociosanitario, il 6,2%, dal ruolo amministrativo, 3,4% dal ruolo tecnico e il restante 0,5% dal ruolo professionale. Le unità di personale con profilo infermieristico costituiscono il 50% del totale del ruolo sanitario, i medici il 35%, mentre il 15% è rappresentato da altre figure professionali sanitarie, quali biologi, psicologi, farmacisti, chimici, dirigenti delle professioni sanitarie, personale tecnico sanitario, personale con funzioni riabilitative, personale vigilanza ispezione. Le tavole successive illustrano la composizione del personale per ruolo, figura e genere. In particolare, la prima tavola riporta il personale per ruolo con il dettaglio della figura professionale e le successive tavole contengono la distribuzione del personale per classi d'età.



Tab. 36. *Distribuzione Percentuale per ruoli*

In particolare, per il ruolo sanitario:



Tab. 37. *Distribuzione Percentuale per ruolo sanitario*

La distribuzione tra dirigenti e personale di comparto per sesso è così determinata:

<b>AREA COMPARTO</b>	F – 76, %
	M – 24 %
<b>AREA DIRIGENZA</b>	F – 66,7 %
	M – 33,3 %

Tab. 38. *Distribuzione Percentuale Dirigenti e Personale non dirigente per sesso*

La distribuzione per ruolo del personale dell’Azienda è così determinata:

Ruolo Sanitario	1.168	Ruolo Tecnico	49
Medici	403	Analisti	2
Dirigenza Sanitaria Non Medica	43	Sociologi	2
Farmacisti	11	Statistici	1
Chimici	1	Collaboratori tecnici-profes.	13
Biologi	21	Assistenti tecnici	1
Psicologi	10	Assistenti informatici	4
<b>Dirigente delle Professioni Sanitarie</b>	2	Operatori tecnici. spec..senior	26
		<b>Ruolo Socio Sanitario</b>	<b>97</b>
<b>Tecnici Sanitari</b>	99	Assistenti sociali	1
<b>Riabilitazione</b>	26	OSS	96

## AORN Santobono-Pausilipon

Vigilanza e Ispezione	3	<b>Ruolo Amministrativo</b>	<b>89</b>
Personale Infermieristico	593	Dirigenti Amministrativi	8
<b>Ruolo Professionale</b>	<b>7</b>	Collaboratori Amministrativi	42
Avvocati	3	Assistenti Amministrativi	28
Ingegneri	3	Coadiutori Amministrativi	11
Architetti	1		
<b>TOTALE TEMPO INDETERMINATO n. 1.366</b>			
<b>Ruolo Sanitario</b>	<b>41</b>	<b>Ruolo Amministrativo</b>	<b>1</b>
Medici	23	Collaboratori Amministrativi	1
Biologi	3		
Tecnici Sanitari	3		
Personale Infermieristico	12		
<b>Ruolo Professionale</b>	<b>1</b>		
Ingegneri	1		
<b>TOTALE TEMPO DETERMINATO n. 43</b>			

Tab. 39. Distribuzione dettaglio figure professionali

<b>Età media del personale (anni)</b>	<b>44,88</b>
Età media dei dirigenti (anni)	46,07
Età media del comparto (anni)	45,01

Tab. 40. Età media

Le successive tabelle mostrano la distribuzione del personale per classi d'età per ruolo e per figure professionali.

<b>Ruolo</b>	<b>&lt; 30 anni</b>	<b>31 – 40 anni</b>	<b>41 – 50 anni</b>	<b>51 – 60 anni</b>	<b>&gt; 60 anni</b>	<b>Totale complessivo</b>
Ruolo Amministrativo	3	27	21	26	13	90
Ruolo Professionale		3	1	2	2	8

## AORN Santobono-Pausilipon

Ruolo Sanitario	120	425	235	243	187	1210
Ruolo Socio Sanitario	3	29	33	18	14	97
Ruolo Tecnico	4	14	11	17	3	49
<b>Totale</b>	<b>130</b>	<b>498</b>	<b>301</b>	<b>306</b>	<b>219</b>	<b>1454</b>

*Tab. 41. Distribuzione per classi d'età per ruolo*

	< 30	31 – 40	41 – 50	51 – 60	> 60	Totale complessi vo
<i>Categorie di personale</i>	anni	anni	anni	anni	anni	
Dirigente Medico	16	167	106	75	62	426
Dirigente Farmacista	0	2	4	4	1	11
Dirigente Biologo	0	6	10	4	4	24
Dirigente Psicologo	0	2	7	1	0	10
Dirigente Chimico	0	0	1	0	0	1
Dirigente delle Professioni Sanitarie	0	0	1	0	1	2
Dirigente Avvocato	0	1	0	2	0	3
Dirigente Ingegnere	0	2	1	0	1	4
Dirigente Analista	0	1	0	1	0	2
Dirigente Statistico	0	0	0	1	0	1
Dirigente Sociologo				2		2
Dirigente Architetto	0	0	0		1	1
Dirigente Amministrativo			1	5	2	8
Personale Infermieristico	94	202	76	140	93	605
Personale Tecnico Sanitario	9	40	16	15	22	102
Personale della Riabilitazione	1	6	12	3	4	26
Personale Vigilanza e Ispezione			2	1		3
Oss	3	29	33	18	13	96
Assistenti sociali					1	1

## AORN Santobono-Pausilipon

Personale Comparto Tecnico	4	9	1	5	2	21
Personale Comparto Amministrativo	3	27	20	21	11	82
Totale complessivo	130	498	301	306	219	1454

**Tab. 42. Distribuzione per classi d'età per figure professionali**

Per una più approfondita disamina relativa alla gestione del personale si illustrano, infine, i tassi di assenza rilevati negli ultimi tre anni:

Anno	N. Dip	Giorni Lavorativi	Giorni Assenza	% Assenze	Giorni presenza	% Presenze
2024	1563	409.374	66.207	16,17	343.167	83,83
2023	1523	393.857	61.971	15,73	331.886	84,27
2022	1513	390.035	63.932	16,39	326.103	83,61
2021	1462	375.523	55.755	14,85	319.768	85,15
2020	1155	354.049	55.731	15,74	298.318	84,26

**Tab. 43. Tassi di assenza presenza**

## 5. PERFORMANCE AZIENDALE

L'Azienda attiva annualmente il "Ciclo di gestione della performance" che si articola nelle seguenti fasi (art. 4 del D.lgs. n. 150.2009 e ss.mm.ii.):

- Fase 1: Definizione indirizzi strategici e condivisione con il Collegio di Direzione aziendale.
- Fase 2. Elaborazione ed approvazione del Piano della Performance.
- Fase 3. Assegnazione degli obiettivi mediante condivisione delle schede di budget.
- Fase 4. Verifica in corso d'anno e riprogrammazione degli obiettivi.
- Fase 5. Misurazione del grado di raggiungimento degli obiettivi e Valutazione di I istanza.
- Fase 6. Valutazione di II istanza.
- Fase 7. Rendicontazione dei risultati e attribuzione delle premialità.

Per l'annualità 2024 il ciclo è stato avviato con la definizione, da parte della Direzione Strategica, delle priorità e degli indirizzi strategici sui quali fondare le scelte programmatiche aziendali. Tale individuazione è avvenuta sulla base degli obiettivi di salute e di programmazione sanitaria assegnati annualmente dalla Giunta Regionale e in coerenza con i vincoli e le risorse desumibili dal bilancio economico di previsione annuale e triennale. Una volta individuate le aree strategiche di intervento, si è proceduto alla configurazione degli obiettivi strategici e dei macro-obiettivi operativi annuali. Gli stessi sono stati successivamente condivisi con il Collegio di Direzione Aziendale che li ha approvati nella riunione del 29.01.2024.

La Direzione Strategica ha ritenuto opportuno, in prima istanza, aggiornare per l'anno 2024 gli obiettivi strategici aziendali già individuati per il precedente esercizio e successivamente riportati nel Piano della Performance 2024-2026 confluito nel Piano Integrato di Attività Organizzazione (P.I.A.O.) 2024-2026 approvato con delibera DG n.50 del 31.01.2024

Gli obiettivi individuati sono stati opportunamente contestualizzati tenendo conto delle esigenze e delle linee strategiche aziendali.

### **Fase 2. Elaborazione ed approvazione del Piano della Performance**

La proposta del Piano Triennale della Performance (PTP) aggiornato è stata predisposta dalla U.O.C. Programmazione: il Piano è, di norma, adottato entro il 31 gennaio ed eventualmente aggiornato integrato in caso di modifiche contingenti alla programmazione annuale rilevate in fase di monitoraggio intermedio.

Tale Piano confluisce nel PIAO ai sensi dell'art. 6 D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2021, n. 113 e ss.mm.ii.

Con delibera DG n.50 del 31.01.2024, l'AORN ha adottato il PIAO al cui interno confluisce il Piano Triennale della Performance 2024-2026, formalizzando in tal modo l'avvio del ciclo di gestione della performance con le linee di programmazione per il triennio 2024-2026 e le specifiche aree d'azione per l'anno 2024, condivise con il Collegio di Direzione attraverso l'individuazione, rispettivamente, di obiettivi strategici e macro-obiettivi operativi da assegnare alle Unità Operative titolari di scheda di budget. La declinazione specifica degli obiettivi operativi per l'anno 2024 si è svolta durante la fase di negoziazione con i Direttori delle Macrostrutture e delle UU.OO. dell'Area Sanitaria e dell'Area PTA (nota protocollo n.3287.2024).

Si riporta a seguire la declinazione degli obiettivi operativi da Linee Strategiche per il triennio 2024-2026:

MISSION	LINEE STRATEGICHE 2024-2026
<p><b>CURIAMO I BAMBINI, CURIAMO IL FUTURO</b></p> <p>Centralità del paziente pediatrico e della sua famiglia</p>	A. Accoglienza, ascolto, orientamento e presa in carico globale del bambino
	B. Qualità, sicurezza, efficacia e appropriatezza dell'offerta assistenziale
	C. Innovazione tecnologica e organizzativa
	D. Attività Scientifica e di Ricerca

Al fine di predisporre un modello multidimensionale per la misurazione e valutazione della performance di un'Azienda Ospedaliera complessa come l'A.O.R.N., l'individuazione degli obiettivi strategici evita di concentrarsi unicamente sulla prospettiva economico-finanziaria, introducendo ambiti che considerano anche l'orientamento all'utente, la gestione dei processi e lo sviluppo futuro dell'organizzazione. A tal fine è stata utilizzata la Balanced scorecard (BSC). Le quattro prospettive classiche del modello BSC sono state modificate al fine di renderle più aderenti alla realtà sanitaria e sono interconnesse trasversalmente alle linee strategiche sopra esposte. In particolare, l'A.O.R.N. individua quattro differenti prospettive, a loro volta articolate in "aree" di valutazione, attraverso cui misurare e valutare la performance organizzativa nel suo complesso e declinata per le UU.OO.

### Prospettiva cliente

- Area di performance dell'accesso e della domanda
- Area di performance Comunicazione, Marketing e Customer satisfaction

### Prospettiva processi interni e organizzazione

- Area di performance della programmazione, degli adempimenti, monitoraggio e rendicontazione
- Area di performance della appropriatezza, qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico
- Area di performance dell'organizzazione
- Area di performance dell'anticorruzione e della trasparenza

### Prospettiva ricerca, innovazione e sviluppo

- Area di performance della ricerca e dell'innovazione
- Area di performance coinvolgimento e crescita del personale
- Area di performance finanziamenti

### Prospettiva Performance della sostenibilità

- Area di performance economico-finanziaria
- Area degli investimenti
- Area di performance della sostenibilità socio ambientale

### 1 Prospettiva cliente

aree di performance	obiettivi strategici
1.1 Area di performance dell'accesso e della domanda	1.1.1 Assicurare un servizio puntuale e un accesso facilitato alle cure
	1.1.2 Migliorare l'accoglienza e l'umanizzazione delle cure

## AORN Santobono-Pausilipon

1.2 Area di performance Comunicazione, Marketing e Customer satisfaction	1.2.1 Incrementare la soddisfazione dei pazienti e la partnership con gli stakeholder 1.2.2 Ottimizzare la diffusione di news inerenti attività dell'A.O.R.N a scopo informativo e divulgativo
<b>2 Prospettiva processi interni e organizzazione</b>	
<b>aree di performance</b>	<b>obiettivi strategici</b>
2.1 Area di performance della appropriatezza, qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico	2.1.1 Erogare un miglior servizio ai pazienti in termini di appropriatezza, qualità nella gestione delle prestazioni e di riduzione del rischio clinico 2.1.2 Intraprendere ulteriori azioni per la tutela della salute degli operatori in sanità
2.2 Area di performance della programmazione, degli adempimenti, monitoraggio e rendicontazione	2.2.1 Contribuire alla programmazione aziendale ed assolvere agli adempimenti, al monitoraggio e alla rendicontazione 2.2.2 Adempiere agli obblighi per la corretta alimentazione dei sistemi informativi aziendali e rispettare termini e modalità fissati a livello nazionale/regionale/ aziendale per l'invio dei flussi
2.3 Area di performance dell'organizzazione	2.3.1 Contribuire all'adozione ed implementazione del nuovo atto aziendale 2.3.2 Rispettare il cronoprogramma per l'attivazione progressiva del nuovo ospedale 2.3.3 Intraprendere le azioni necessarie finalizzate alla delocalizzazione presso Villa Bianca 2.3.4 Ottimizzare e semplificare percorsi e processi 2.3.5 Soddisfare gli obblighi di accreditamento istituzionale 2.3.6 Aggiornare ed ottimizzare i sistemi informatici a supporto dell'attività clinico-assistenziale e amministrativo/contabile/gestionale
2.4 Area di performance dell'anticorruzione e della trasparenza	2.4.1 Promuovere misure volte a contrastare i fenomeni corruttivi e la trasparenza e ottimizzare le funzioni di audit
<b>3 Prospettiva ricerca, innovazione e sviluppo</b>	
<b>aree di performance</b>	<b>obiettivi strategici</b>
3.1. Area di performance della ricerca e dell'innovazione	3.1.1 Sviluppare ed ottimizzare l'area ricerca 3.1.2 Investire nell'innovazione tecnologica
3.2 Area di performance coinvolgimento e crescita del personale	3.2.1 Valorizzare costantemente il capitale umano
3.3 Area di performance finanziamenti	3.3.1 Ottimizzazione utilizzo dei Finanziamenti (POR FESR, PNRR, PNC, RICERCA, etc.)
<b>4 Prospettiva sostenibilità</b>	
<b>aree di performance</b>	<b>obiettivi strategici</b>
4.1. Area di performance economico-finanziaria	4.1.1 Attivare azioni volte a garantire il monitoraggio e mantenimento dell'equilibrio economico aziendale 4.1.2 intraprendere azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa 4.1.3 Governare ed ottimizzare le risorse umane
4.2. Area degli investimenti	4.2.1 Governare gli investimenti e razionalizzare la gestione del patrimonio edilizio tecnologico
4.3 Area di performance della sostenibilità socio ambientale	4.3.1 Intraprendere iniziative volte a promuovere meccanismi virtuosi e percorsi di cura in grado di ridurre l'impatto ambientale e di generare una cultura sostenibile

### **Fase 3. Assegnazione degli obiettivi operativi mediante condivisione delle schede di budget**

Gli obiettivi operativi per l'anno 2024 sono stati concordati dalla Direzione Aziendale con tutte le Unità Operative Complesse, Semplici Dipartimentali e Interdipartimentali, articolando e formalizzando puntuali attività da realizzare a fronte delle risorse disponibili.

Sono state svolte riunioni con tutti i dipartimenti aziendali, definendo obiettivi in linea con le indicazioni regionali.

La Direzione Strategica ha attivato con i Direttori Responsabili di UOC, UOSD e UOSID e i Dirigenti delle Professioni Sanitarie il processo di condivisione e negoziazione dell'assegnazione degli obiettivi operativi per l'anno 2024 a partire dal mese di marzo. Tutte le unità organizzative aziendali titolari di Centri di Responsabilità (CdR) hanno ricevuto le schede di budget riportanti, per ciascun obiettivo operativo, il rispettivo indicatore, il target soglia prefissato ed il peso attribuito rapportato al totale degli obiettivi assegnati (pari a 100).

I dirigenti titolari delle schede di budget, a loro volta, hanno condiviso gli obiettivi attribuiti all'U.O. con il personale dirigente afferente alla propria articolazione, acquisendone formale accettazione.

### **Fase 4. Verifica in corso d'anno e riprogrammazione degli obiettivi**

La verifica sul grado di attuazione degli obiettivi consente, nel corso dell'anno, di verificare eventuali scostamenti e approntare i conseguenti interventi correttivi, compresa l'ipotesi di riprogrammazione degli obiettivi.

Nel corso del 2024 l'AORN, con DG n.50 del 31.01.2024 e successiva modifica ed integrazione con delibera DG n.630 del 09.10.2024, ha predisposto le schede degli obiettivi gestionali anno 2024 per le nuove UU.OO titolari di Centro di Costo e Responsabilità.

### **Fase 5. Misurazione del grado di raggiungimento degli obiettivi e Valutazione di I istanza**

La valutazione annuale della performance del personale dipendente dell'Area Comparto e dell'Area Dirigenza prende a riferimento le seguenti aree valutative:

- a) *Area della Performance Organizzativa*: relativa alla valutazione sul raggiungimento degli obiettivi assegnati all'Unità Operativa di appartenenza;
- b) *Area della Performance Individuale*: comprendente la valutazione collegata alla qualità del contributo individuale assicurato alla performance generale della struttura attraverso:
  - comportamenti generali ed organizzativi (capacità relazionali, orientamento all'utenza, orientamento a rispetto di direttive e dei regolamenti, affidabilità flessibilità e disponibilità al cambiamento, sviluppo professionale, capacità di problem solving, ecc.);
  - competenze tecnico professionali (capacità professionali.abilità, esperienze e know how maturato nel tempo).

La performance organizzativa viene valutata sulla base del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle Unità Operative in cui si articola l'Azienda. Tutto il personale dipendente contribuisce al raggiungimento dei risultati annuali assegnati alla propria Struttura, in relazione al ruolo ricoperto e, quindi, al grado di responsabilità.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

La performance Individuale misura, invece, il livello di raggiungimento degli obiettivi assegnati ad ogni singolo dipendente ed è finalizzata a valutare il contributo individuale dato alla performance dell'Unità Operativa di appartenenza.

Ogni anno, i Direttori Responsabili di UOC, UOSD e UOSID, titolari di CdR e quindi assegnatari di scheda di budget, inviano idonea rendicontazione dell'attività svolta in relazione agli obiettivi assegnati, con indicazione della percentuale di raggiungimento dei risultati di performance aziendale. La relazione viene condivisa con il Valutatore di I istanza (Direttore di Dipartimento Sanitario Amministrativo e i Dirigenti delle Professioni Sanitarie) al fine di verificarne la rispondenza del grado di raggiungimento degli obiettivi gestionali delle UU.OO. di competenza. Alla fine, ciascun Valutatore di I istanza assegna il punteggio (su base 100) nell'ambito del peso assegnato all'obiettivo e in linea con il target (risultato atteso) raggiunto.

Per il 2024, la fase di valutazione di I istanza e la valutazione individuale, si concluderà entro i termini stabiliti dalla normativa vigente.

### **Fase 6. Valutazione di II istanza**

L'OIV effettua la valutazione di II istanza sulle articolazioni apicali organizzative titolari di scheda di budget, confermando la valutazione di I Istanza o proponendo una nuova valutazione. La proposta di valutazione della performance organizzativa da parte dell'OIV si concluderà entro giugno 2025, per poi trasmetterla al Direttore Generale.

### **Fase 7. Rendicontazione dei risultati e attribuzione delle premialità**

La relazione sulla performance rappresenta l'anello finale del ciclo di gestione della performance. È redatta ai sensi dell'articolo 10, comma 1, lettera b) del D.lgs. n. 150.2009 e trasmessa all'O.I.V., a completamento delle valutazioni delle performance organizzative ed individuali, per le attività finalizzate alla validazione finale. Dopo l'adozione e pubblicazione della stessa si può procedere con la distribuzione della premialità al personale.

## 6. ATTIVITÀ FORMATIVA, COMUNICAZIONE E RELAZIONI CON IL PUBBLICO

Tra gli obiettivi strategici dell'A.O.R.N. vi è lo sviluppo di attività formative, di studio e ricerca scientifica per la promozione dell'alta specialità, nonché di progetti di collaborazione interaziendali per la sperimentazione di modelli assistenziali integrati ed innovativi.

In questo contesto rientrano le attività del Polo didattico, le attività formative ECM e di aggiornamento professionale.

### Polo didattico

L'Azienda è sede decentrata del Corso di Laurea in Infermieristica pediatrica della Università degli studi di Napoli Federico II. D'intesa con l'Ateneo, l'Azienda sviluppa le attività didattiche presso il proprio Polo Didattico, dotato delle più moderne tecnologie multimediali e di tirocinio clinico presso i presidi ospedalieri aziendali.

Le attività svolte nel corso dell'anno 2024 sono state relative ai seguenti periodi accademici:

- Anno Accademico 2023.2024 (1°Semestre gennaio marzo 2024-2°Semestre aprile ottobre2024)

- Anno Accademico 2024.2025 (1° semestre novembre dicembre 2024)

Sono stati coinvolti docenti afferenti sia al personale universitario che a quello aziendale per un numero complessivo di:

- n. 73 docenti da bando aziendale
- n. 17 assistenti di tirocinio guidato da bando aziendale
- n. 22 docenti universitari
- n. 7 docenti a contratto

Sono stati accolti complessivamente 46 studenti appartenenti ai tre anni di corso universitario e n. 18 studenti iscritti al primo anno.

### Attività Formative ECM

Le attività formative ECM sono state realizzate attraverso un articolato processo organizzativo ripartito in più fasi:

- Raccolta dei bisogni formativi attraverso questionario on line, interviste ai direttori di struttura e agli incaricati di funzione di organizzazione infermieristici, nonché raccolta delle schede di proposta di eventi formativi;
- Progettazione (Programma dell'evento, definizione delle modalità formative e della tempistica, attribuzione delle docenze, ecc.);
- Accredimento su sito Agenas del progetto formativo;
- Programmazione (Prenotazione della Sala, Verifica delle dotazioni tecnologiche, ecc.);
- Reclutamento dei partecipanti (Pubblicazione informative sul portale aziendale, invio mail ai contatti, ricezione e registrazione delle iscrizioni, gestione dell'eventuale Over booking, ecc.);

## AORN Santobono-Pausilipon

- Realizzazione (Preparazione e Distribuzione del materiale didattico, Segreteria e Tutoraggio d’aula, ecc.);
- Rendicontazione (Verifica, raccolta ed archiviazione della modulistica relative alle schede anagrafiche, Valutazione dell’Apprendimento e del Gradimento;
- Distribuzione delle Attestazioni, Redazione del Report Agenas.

Successivamente alla raccolta dei fabbisogni formativi e all’approvazione da parte del Comitato scientifico per la formazione delle progettazioni pervenute, con Deliberazione n. 199 del 01.04.2025, l’Azienda ha approvato il Piano Formativo Aziendale per il biennio 2024.2025.

Nel corso del 2024 in ottemperanza al Regolamento relativo all’Accordo Stato Regioni per la Formazione Continua in Medicina, l’Azienda, in qualità di Provider Regionale Accreditato, ha organizzato n. 63 Eventi Formativi ECM, comprese tutte le edizioni, di cui n. 43 in modalità Residenziale e n. 20 Formazione sul campo. Il totale dei partecipanti, soggetti all’obbligo formativo ECM, a tutte le edizioni degli eventi formativi è stato di n. 859 professionisti sanitari.

Si riporta di seguito tabella degli eventi ECM anno 2024.

Riferimento Evento
Codice: 5529 Edizione: 1 Titolo: EMERGENZA PSICHIATRICA IN ETÀ EVOLUTIVA: CRITICITA’ E COMPLESSITA Tenuto dal 24-01-2024 al 24-01-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 41 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5535 Edizione: 1 Titolo: 25 gennaio 2024 Blsd Operatori Sanitari Interni Tenuto dal 25-01-2024 al 25-01-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 12 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5546 Edizione: 1 Titolo: APPLICAZIONE EBM IN PAZIENTI AFFETTI DA PATOLOGIA ONCOLOGICA Tenuto dal 25-01-2024 al 12-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 21 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5552 Edizione: 1 Titolo: NURSING CARE NELLA INFUSIONE DELLE CAR-T CELL Tenuto dal 29-01-2024 al 29-01-2024 Tipologia: 6 Training

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
individualizzato FSC Partecipanti con crediti: 4 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5552 Edizione: 2 Titolo: NURSING CARE NELLA INFUSIONE DELLE CAR-T CELL Tenuto dal 30-01-2024 al 30-01-2024 Tipologia: 6 Training individualizzato FSC Partecipanti con crediti: 5 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5552 Edizione: 3 Titolo: NURSING CARE NELLA INFUSIONE DELLE CAR-T CELL Tenuto dal 31-01-2024 al 31-01-2024 Tipologia: 6 Training individualizzato FSC Partecipanti con crediti: 5 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5563 Edizione: 1 Titolo: INCONTRI DI AGGIORNAMENTO SCIENTIFICO E FORMAZIONE CONTINUA IN PEDIATRIA D'URGENZA Tenuto dal 01-02-2024 al 30-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 15 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5552 Edizione: 4 Titolo: NURSING CARE NELLA INFUSIONE DELLE CAR-T CELL Tenuto dal 01-02-2024 al 01-02-2024 Tipologia: 6 Training individualizzato FSC Partecipanti con crediti: 5 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5552 Edizione: 5 Titolo: NURSING CARE NELLA INFUSIONE DELLE CAR-T CELL Tenuto dal 02-02-2024 al 02-02-2024 Tipologia: 6 Training individualizzato FSC Partecipanti con crediti: 5 Partecipanti senza crediti: 0

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
<p>Codice: 5565 Edizione: 1 Titolo: FORMAZIONE CONTINUA IN PRONTO SOCCORSO Tenuto dal 06-02-2024 al 30-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 23 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5535 Edizione: 2 Titolo: 8 febbraio 2024 Blsd Operatori Sanitari Interni Tenuto dal 08-02- 2024 al 08-02-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 15 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5535 Edizione: 3 Titolo: Blsd Operatori Sanitari Tenuto dal 16-02- 2024 al 16-02-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 15 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5537 Edizione: 1 Titolo: PEDIATRIC ADVANCED LIFE SUPPORT Tenuto dal 21-02-2024 al 22-02-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 12 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5597 Edizione: 1 Titolo: APPLICAZIONE EBM IN PAZIENTI AFFETTI DA PATOLOGIA ONCOLOGICA P.O. PAUSILIPON Tenuto dal 22-02-2024 al 12-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 9 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5576 Edizione: 1 Titolo: CORSO DI FORMAZIONE GENERALE PER I LAVORATORI SULLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO, AI SENSI DEL D.LGS 81.2008, INTEGRATO DALL'ACCORDO STATO REGIONI DEL 07.7.2016 Tenuto dal 27-02-2024 al 28-02-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 18 Partecipanti senza crediti: 0</p>

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
<p>Codice: 5610 Edizione: 1 Titolo: CRITICITA' DEL DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE: REVISIONE DEI MODELLI TEORICI CON STESURA DI PROCEDURE E PROTOCOLLI DA APPLICARE ALLA PRATICA CLINICA Tenuto dal 28-02-2024 al 10-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 18 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5537 Edizione: 2 Titolo: 6 e 7 marzo 2024 PEDIATRIC ADVANCED LIFE SUPPORT Tenuto dal 06-03-2024 al 07-03-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 8 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5657 Edizione: 1 Titolo: LA VERIFICA DEI PROCESSI ASSISTENZIALI E DEI PROTOCOLLI E PERCORSI INTERNI NEL DIPARTIMENTO DI ONCOEMATOLOGIA E TERAPIE CELLULARI Tenuto dal 13-03-2024 al 11-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 8 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5646 Edizione: 1 Titolo: GRUPPO DI MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE ASSISTENZIALI DELLA PEDIATRIA D'URGENZA Tenuto dal 14-03-2024 al 05-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 21 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5535 Edizione: 4 Titolo: Blsd Operatori Sanitari Tenuto dal 15-03- 2024 al 15-03-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 16 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5645 Edizione: 1 Titolo: EVIDENZE SCIENTIFICHE NELLA GESTIONE DEI CASI CLINICI NELLE MALATTIE GASTROINTESTINALI DEL BAMBINO Tenuto dal 15-03-2024 al 13-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di</p>

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
<p>miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 12 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5535 Edizione: 5 Titolo: Blsd Operatori Sanitari Tenuto dal 22-03- 2024 al 22-03-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 16 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5535 Edizione: 6 Titolo: Blsd Operatori Sanitari Interni Tenuto dal 11-04-2024 al 11-04- 2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 15 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5685 Edizione: 1 Titolo: LA GESTIONE E LA PREVENZIONE DELLE AGGRESSIONI A DANNO DEGLI OPERATORI SANITARI Tenuto dal 16-04-2024 al 16-04-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 17 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5537 Edizione: 3 Titolo: 17 e 18 aprile 2024 PEDIATRIC ADVANCED LIFE SUPPORT Tenuto dal 17-04-2024 al 18-04-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 11 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5691 Edizione: 1 Titolo: INQUADRAMENTO CLINICO E VALUTAZIONI PRE E POST OPERATORIE DELLA INSUFFICIENZA VELO FARINGEA NELLE LABIOPALATOSCHISI Tenuto dal 21-04-2024 al 24-04-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 9 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5692 Edizione: 1 Titolo: CHIRURGIA SECONDARIA NELLE LABIOPALATOSCHISI Tenuto dal 22-04-2024 al 23-04-2024 Tipologia: 6 Training individualizzato FSC</p>

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
Partecipanti con crediti: 8 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5686 Edizione: 1 Titolo: CORSO DI FORMAZIONE: SCHEDA DI DIMISSIONE OSPEDALIERA (SDO) Tenuto dal 23-04-2024 al 23-04-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 16 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5535 Edizione: 7 Titolo: Bld Operatori Sanitari Interni Tenuto dal 24-04-2024 al 24-04-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 16 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5686 Edizione: 2 Titolo: EDIZIONE RISERVATA AI CHIRURGHI: CORSO DI FORMAZIONE SCHEDA DI DIMISSIONE OSPEDALIERA ( SDO ) Tenuto dal 29-04-2024 al 29-04-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 11 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5686 Edizione: 3 Titolo: 02 MAGGIO 24 CORSO SDO RISERVATO AI CLINICI Tenuto dal 02-05-2024 al 02-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 8 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5727 Edizione: 1 Titolo: LE GOOD CLINICAL PRACTICE: LINEE GUIDA PER UNA BUONA PRATICA CLINICA Tenuto dal 04-05-2024 al 04-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 13 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5686 Edizione: 4 Titolo: 07 MAGGIO CORSO SDO RISERVATO AI CHIRURGHI Tenuto dal 07-05-2024 al 07-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 6 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5537 Edizione: 4 Titolo: PEDIATRIC ADVANCED LIFE SUPPORT Tenuto dal 08-05-2024 al 09-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 10 Partecipanti senza crediti: 0

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
<p>Codice: 5685 Edizione: 2 Titolo: LA GESTIONE E LA PREVENZIONE DELLE AGGRESSIONI A DANNO DEGLI OPERATORI SANITARI Tenuto dal 10-05-2024 al 10-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 14 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5742 Edizione: 1 Titolo: METODI STATISTICI PER LA RICERCA CLINICA Tenuto dal 11-05-2024 al 08-06-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 18 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5728 Edizione: 1 Titolo: INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA DEL NEONATO CHIRURGICO RICOVERATO IN TERAPIA INTENSIVA NEONATALE: PREVENZIONE E CONTROLLO Tenuto dal 13-05-2024 al 17-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 10 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5535 Edizione: 8 Titolo: 14 maggio 2024 Blsd Operatori Sanitari Interni Tenuto dal 14-05-2024 al 14-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 9 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5686 Edizione: 5 Titolo: 16 MAGGIO CORSO SDO RISERVATO AI CLINICI Tenuto dal 16-05-2024 al 16-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 8 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5743 Edizione: 1 Titolo: METODI, TECNICHE E APPLICAZIONI DI RISONANZA MAGNETICA Tenuto dal 20-05-2024 al 30-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 12 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5686 Edizione: 6 Titolo: 21 MAGGIO CORSO SDO RISERVATO AI CLINICI Tenuto dal 21-05-2024 al 21-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 25 Partecipanti senza crediti: 0</p>

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
<p>Codice: 5794 Edizione: 1 Titolo: LA VERIFICA DEI PROCESSI ASSISTENZIALI E L'IMPLEMENTAZIONE DI PROTOCOLLI E PERCORSI INTERNI IN PEDIATRIA Tenuto dal 22-05-2024 al 11-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 12 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5686 Edizione: 7 Titolo: 23 MAGGIO CORSO SDO RISERVATO AI CLINICI Tenuto dal 23-05-2024 al 23-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 18 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5685 Edizione: 3 Titolo: LA GESTIONE E LA PREVENZIONE DELLE AGGRESSIONI A DANNO DEGLI OPERATORI SANITARI Tenuto dal 28-05-2024 al 28-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 14 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5535 Edizione: 9 Titolo: 29 maggio 2024 Blsd Operatori Sanitari Interni Tenuto dal 29-05- 2024 al 29-05-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 13 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5728 Edizione: 2 Titolo: INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA DEL NEONATO CHIRURGICO RICOVERATO IN TERAPIA INTENSIVA NEONATALE: PREVENZIONE E CONTROLLO Tenuto dal 03-06-2024 al 05-06-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 10 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5686 Edizione: 9 Titolo: CORSO DI FORMAZIONE: SCHEDA DI DIMISSIONE OSPEDALIERA (SDO) Tenuto dal 06-06-2024 al 06-06-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 13 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5905 Edizione: 1 Titolo: RIUNIONE PROGRAMMA TRAPIANTO CELLULE STAMINALI Tenuto dal 03-07-2024 al 31-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC</p>

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
Partecipanti con crediti: 34 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5879 Edizione: 1 Titolo: LA GESTIONE DEL PAZIENTE CON MALATTIE RESPIRATORIE IN SETTING SUBINTENSIVO DAL CASO CLINICO ALL'AGGIORNAMENTO DEI PROTOCOLLI DIAGNOSTICO ASSISTENZIALI Tenuto dal 16-07-2024 al 10-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 20 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 6001 Edizione: 1 Titolo: M6C222B. Corso di formazione in infezioni ospedaliere - Modulo specialistico (D) riservato agli operatori del CC-ICA Tenuto dal 25-09-2024 al 30-09-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 30 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5727 Edizione: 2 Titolo: LE GOOD CLINICAL PRACTICE: LINEE GUIDA PER UNA BUONA PRATICA CLINICA Tenuto dal 12-10-2024 al 12-10-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 25 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5537 Edizione: 5 Titolo: PEDIATRIC ADVANCED LIFE SUPPORT Tenuto dal 15-10-2024 al 16-10-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 10 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 5743 Edizione: 2 Titolo: METODI, TECNICHE E APPLICAZIONI DI RISONANZA MAGNETICA Tenuto dal 22-10-2024 al 31-10-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 8 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 6318 Edizione: 1 Titolo: LA VERIFICA DEI PROCESSI ASSISTENZIALI E L'IMPLEMENTAZIONE DI PROTOCOLLI E PERCORSI INTERNI IN TERAPIA INTENSIVA NEONATALE Tenuto dal 12-11-2024 al 27-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 14 Partecipanti senza crediti: 0

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
<p>Codice: 6248 Edizione: 1 Titolo: METODI STATISTICI PER LA RICERCA CLINICA 2 Tenuto dal 15-11-2024 al 15-12-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 11 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5743 Edizione: 3 Titolo: METODI, TECNICHE E APPLICAZIONI DI RISONANZA MAGNETICA Tenuto dal 19-11-2024 al 28-11-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 9 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 6335 Edizione: 1 Titolo: GESTIONE DEL BAMBINO E DELL' ADOLESCENTE CON PATOLOGIA ONCOEMATOLOGICA: ASPETTI MEDICI ED INFERMIERISTICI. Tenuto dal 20-11-2024 al 31-12-2024 Tipologia: 7 Gruppi di miglioramento FSC Partecipanti con crediti: 25 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 6319 Edizione: 1 Titolo: APPLICAZIONE DEL LASER DYE E DEL LASER CO2 NELLE CICATRICI DA USTIONE Tenuto dal 25-11-2024 al 25-11-2024 Tipologia: 6 Training individualizzato FSC Partecipanti con crediti: 6 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 6323 Edizione: 1 Titolo: 3 dicembre 24 Bldd Sanitari Tenuto dal 03-12-2024 al 03-12-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 12 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 6356 Edizione: 1 Titolo: NURSING: CALCOLI E DOSAGGI FARMACOLOGICI IN AMBITO PEDIATRICO. (LIVELLO BASE) Tenuto dal 05-12-2024 al 05-12-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 13 Partecipanti senza crediti: 0</p>
<p>Codice: 5537 Edizione: 6 Titolo: PEDIATRIC ADVANCED LIFE SUPPORT Tenuto dal 10-12-2024 al 11-12-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 9 Partecipanti senza crediti: 0</p>

## AORN Santobono-Pausilipon

Riferimento Evento
Codice: 6358 Edizione: 1 Titolo: LA SICUREZZA IN CAMERA IPERBARICA, CONTROLLO DELLE ATTREZZATURE E SIMULAZIONI Tenuto dal 14-12-2024 al 14-12-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 10 Partecipanti senza crediti: 0
Codice: 6323 Edizione: 2 Titolo: 17 dicembre 24 Bld Sanitari Tenuto dal 17-12-2024 al 17-12-2024 Tipologia: 1 Formazione residenziale (1-200 partecipanti) Partecipanti con crediti: 8 Partecipanti senza crediti: 0

**Tab. 44. Eventi ECM anno 2024**

Le schede finali di verifica dell'Apprendimento dei discenti e la loro valutazione del Gradimento al corso, in termini di Rilevanza, Qualità, Utilità ed eventuale presenza di Influenza di interessi commerciali, entrambe obbligatorie ai fini dell'Accreditamento ECM, sono state raccolte in formato cartaceo ed esaminate, per poter attribuire regolarmente i Crediti ECM.

Gli esiti della rilevazione sono riportati sinteticamente nella seguente tabella di riepilogo:

RILEVANZA		QUALITA'		UTILITA'	
	Percentuale		Percentuale		Percentuale
Non Rilevante	0,1%	Insufficiente	0,2%	Insufficiente	0,1%
Poco Rilevante	1,1%	Parziale	1,2%	Poco Utile	0,8%
Rilevante	19,9%	Sufficiente	12,7%	Utile	13,6%
Più che Rilevante	20,7%	Buona	28,9%	Più che Utile	21,7%
Molto Rilevante	58,2%	Eccellente	57,1%	Molto Utile	63,8%

**Tab. 45. Valutazione globale del gradimento dei corsi di formazione ECM**

La Commissione Nazionale per la Formazione Continua ha più volte ribadito la necessità di privilegiare una Formazione Continua sul Campo rispetto alla classica Formazione Residenziale. In quest'ottica, grazie anche alla pressante stimolazione profusa, nell'anno 2024 sono stati programmati e realizzati numerosi corsi con questa modalità didattica. La seguente tabella sintetizza i risultati ottenuti:

Modalità Didattica	Progetti Formativi realizzati
Residenziale	34
Residenziale Interattiva	9
FSC – Gruppi di Miglioramento	14
FSC – Training Individualizzato	6

**Tab. 46. Report progetti formativi realizzati**

### Attività di formazione interna personale tecnico amministrativo

Nel corso del 2024 si è provveduto a definire il Piano dei Fabbisogni formativi relativi al personale amministrativo e tecnico, mediante un'indagine preliminare svolta con apposito questionario per la rilevazione dei fabbisogni rappresentanti le esigenze delle varie strutture e i bisogni formativi specifici di alcune di esse.

In esito al cronoprogramma delle attività, redatto sulla base dell'indagine svolta, sono stati erogati nel 2024 presso la Sede Amministrativa due corsi di formazione relativi alle esigenze formative di maggiore interesse:

“La gestione delle procedure di gara e il ciclo di vita dei contratti pubblici tra digitalizzazione e trasparenza nel nuovo Codice dei contratti pubblici D.Lgs.n.36.2023. L'Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (e-procurement): BDNCP, FVOE e le Piattaforme telematiche di negoziazione. Guida operativa per il RUP sulle diverse procedure di affidamento”, tenuto dal dott. Sorrentino, Esperto in materia di Appalti, che ha visto la partecipazione complessiva di 70 dipendenti.

“Corso di Formazione sul Pubblico Impiego”, tenuto dalla prof.ssa Staiano, docente delle Università di Teramo e della Sapienza, che ha visto la partecipazione complessiva di 76 dipendenti.

### Attività formativa extra-aziendale

Pur riconoscendo la priorità della formazione in sede, nel Regolamento della Formazione è ribadita l'utilità della formazione fuori sede per garantire l'accesso ad eventi progetti particolarmente significativi e innovativi da riportare, poi, all'interno della struttura di appartenenza.

Nel 2024, l'attività formativa e di aggiornamento presso altri enti formativi è stata autorizzata e conclusa con esito positivo da 120 dipendenti, fra personale sanitario e tecnico amministrativo.

Ai dipendenti fruitori della formazione extra aziendale, l'AORN ha riconosciuto, oltre al costo della iscrizione, anche il rimborso delle spese sostenute: nel corso del 2024 sono stati liquidati complessivamente rimborsi per oltre 66.000,00 di cui 34.056,11 per costi di iscrizione.

Per l'area tecnica e amministrativa, si è provveduto anche all'accesso all'offerta formativa del Cerismas e della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), enti in convenzione con la nostra Azienda. Presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) hanno fruito dei corsi di interesse n. 33 dipendenti per un totale di n. 10 corsi. In particolare, come richiesto dal RPCT, è stato soddisfatto il fabbisogno formativo in tema di Anticorruzione per otto ambiti tematici.

### PNRR – Portale Syllabus

Come è noto, l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, approvato il 13 luglio 2021, ha previsto, fra l'altro, l'istituzione del Portale Syllabus della formazione che si struttura essenzialmente mediante un catalogo di corsi, tarati sulle differenti competenze di base presenti tra il personale e mirante ad una progressiva crescita di contenuti funzionali in tema di transizione digitale, ecologica, amministrativa e di Principi

## AORN Santobono-Pausilipon

e valori della PA, prioritariamente rivolti al personale tecnico amministrativo.

A partire dal marzo 2024, su richiesta dei Responsabili della Transizione Digitale e della UOSID Tutela Privacy e DPO, è stato abilitato tutto il personale in servizio alla fruizione dei corsi obbligatori “Cybersicurezza: sviluppare la consapevolezza nella PA” e “Proteggere i dati personali e privacy” presenti su Syllabus, nonché a tutta l’offerta formativa presente.

Significativi risultati sono stati raggiunti alla data del 31.12.2024:

- 1511 dipendenti abilitati, di cui 1101 donne e 410 uomini
- 3926 corsi avviati, principalmente nelle competenze indicate dal PNRR, Transizione digitale, ecologica e amministrativa, di cui 3410 conclusi.

### Registro sponsorizzazioni

Per le forti implicazioni di natura economica ed etica, è stato necessario intervenire sull’organizzazione delle attività di gestione delle sponsorizzazioni e sulla corretta alimentazione di strumenti di monitoraggio e controllo, quali appunto il Registro Sponsorizzazioni, come da Regolamento adottato con delibera n. 270 del 05.07.2012.

Nell’anno 2024 sono pervenuti n. 87 inviti a dipendenti, da parte di sponsor esterni, per altrettanti corsi e convegni da svolgersi in Italia e all’estero, per i quali sono stati autorizzati n. 57 dipendenti.

	<b>Sponsor</b>	<b>Titolo</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Data</b>
1	<i>XVIII Congresso Nazionale SIMRI (Center Comunicazione)</i>	Medico	Corcione	Adele	dal 10 al 12.10.2024
2	<i>Invito IMMUNODAY (Thermo Fischer)</i>	Biologo	Savarese	Maria	dal 10 al 11.04.2024
3	<i>CONGRESSO SSIEM (Aristea International)</i>	Medico	Carbone	Maria Teresa	dal 03 al 06.09.2024
4	<i>SIN (Bemar Italia)</i>	Infermiere	Amirante	Irene	il 23.11.2024
5		Infermiere	Siciliano	Antonia	
6	<i>25th European Congress of Endocrinology (ECE 2023)</i>	Medico	Klain	Antonella	dal 13 al 16.05.2024
7	<i>CONGRESSO SIOOPEN AGM 2024 (Recordati Rare)</i>	Medico	Ruotolo	Serena	dal 18 al 20.09.2024
8	<i>EDUCATIONAL GRANT ESSFN(Eventi eCongressi)</i>	Medico	Ruggiero	Claudio	dal 22 al 24.04.2024
9		Medico	Meccariello	Giulia	
10	<i>CONGRESS EHA 2024 (noVARTIS)</i>	Medico	Tambaro	Paolo	dal 13 al 16.06.2024
11	<i>XXX CONGRESSO NAZIONALE NEONATOLOGIA ( Nestlè Italia)</i>	Medico	Pirozzi	Maria Rosaria	dal 29 al 31.10.2024
12		Medico	Cennamo	Emanuela	
13	<i>50 ANNUAL HYBRID (Neovii)</i>	Medico	Tambaro	Paolo	dal 14 al 17.04.2024
14	<i>GRANT AFERESI...(Selene)</i>	Medico	Lione	Aurora	il 21.03.2024
15	<i>51 CONGRESSO NAZIONALE SIE (Amgen)</i>	Medico	Tambaro	Paolo	dal 23 al 25.09.2024
16	<i>37 European Immunogenetics (Planning)</i>	Medico	Colucci	Rosa	dal 20 al 23.05.2024
17	<i>SEECOD MEETING (Hemo Academy)</i>	Medico	Tramontano	Maria Luisa	il 21.02.2024
18	<i>EAHAD CONGRESS (OIC srl)</i>	Medico	Schioavulli	Michele	dal 06 al 09.02.2024
19	<i>AO TRAUMA CORSE (Jhonson &amp; Jhonson)</i>	Medico	Di Giacomo	Pierluigi	dal 17 al 19.04.2024
20	<i>XLIX CONGRESSO NAZIONALE AIEOP</i>	Medico	Tambaro	Paolo	dal 30.09 al 02.10.2024

## AORN Santobono-Pausilipon

21	(CO Intermazional srl)	Medico	De Simone	Giuseppina	
22		Medico	Carbone	Maria Teresa	
23	6th SEA-IEM (Dueci promotion)	Medico	Parolisi	Sara	dal 19 al 20.11.2024
24		Biologo	Paparo	Matteo	
25	Infezioni Virali (Amcli Ets)	Biologo	D'Orsi	Carlo	il 27.09.2024
26	EBMT GLASGOW (Teich)	Medico	Tambaro	Paolo	mar-24
27		Medico	Caiazza	Maria Angela	
28	ACCESSI VENOSI DEL NEONATO (Nestlè)	Medico	Pisanti	Roberta	dal 13 al 14.05.2024
29	Congresso GavePed (Milleniumm Events)	Medico	Piccinno	Giacomo	dal 13 al 14.05.2024
30		Medico	Varricchio	Alfonso Maria	
31	CONGRESSO SIOP (DECA)	Medico	De Lucia	Antonietta	dal 17 al 20.04.2024
32	42° CONFERENZA DI CITOMETRIA (Pro-Eventi)	Biologo	Mirabelli	Peppino	
33		Biologo	Cianelone	Alessandra	dal 5 al 7.06.2024
34	Corso Immunoematologia e clinica... (SIMTIPRO)	Medico	Pagano	Ester	il 10.04.2024
35	ALL TOGETHER	Medico	Petruzziello	Fara	il 12.04.2024
36		Biologo	Paparo	Matteo	
37	AMCLI (MZ Events)	Biologo	D'Orsi	Carlo	il 27.09.2024
38	73° SINCH (Jsolution)	Medico	Aliberti	Ferdinando	ott-24
39	58° CONVEGNO CARDIOLLOGIA (FIAB spa)	Medico	Di Nardo	Giangiacomo	dal 23 al 26.09.2024
40		Medico	Esposito	Sara	
41	19° CORSO NAZIONALE DISTURBI RESPIRATORI (aipo Ricerche)	Medico	Rossi	Alessandro	dal 20 al 23.03.2024
42	10° CORSO NAZIONALE II PARTE DISTURBI RESPIRATORI	Medico	Rossi	Alessandro	dal 03 AL 05.10.2024
43	51° CONGRESSO AMLI (MZ Events)	Biologo	Paparo	Matteo	dal 08 al 11.03.2024
44	INNOVATION LAB (Becton Dickinson)	Biologo	Azzaro	Rosanna	il 21.02.2024
45	51° CONGRESSO AMLI (MZ Events)	Biologo	Azzaro	Rosanna	dal 08 al 11.03.2024
46	Corso Esecutori Tecniche Assistenza respiratoria (Nestlè)	Medico	Kosova	Roberta	dal 24 al 25.06.2024
47	PROGETTO TIMLEY (DueCi Promotion)	Medico	Pascarella	Antonia	4 incontri 2025.2026
48	VENTILAZIONE A LUNGO TERMINE (Svas Biosana)	Medico	Borrelli	Barbara	dal 14 al 16.11.2024
49		Medico	Malafronte	Luigi	
50	XXI CORSO DI ANATOMIA CHIRURGICA (Sakura srl)	Medico	Varricchio	Alfonso Maria	dal 11 al 13.11.2024
51	CONGRESSO ICOOR (Alfa Intes)	Medico	Russo	Stefano	dal 05 al 08.12.2024
52	Percorsi Clinici di Ventilazione meccanica (Nippon Gases)	Medico	Vuilleumier	Pier Luigi	dal 12 al 13.12.2024
53	USER MEETING TRANSPLANT (Werfen)	Medico	Penta De Vera	Roberta	dal 26 al 27.11.2024
54	Permanent anatomical dissection laboratory of otorhinolaryngology (Cochlear)	Medico	Lalla	Francesca	dal 19 al 20.12.2024
55	23° CONGRESSO NAZIONALE AME (Marben)	Medico	Savanelli	Maria Cristina	dal 07 al 10.11.2024
56		Medico	Cioffi	Daniela	
57	CONGRESSO OPERATORE SANITARIO (Stewart Italia)	Medico	Klain	Antonella	dal 22 al 23.11.2024

Tab. 47. Registro Sponsor 2024

### Comandi finalizzati per formazione

In applicazione dell'art. 14 del vigente Regolamento aziendale delle attività formative, approvato con DDG n. 17.2004, che prevede l'attivazione del comando speciale ex art. 52 CCNL Area Sanità 2016-2018 quando è necessario effettuare una frequenza altamente finalizzata presso altra azienda, nell'anno 2024 si è proceduto ad acquisire n. 14 richieste, di cui autorizzate n. 9 per i seguenti comandi in uscita:

- Comando di n. 1 unità presso l'Ospedale Bambino Gesù di Roma, per un periodo di 6 (sei) mesi, con cadenza di dieci giorni mensili (Determina. n. 271 del 12.06.2024);
- Comando di n. 1 unità presso l'AORN Cardarelli di Napoli per un periodo di 6 (sei) mesi per 1 (uno) giorno al mese (Determina. n. 456 del 22.10.2024);
- Comando di n. 12 unità presso l'AOU Federico II di Napoli per l'attività del programma di trapianto Rene Pediatrico durante gli interventi di prelievo d'organo, la fase di chirurgia da banco nonché le fasi trapiantologiche sia convenzionali che robotiche (Determina n. 460 del 22.10.2024);

Sempre nell'anno 2024 si è proceduto ad autorizzare n. 1 richiesta di comando in entrata presso la U.O. di Riabilitazione Intensiva e Ortopedia Funzionale dell'Ospedale Santobono dal 01 al 31 ottobre 2024 - (autorizzazione prot. n. 11381 del 22.05.2024).

### Tirocini obbligatori volontari, specializzandi

Complessivamente, nell'anno 2024, sono stati effettuati, in base ai limiti e alle disponibilità aziendali:

n. 20 autorizzazioni per tirocinanti volontari;

n. 140 autorizzazioni per tirocinanti obbligatori.

Inoltre, sono state attivate:

n. 23 procedure per stipula convenzioni di cui 21 autorizzate;

n. 3 procedure di Convenzioni Accordi Rete Formativa;

n. 50 procedure di stipula accordi, convenzioni Fuori Rete Formativa;

### Convenzioni Master e Tirocini pre e post-laurea

L'Azienda è stata impegnata in numerose attività formative e didattiche, specie di profilo universitario e post-universitario che, oltre ad essere finalizzate a realizzare momenti di alternanza tra studio e lavoro nell'ambito di processi formativi, hanno lo scopo precipuo di agevolare le scelte professionali mediante la conoscenza diretta del mondo del lavoro. In accordo con le linee guida europee, tali attività formative e didattiche mirano a fornire ai soggetti in formazione conoscenze teoriche e pratiche che possano garantire un alto livello specialistico.

Si riportano le convenzioni attivate:

Convenzione	Provvedimento
CONVENZIONE Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma – PER ATTIVITÀ DI TIROCINIO CURRICULARE	Del. n. 507 del 01 agosto 2024
MODIFICA CONVENZIONE (del. N. 620 del 06.12.2023) "Formalizzazione della stipula di convenzione con l'Istituto A.T. Beck – Terapia Cognitivo	Del. n. 185 del 11 marzo 2024

## AORN Santobono-Pausilipon

Comportamentale, per attività di tirocinio” - MODIFICA	
CONVENZIONE Scuola di Specializzazione in Psicoterapia psicosomatica Ospedale Cristo Re – Consorzio Universitario Humanitas - per attività di tirocinio professionalizzante	Del.n. 198 del 14 marzo 2024
Rinnovo CONVENZIONE per l’attivazione di tirocini di formazione e orientamento curriculare a favore degli studenti dell’Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli	Del.n. 366 del 27 maggio 2024
Rinnovo Convenzione per tirocini di specializzazione in psicoterapia – Scuola di Psicoterapia Training School	Del. n.
RINNOVO CONVENZIONE con l’università degli studi della Campania “Luigi Vanvitelli” - fuori rete formativa, delle scuole di specializzazione di area sanitaria	Del.n. 510 del 01 agosto 2024
RINNOVO CONVENZIONE con scuola di psicoterapia – training school – per attività di tirocinio	Del.n. 359 del 20 marzo 2024
MODIFICA CONVENZIONE (del. N. 283 del 20.10.2020) - convenzione con l’istituto di psicologia e psicoterapia relazionale e familiare - isppref - per attività di tirocinio” - modifica	Del.n. 197 del 14 maggio 2024
MODIFICA CONVENZIONE (del. N. 57.2021) - università degli studi della Campania “Luigi Vanvitelli” - per tirocinio pratico in psicologia	Del.n. 454 del 08 luglio 2024
CONVENZIONE con università degli studi di Perugia - per tirocinio pratico valutativo – psicologia	Del. n. 659 del 21 ottobre 2024
CONVENZIONE per tirocini e stage formativi di orientamento curriculare – università degli studi di Napoli suor Orsola Benincasa.	Del.n. 211 del 20 marzo 2024
RINNOVO CONVENZIONE Con Istituto Di Terapia Relazionale – Iter - Per Attività Di Tirocinio.	Del. n. 637 del 30 agosto 2023
RINNOVO CONVENZIONE per tirocini di formazione e orientamento – Università degli studi di Napoli Parthenope.	Del. n. 164 del 29 febbraio 2024
CONVENZIONE Con Università Di Parma - Per Attività Di Tirocinio Curriculare	Del. n. 548 del 13 agosto 2024
CONVENZIONE Per Tirocini Pratico Valutativi In Psicologia – Università Niccolò Cusano	Del. n. 337 del 13 maggio 2024
CONVENZIONE Per Tirocini Di Formazione E Orientamento – Conservatorio Di Musica Di Avellino	Del. n. 220 del 20 marzo 2024
CONVENZIONE Per Attività Di Tirocinio Curriculare E Di Orientamento Master Universitario di I Livello In Infermieristica Neonatale E Pediatrica – Università Degli Studi Di Trieste.	Del. n. 333 del 13 maggio 2024
CONVENZIONE Con Università Degli Studi Federico II - Per Tirocinio Pratico Valutativo – Psicologia- Rinnovo	Del. n. 660 del 21 ottobre 2024
CONVENZIONE Per Tirocini Di Formazione E Di Orientamento– Istituto Centro per la Ricerca in Psicoterapia CPR di Roma	Del. n. 338 del 13 maggio 2024
CONVENZIONE Con Università Degli Studi Di Milano Bicocca - Per Attività di Tirocinio Professionalizzante E Pratico Valutativo	Del. n. 112 del 19 febbraio 2024
ADDENDUM alla Convenzione per tirocinio pratico-valutativo (L.163.2021) per i laureati (D.Interm. 567.2022) e per gli studenti LM-51 (D. Interm. 654.2022)- Area Psicologica dell’Università Sapienza di Roma.	Del. n. 20 del 18 gennaio 2024

**Tab. 48. Master e Tirocini pre e post-laurea**

### Rete Formativa

Visti i Decreti interministeriali n. 68 del 04.02.2014 e n. 402 del 13.06.2017 e tenuto conto della fase di riordino delle Scuole di Specializzazione, è stata acquisita la documentazione e sono state attivate ulteriori Convenzioni per i processi di adesione alla Rete Formativa Regionale in aggiunta a quelle già in itinere negli scorsi anni.

In tal senso la struttura UOSID Formazione e Comunicazioni è stata impegnata in stretto contatto con gli uffici amministrativi dell’Università degli Studi di Napoli Federico II, Università di Salerno e dell’Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli.

## AORN Santobono-Pausilipon

Nello specifico, in continuità, l'Azienda ha aderito alla Rete Formativa Regionale - Formazione Specialistica Post-Laurea – giusto Decreto interministeriale n. 402 del 13.06.2017 - sottoscrivendo le seguenti convenzioni:

Convenzione	Provvedimento
Adesione alla Convenzione con l'Università degli Studi di Napoli Federico II per l'attuazione del protocollo d'intesa ex art. 6 D. Lgs. n. 502.92 e successive modificazioni relativa alla Scuola di Specializzazione in Pediatria con U.O. Trapianto di Cellule Staminali Ematopoietiche e Terapie Cellulari – Struttura Collegata	Del. n. 557 del 03 sett. 2024
Adesione alla Convenzione con l'Università degli Studi di Napoli Federico II per l'attuazione del protocollo d'intesa ex art. 6 D. Lgs. n. 502.92 e successive modificazioni relativa alla Scuola di Specializzazione in Ematologia con U.O. Trapianto di Cellule Staminali Ematopoietiche e Terapie Cellulari – Struttura Collegata	Del. n. 509 del 01 agosto 2024
Adesione alla Convenzione con l'Università degli Studi di Napoli Federico II per l'attuazione del protocollo d'intesa ex art. 6 D. Lgs. n. 502.92 e successive modificazioni relativa alla Scuola di Specializzazione di "Medicina e Cure Palliative" con U.O. Centro di Riferimento Regionale di Terapia del Dolore e Cure Palliative – Struttura Complementare	Del. n. 435 del 22 giugno 2024

**Tab. 49. Convenzioni reti formative**

### Fuori Rete Formativa

Per la Formazione Specialistica, è possibile, per lo specializzando, svolgere stage presso strutture non facenti parte della rete formativa, per un periodo massimo di 18 mesi nell'arco del corso di studi. In tale contesto sono state effettuate nell'anno 2024, anche attraverso stipula di accordi, procedure per n. 34 Autorizzazioni Fuori Rete Formativa per la frequenza presso le Unità Operative di Anestesia, PS e OBI e Astanteria, Clinical Trial Center, Dermatologia pediatrica, Oncologia, Anestesia, Rianimazione, Terapia Intensiva e del dolore, Diagnostica per Immagini d'Urgenza, Rianimazione pediatrica e Neuroanestesia, Radiodiagnostica, Neonatologia e TIN, Cardiologia, Sale operatorie pediatriche e Terapia iperbarica, Ematologia e Terapie cellulari, Neurooncologia, Neurochirurgia, Diagnostica per Immagini.

Oltre alle frequenze formalizzate con l'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli attraverso lettere accordo già in essere e autorizzate (n. 13 autorizzazioni da lettere integrative alla Convenzione Fuori Rete generica Del. n. 414 del 23 giugno 2021) e con l'Università degli Studi di Napoli "Federico II" (n. 3 autorizzazioni da lettere integrative alla Convenzione Fuori Rete generica Del. n. 140 del 21 febbraio 2020), sono stati sottoscritti i seguenti Accordi/Convenzioni:

Convenzione	Provvedimento
Accordo formazione fuori rete formativa – Università degli Studi di Ferrara dott. Guglielmo Bruno.	Prot. N. 13972 del 24 giugno 2024
Adesione convenzione con l'università di Pisa - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Eleonora Crescitelli	Det.n. 450 del 16 ottobre 2024
Adesione convenzione con l'università di Pisa - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Eleonora Crescitelli	Del. N. 22 del 18 gennaio 2024
Adesione convenzione con l'università di Salerno - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in oftalmologia - per attività didattica di formazione specialistica per la	Del. N. 320 del 24 aprile 2024

## AORN Santobono-Pausilipon

dott.ssa martina de luca.	
Adesione convenzione con l'università di Salerno - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in neurologia - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Paola Della Valle.	Del. N. 336 del 13 maggio 2024
Adesione convenzione con l'università di Catania - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Distefano Chiara.	Det. N. 383 del 28 agosto 2024
Adesione convenzione con l'università campus bio-medico Roma- fuori rete formativa, scuola di specializzazione in anestesia e rianimazione - per attività didattica di formazione specialistica per il dott. Giuseppe D'orio, per la dott.ssa Miriana Quaraniello.	Del. N. 191 del 14 marzo 2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università degli Studi di Ferrara. Dott.ssa Maria Franco	Prot. N. 12002 del 29 maggio 2024
Adesione convenzione con l'università degli studi di cagliari - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa serena bosone	Det. N. 430 del 09 ottobre 2024
Adesione convenzione con l'università degli studi di foggia - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Maria Teresa Grimaldi	Det. N. 572 del 12 dicembre 2024
Adesione convenzione con l'università degli studi di Modena e Reggio Emilia- fuori rete formativa, scuola di specializzazione in anestesia, rianimazione, terapia intensiva e del dolore - per attività didattica di formazione specialistica per il dott. Valerio valente, per La dott.ssa Suela Osmenaj, per il dott. Andrea genovese.	Del. N. 115 del 19 febbraio 2024
Adesione convenzione con l'università degli studi di Padova - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Laura Di Michele.	Det. N. 390 del 04 settembre 2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università degli Studi di Ferrara. Dott. Guglielmo Bruno	Prot. N. 13972 del 24 giugno 2024
Adesione convenzione con l'università di Salerno - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in radiodiagnostica - per attività didattica di formazione specialistica per La dott.ssa Giulia Ronca.	Det. N. 254 del 07 giugno 2024
Convenzione con l'università degli studi di Udine - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Maria Vincenza Vorini	Prot. Nr. 8073 del 11.04.2024
Adesione convenzione con l'università degli studi di Cagliari - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in anestesia, rianimazione e terapia intensiva e del dolore - per attività didattica di formazione specialistica per gli specializzandi Pes Claudia, Ucheddu paolo e Marini Riccardo.	Det.n. 535 del 02 dicembre 2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università degli Studi di Catania. Dott.ssa Chiara Distefano e dott.ssa Roberta Rocca	Note prot. N. 10291 e n.10292 del 08.05.2024
Adesione convenzione con l'università cattolica del sacro cuore - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in	Del. N. 165 del 29 febbraio 2024

## AORN Santobono-Pausilipon

anestesia, rianimazione, terapia intensiva del dolore – per attività didattica di formazione specialistica per il dott. Sergio Conte e il dott. Emiliano Parente.	
Accordo formazione fuori rete formativa – Università del Molise. Dott.ssa Francesca Antonia De Chiara	Prot. Nr. 1737 el 23.01.2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università di Ferrara. Dott.ssa Raffaella Gifuni	Prot. Nr. 16014 el 19.07.2024
Adesione convenzione con l’università di Catania - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per il dott. Emanuele Antonio Liotta	Det. N. 459 del 22 ottobre 2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università di Salerno. Dott.ssa Annalaura Milano	Prot. Nr. 24737 el 27.11.2023
Adesione convenzione con l’università di bologna - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in anestesia, rianimazione, terapia intensiva del dolore - per attività didattica di formazione specialistica per il dott. Davide Mottola.	Det. N. 526 del 27 novembre 2024
Adesione convenzione con l’università degli studi di Modena Reggio Emilia- fuori rete formativa, scuola di specializzazione in anestesia, rianimazione, terapia intensiva e del dolore - per attività didattica di formazione specialistica per il dott. Valerio valente, per La dott.ssa Suela Osmenaj, per il dott. Andrea genovese.	Del. N. 115 del 19 febbraio 2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università di Ferrara. Dott.ssa Rita Pirone	Prot. Nr. 12016 del 29.05.2024
Richiesta proroga convenzione per lo svolgimento di uno stage fuori rete formativa da parte del dott. Massimiliano Porzio	Prot. Nr. 3994 del 20.02.2024
Addendum alla convenzione con l’università di Salerno - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in oftalmologia - per proroga attività didattica di formazione specialistica Per la dott.ssa Martina De Luca.	Det. N. 515 del 20 novembre 2024
Richiesta proroga convenzione università Modena per lo svolgimento di uno stage fuori rete formativa da parte del dott. ssa Rossella Sazzini	Prot. Nr. 10287 del 08 maggio 2024
Adesione convenzione con l’università campus bio-medico Roma - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in anestesia, rianimazione terapia intensiva del dolore- per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Giorgia Carmen Rinaldi	Det. N. 513 del 20 novembre 2024
Adesione convenzione con l’università di Catania - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per la dott.ssa Rocca Roberta Concetta.	Det. N. 382 del 28 agosto 2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università di Ferrara. Dott.ssa Margherita Sella	Prot. Nr. 2450 del 31 gennaio 2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università di Modena. Dott. Valerio Valente	Prot. Nr. 2926 del 06 febbraio 2024
ACCORDO formazione fuori rete formativa – Università di Ferrara. Dott.ssa Sofia Vania	Prot. Nr. 22613 del 28 ottobre 2024
Adesione convenzione con l’università di Salerno - fuori rete formativa, scuola di specializzazione in pediatria - per attività didattica di formazione specialistica per il dott. Massimo verdicchio.	Det. N. 516 del 20 novembre 2024

**Tab. 50. Accordi Convenzioni fuori reti formative**

### Accordi di collaborazione Protocolli Intesa con l'Estero per favorire lo scambio tra professionalità internazionali

Sono state attivate n. 3 procedure per autorizzare la frequenza presso la nostra Azienda di specializzandi e.o tirocinanti in formazione, in qualità di osservatori, presso la UOC di Neurochirurgia provenienti da Ospedali Università dell'Algeria, della Spagna dell'India:

Accordi Internazionali	
Nuova Delhi - India	Autorizzazione prot. n. 14181 del 26.06.2024
Algeri - Algeria	Autorizzazione prot. n. 26950 del 20.12.2024
Granada - Spagna	Autorizzazione prot. n. 24183 del 15.11.2024

**Tab. 51. Accordi internazionali**

### Borse di Studio, Formazione e Ricerca su donazioni liberali

Nel 2024 è stato attivato un nuovo progetto di studio, formazione e ricerca ed è stata assegnata n. 1 nuova borsa di studio per le relative attività. Sono state rinnovate n. 4 borse di studio per la continuità della ricerca. Il totale complessivo delle donazioni finalizzate alle borse di studio nel 2024 è stato pari a 79.000,00.

Nel dettaglio, le donazioni finalizzate sono state:

db n.	Oggetto
78.24	NOMINA VINCITRICE AVVISO PUBBLICO PER N. 1 BORSA DI STUDIO ANNUALE DI 10.000,00, SU DONAZIONE LIBERALE DELL' "ASSOCIAZIONE GENITORI INSIEME ONLUS", PER N. 1 LAUREATA.O MAGISTRALE IN PSICOLOGIA CLINICA CON SPECIALIZZAZIONE IN PSICOTERAPIA E DOCUMENTATA ESPERIENZA IN ARTETERAPIA, FINALIZZATA ALLE ATTIVITÀ DEL PROGETTO DI RICERCA "ARTETERAPIA COME SOSTEGNO PSICOLOGICO PER I PAZIENTI PEDIATRICI SOTTOPOSTI A TRAPIANTO DI CELLULE STAMINALI EMATOPOIETICHE O PAZIENTI PEDIATRICI GRAVEMENTE IMMUNOCOMPROMESSI E DEI LORO FAMILIARI" DOTT.SSA PRISCA PALERMO
98.24	RINNOVO DI 18 MESI DELLA BORSA DI STUDIO AL DOTT. ROSARIO FERRIGNO, SU DONAZIONE LIBERALE DI 20.000,00 DA PARTE DELLA PFIZER ITALIA S.R.L., PER IL PROSEGUIMENTO DELLE ATTIVITA' DEL PROGETTO DAL TITOLO EFFETTI DEL TRATTAMENTO CON RGH SULLA CRESCITA E SUI PARAMETRI METABOLICI DEL BAMBINO NATO PICCOLO PER ETÀ GESTAZIONALE (SGA)" PRESSO LA S.S.D. DI AUXOLOGIA ED ENDOCRINOLOGIA DEL DIPARTIMENTO DI PEDIATRIA SISTEMATICA E SPECIALISTICA DEL P.O. SANTOBONO
101.24	RINNOVO DI 12 MESI DELLA BORSA DI STUDIO AL DOTT. RODOLFO PECORARO, SU DONAZIONE LIBERALE DI 20.000,00 DA PARTE DELLA FONDAZIONE SANTOBONO-PAUSILIPON ONLUS, PER IL PROSEGUIMENTO DELLE ATTIVITA' DEL PROGETTO DAL TITOLO "PERCORSO RIABILITATIVO DI TELEMEDICINA PER I BAMBINI CON MALATTIA NEUROMUSCOLARE (MNM) DURANTE E OLTRE LA PANDEMIA COVID-19"
286.24	RINNOVO DI 12 MESI ALLA DOTT.SSA ROSARIA CASALINO, SU DONAZIONE LIBERALE DI 20.000,00 PER 1400 ORE.ANNO DA PARTE DELLA "ASSOCIAZIONE GENITORI INSIEME ONLUS", DELLA BORSA DI STUDIO FINALIZZATA ALLE ATTIVITA' DEL PROGETTO DAL TITOLO "VALUTAZIONE DELL'ENGRAFT POST TRAPIANTO DI CSE IN PAZIENTI PEDIATRICI", PRESSO LA UOSD BASCO DEL DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA DEL P.O. PAUSILIPON.
441.24	RINNOVO DI 6 MESI AL DOTT. ROBERTO CAPASSO, SU DONAZIONE LIBERALE DI 9.000,00 PER N. 520 ORE.SEMESTRE DA PARTE DELLA "FONDAZIONE SANTOBONO PAUSILIPON ONLUS", DELLA BORSA DI STUDIO FINALIZZATA ALLE ATTIVITA' DEL PROGETTO DAL TITOLO "CONDUZIONE DI SPERIMENTAZIONI

### Pubblicazioni scientifiche

Nel solco del percorso intrapreso dall'Azienda per il riconoscimento quale Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico per la pediatria, il personale dell'AORN è molto attivo nell'ambito della divulgazione di studi.ricerche effettuati, mediante la pubblicazione di articoli.abstract. La UO Formazione ha svolto un ruolo di supporto amministrativo e contabile all'attività di pubblicazione dei seguenti articoli:

–“Bioactives in Oral Nutritional Supplementation: a pediatric point of view”, a cura di AA.VV, pubblicato sulla Rivista “Nutrients”- Importo del contributo di euro 3.033,88

–“Biobank for craniosynostosis and faciocraniosynostosis, rare pediatric congenital craniofacial disorders: a study protocol”, nell'ambito del Progetto codice PNRR-MR1-2022-12376512, dal titolo “Biobank for Craniosynostosis and Faciocraniosynostosis: a rare pediatric congenital craniofacial disorder” finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU nell'ambito del Programma PNRR Missione 6.Componente 2.Investimento: 2.1 “Rafforzamento e potenziamento della ricerca biomedica del SSN” - Importo del contributo di 4.446,90.

–“Refractory Chylothorax and Ventricular Hypertrophy Treated with Trametinib in a Patient with Noonan Syndrome: 18-Month Follow-Up”, a cura di AA.VV, pubblicato sulla Rivista Children - Importo del contributo di 2.558,56.

### Comunicazione

#### News aziendali

Attraverso la redazione di news e post social l'attività di comunicazione ha visto prevalentemente, nei casi di argomenti di particolare interesse per l'utenza e gli organi di informazione, la periodica diffusione di news inerenti alle attività dell'A.O.R.N. Santobono - Pausilipon e la relativa pubblicazione sul sito aziendale. Sono state elaborate n. 24 notizie e.o comunicazioni nella sezione news del sito Aziendale. Sono state attivate anche procedure di autorizzazione per interviste televisive per varie attività dell'Azienda con emittenti televisive nazionali (quali RAI) ed emittenti regionali, nonché programmi televisivi dedicati (...Salute a tutti).

REPORT NEWS SITO AZIENDALE		
n.	Titolo	data
1	CONSULTAZIONE PUBBLICA SEZIONE ANTICORRUZIONE (AGGIORNAMENTO PIAO PER IL TRIENNIO 2024-2026)	15.01.2024
2	INGRESSO SECONDO GENITORE IN OSPEDALE	31.01.2024
3	INGESTIONE ACCIDENTALE DI PILE DI PICCOLE DIMENSIONI	06.02.2024
4	L'AORN SANTOBONO PAUSILIPON PARTNER DEL PROGETTO LIFEMAP	16.02.2024
5	ARRIVA AL SANTOBONO DI NAPOLI L' "ABF DIGITAL LAB": ANDREA BOCELLI FOUNDATION SUPPORTA L'OSPEDALE PEDIATRICO PARTENOPEO PORTANDO IN CORSIA IL PROGETTO EDUCATIVO DEDICATO AI PICCOLI	16.02.2024

## AORN Santobono-Pausilipon

	PAZIENTI	
6	GIORNATA DELLE MALATTIE RARE: #rare diseases day #uniamoleforze #raramente	29.02.2024
7	PRIMA SOMMINISTRAZIONE DELLE CAR T PER IL TRATTAMENTO DI UNA GRAVE FORMA DI LEUCEMIA AL PAUSILIPON. CONENNA: "RISULTATO IMPORTANTISSIMO PER LA SANITÀ PEDIATRICA REGIONALE"	08.03.2024
8	SPORTELLO AMICO TRAPIANTI: INFORMATI, DECIDI E FIRMA	19.03.2024
9	7 APRILE: GIORNATA DI PREVENZIONE SULLA SHAKEN BABY SYNDROME	05.04.2024
10	14 APRILE: GIORNATA NAZIONALE DELLA DONAZIONE E DEL TRAPIANTO DI ORGANI, TESSUTI E CELLULE	11.04.2024
11	PRESSO IL DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA IL PROF. ATTARBASCHI, DEL SAINT ANNA CHILDREN'S HOSPITAL DI VIENNA, HA TENUTO UN SEMINARIO SUGLI ULTIMI AGGIORNAMENTI DEI PROTOCOLLI DI TRATTAMENTO INTERNAZIONALI DELLA LEUCEMIA LINFOBLASTICA ACUTA	17.04.2024
12	EVENTO FORMATIVO SULL "RUOLO DEI REGIMI DI CONDIZIONAMENTO NELLA TOSSICITÀ DEL TRAPIANTO DELLE CELLULE STAMINALI"	19.04.2024
13	GIORNATA MONDIALE PER L'IGIENE DELLE MANI, 5 MAGGIO 2024	03.05.2024
14	GIORNATA INTERNAZIONALE DELL'INFERMIERE	10.05.2024
15	ASTHMA EDUCATION EMPOWERS	24.05.2024
16	XVIII GIORNATA NAZIONALE DEL SOLLIEVO	24.05.2024
17	CONSEGNA UFFICIALE DI UN'IMPORTANTE DONAZIONE CHE FONDAZIONE MEDIOLANUM HA MESSO A DISPOSIZIONE PER SOSTENERE LE ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA DELL'OSPEDALE	30.05.2024
18	MATCH IT NOW! SETTIMANA NAZIONALE PER LA DONAZIONE DI CELLULE STAMINALI EMOPOIETICHE	18.09.2024
19	GIORNATA MONDIALE DELLA SICUREZZA DEI PAZIENTI	18.09.2024
20	APERTE LE ISCRIZIONI PER IL "CORSO DI RIVALIDAZIONE DELLA FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI SANITARI AZIENDALI ED I DIRETTORI DI UNITÀ ORGANIZZATIVA COMPLESSA DI AZIENDE ED ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE"	04.10.2024
21	MEDICI E INFERMIERI INSEGNANO LE MANOVRE SALVAVITA IN VIA SCARLATTI A NAPOLI: UNA LEZIONE DI PREVENZIONE PER TUTTI	14.10.2024
22	EPIDERMOLISI BOLLOSA APPROVATO UN FARMACO TOPICO, AL SANTOBONO LA PRIMA PAZIENTE TRATTATA IN TUTTO IL SUD ITALIA	06.11.2024
23	CONSULTAZIONE PUBBLICA (AGGIORNAMENTO PIAO TRIENNIO 2025-2027-SEZIONE "RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA")	25.11.2024
24	AL SANTOBONO-PAUSILIPON UN NUOVA TECNICA CHIRURGICA PER IL TRATTAMENTO DEL PECTUS EXCAVATUM	17.12.2024

Tab. 53. Report comunicati news

### Newsletter

Nel corso del 2024, è stato realizzato un progetto di grande rilevanza in sinergia con il Comitato Scientifico per la formazione e altri organi interni, finalizzato alla realizzazione e alla diffusione di una Newsletter aziendale. Questo strumento si è dimostrato un mezzo efficace per promuovere le buone relazioni all'interno dell'organizzazione, rafforzando lo spirito di collaborazione e fungendo da volano per lo sviluppo di nuove iniziative e progetti trasversali.

La newsletter è stata concepita come uno strumento di:

## AORN Santobono-Pausilipon

- Promozione delle buone pratiche: diffondendo esempi virtuosi e storie di successo interne all'azienda.
- Comunicazione trasversale: favorendo la condivisione di informazioni e conoscenze tra dipartimenti e team diversi.
- Collaborazione multidisciplinare: stimolando il lavoro congiunto tra figure professionali con competenze diversificate.

Nel corso del 2024 sono stati pubblicati quattro numeri della newsletter aziendale dedicati all'innovazione e alle nuove pratiche aziendali, al benessere organizzativo, alle opportunità di crescita e ai progetti interdipartimentali. Ogni numero è stato accolto positivamente dai dipendenti, registrando un alto tasso di lettura e di interazione con i contenuti proposti.

La newsletter ha rappresentato un importante strumento per:

- Rafforzare il senso di appartenenza aziendale, creando un canale di comunicazione diretto e inclusivo.
- Stimolare nuove collaborazioni.
- Diffondere la cultura aziendale, migliorando la consapevolezza su mission, vision e valori condivisi.

L'esperienza ha dimostrato l'importanza di un approccio collaborativo e integrato nella comunicazione interna. La newsletter aziendale si è confermata uno strumento strategico per la promozione di buone relazioni e per l'attivazione di nuove progettualità trasversali.



### LIFEMap gruppo di supporto alla comunicazione

Il progetto LIFEMAP “Dalla patologia pediatrica alle malattie cardiovascolari e neoplastiche nell’adulto: mappatura genomica per la medicina e prevenzione personalizzata” amplia l’ambito della ricerca clinica alle direttrici della medicina predittiva e della medicina di genere specifica.

Il Progetto riunisce una rete multidisciplinare di partecipanti, che mettono a disposizione competenze, infrastrutture di ricerca, banche di dati e campioni biologici che li pongono in una posizione strategica per garantire la fattibilità tecnica del progetto e per garantire che gli obiettivi dello stesso possano essere raggiunti. Tutti i centri clinici hanno un’importante esperienza nella raccolta di fenotipi ed endofenotipi approfonditi, che verrà ulteriormente rafforzata nell’ambito del progetto grazie alla stesura di procedure operative standard per la raccolta degli outcome clinici di interesse.

Per il Progetto LIFEMAP la UOSID Comunicazione ha dato supporto alle attività di

## AORN Santobono-Pausilipon

comunicazione. In accordo con il gruppo della comunicazione del progetto, con incontri in video conferenza, sono state coordinate le interviste ai nostri medici e la calendarizzazione della pubblicazione delle news sui social network.

### Carta dei servizi e Questionario di Customer Satisfaction

Nel corso dell'anno 2024, sono stati portati a termine due importanti interventi volti al miglioramento della qualità dei servizi offerti:

- Progettazione e realizzazione della Carta dei Servizi: uno strumento fondamentale per garantire trasparenza, informazione e tutela per gli utenti. Il documento definisce gli standard qualitativi dei servizi erogati e i diritti degli utenti, costituendo un punto di riferimento chiaro e aggiornato.
- Modernizzazione del questionario di Customer Satisfaction: è stato rivisitato e aggiornato il questionario di rilevazione della soddisfazione dell'utenza, con l'introduzione di indicatori più mirati e una struttura più funzionale. Questa modernizzazione ha lo scopo di raccogliere feedback più precisi ed efficaci, utili per il continuo miglioramento dei servizi.

Queste azioni rientrano in un più ampio percorso di innovazione e orientamento all'utente, volto a garantire una sempre maggiore qualità e trasparenza nei servizi offerti.



### Video di promozione

Inoltre, con l'intento di costruire, rafforzare e valorizzare l'immagine dell'Azienda comunicando all'utenza, in una manciata di minuti, la filosofia, i valori, i punti di forza, le caratteristiche organizzative e le eccellenze dei servizi offerti, sono stati progettati e realizzati in autogestione e/o collaborazione n. 9 video di presentazione aziendale. Sono stati strutturati nella forma di una video presentazione del medico responsabile delle attività operative e dei servizi (durata massima quattro minuti) e di "piccole news" (di massimo un minuto e mezzo) su argomenti e consigli medici sulla prevenzione e cura dei bambini. I video così realizzati sono stati pubblicati sui canali social aziendali.

REPORT VIDEO AZIENDALI			
n.	titolo	data	

## AORN Santobono-Pausilipon

1	Il dott. Luigi Martemucci presenta il Dipartimento Pediatria Generale e d'Urgenza	11.01.2024	<a href="https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.903591714547537">https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.903591714547537</a>
2	ARRIVA AL SANTOBONO DI NAPOLI L' "ABF DIGITAL LAB": ANDREA BOCELLI FOUNDATION SUPPORTA L'OSPEDALE PEDIATRICO PARTENOPEO PORTANDO IN CORSIA IL PROGETTO EDUCATIVO DEDICATO AI PICCOLI PAZIENTI	16.02.2024	<a href="https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.1534487553789436">https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.1534487553789436</a>
3	14 Marzo 2024 - Giornata Mondiale del Rene	14.03.2024	<a href="https://www.facebook.com/FondazioneSantobonoPausilipon/videos.710420827922664">https://www.facebook.com/FondazioneSantobonoPausilipon/videos.710420827922664</a>
4	Il dott. Gianluca Colella, dell'Unità Operativa di Ortopedia e Traumatologia del P.O. Santobono, ci parla della diagnosi e del trattamento chirurgico delle deformità vertebrali.	29.03.2024	<a href="https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.1582370295891573">https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.1582370295891573</a>
5	14 aprile 2024 - Giornata Nazionale per la donazione di organi e tessuti	13.04.2024	<a href="https://www.facebook.com/FondazioneSantobonoPausilipon/videos.236810792851497">https://www.facebook.com/FondazioneSantobonoPausilipon/videos.236810792851497</a>
6	GIORNATA MONDIALE PER L'IGIENE DELLE MANI, 5 MAGGIO 2024	04.05.2024	<a href="https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.456903750051067">https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.456903750051067</a>
7	progetto #LIFEMap. A esporre il ruolo dell'ospedale nel progetto è <b>Giuseppe Menna, Direttore del Dipartimento di Oncologia Pediatrica dell'AORN Santobono-Pausilipon</b>	27.06.2024	<a href="https://www.facebook.com/61554004865207/videos.1126474985129819">https://www.facebook.com/61554004865207/videos.1126474985129819</a>
8	<b>Nicola Improda, Dirigente medico</b> AORN Santobono Pausilipon spiega l'importanza del progetto #LIFEMap.	02.07.2024	<a href="https://www.facebook.com/61554004865207/videos.1880150522454276">https://www.facebook.com/61554004865207/videos.1880150522454276</a>
9	Il dott. Nicola Cecchi presenta l'Unità Operativa Centro Regionale di Nutrizione Clinica, N.A.D. e Dietetica pediatrica	15.09.2024	<a href="https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.1430960734265997">https://www.facebook.com/AORNSantobonoPausilipon/videos.1430960734265997</a>

Tab. 54. Report video aziendali

### Canali social

Nell'anno 2024 è stato incrementato l'utilizzo, a scopo informativo e divulgativo, dei canali social ufficiali dell'Azienda:

- la pagina Facebook "AORN Santobono Pausilipon" (<https://www.facebook.com/SantobonoPausilipon>);
- il profilo Instagram "Ospedale Santobono" (@ospedale\_santobono);
- la pagina youtube "AORN Santobono-Pausilipon" (<https://www.youtube.com/channel/UCfJ3JZDwfZN8PtzxYIbYtQ>);
- il profilo LinkedIn Azienda Ospedaliera di Rilievo nazionale Santobono-Pausilipon (<https://www.linkedin.com/company.96112768.admin.feed.posts>.)

Un Web Marketing nato soprattutto con l'intento di monitorare e comunicare i flussi informativi e le notizie relative all'Azienda destinati all'utenza. Sulla pagina facebook sono stati realizzati 54 post, sul profilo Instagram 129 post (sulle stesse argomentazioni e foto e video in collaborazione con la Fondazione Santobono-Pausilipon), sul canale YouTube sono stati inseriti 6 video e su LinkedIn 5 post.

Report post social

## AORN Santobono-Pausilipon

N.	Titolo	Data
1	Il dott. Luigi Martemucci presenta il dipartimento pediatria generale e d'urgenza.	11.01.2024
2	Regolamento ingresso secondo genitore in ospedale	05.02.2024
3	L'aorn Santobono Pausilipon partner del progetto lifemap	15.02.2024
4	Oggi ricorre la giornata mondiale contro il cancro infantile	15.02.2024
5	Arriva al Santobono di Napoli l' "abf digital lab": Andrea Bocelli Foundation supporta l'ospedale pediatrico partenopeo	15.02.2024
6	"abf digital lab": andrea bocelli foundation supporta l'ospedale pediatrico partenopeo portando in corsia il progetto educativo dedicato ai piccoli pazienti - video	16.02.2024
7	29 febbraio 2024 - giornata mondiale delle malattie rare	29.02.2024
8	Al tgr Campania i nostri dottori, Geremia Zito Marinosci, direttore della terapia intensiva e @tipovincenzo, direttore del pronto soccorso,	29.02.2024
9	Giornata mondiale sulla obesità	04.03.2024
10	Al progetto #lifemap partecipano dieci enti di ricerca	07.03.2024
11	Prima somministrazione delle car t per il trattamento di una grave forma di leucemia al Pausilipon	08.03.2024
12	Al Santobono due bambini palestinesi provenienti da gaza	10.03.2024
13	Il tg3 parla della situazione dei bambini arrivati dalla striscia di gaza al Santobono	11.03.2024
14	14 marzo 2024 - giornata mondiale del rene	14.03.2024
15	Ieri sera a salute a tutti si è parlato di car t e di terapie innovative in oncologia.	14.03.2024
16	Fondazione Pino Daniele forever per i bimbi del Pausilipon, il 19 marzo si presenta il progetto musica in corsia	18.03.2024
17	Pino Daniele forever no profit ets in collaborazione con la fondazione Santobono Pausilipon presenta il progetto "musica in corsia"	19.03.2024
18	Il dott. Gianluca Colella, dell'unità operativa di ortopedia e traumatologia del P.O. Santobono, ci parla della diagnosi e del trattamento chirurgico delle deformità vertebrali.	29.03.2024
19	Giornata nazionale dedicata alla shaken baby syndrome.	06.04.2024
20	L'Aorn Santobono Pausilipon è uno dei principali poli nazionali di riferimento nell'assistenza, diagnosi e cura in ambito pediatrico. Partecipa al progetto #lifemap...	09.04.2024
21	14 aprile 2024 - giornata nazionale per la donazione di organi e tessuti.	13.04.2024
22	Presso il dipartimento di oncologia il prof. Attarbaschi, del saint anna children's hospital di Vienna, ha tenuto un seminario sugli ultimi aggiornamenti dei protocolli di trattamento internazionali della leucemia linfoblastica acuta	17.04.2024
23	Un interessantissimo evento formativo sul "ruolo dei regimi di condizionamento nella tossicità del trapianto delle cellule staminali".	19.04.2024
24	Maria Rosaria Licenziati, direttore UOSD Malattie Neuroendocrine, Centro Obesità - Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione dell'Aorn Santobono Pausilipon, illustra la correlazione tra l'obesità infantile e le patologie endocrine correlate. #lifemap	30.04.2024
25	Giornata mondiale per l'igiene delle mani, 5 maggio 2024	04.05.2024
26	Giornata internazionale dell'infermiere	13.05.2024
27	È stato inaugurato questa mattina il nuovo centro ustioni dell'ospedale pediatrico Santobono di Napoli.	15.05.2024
28	Un bellissimo servizio di Gaia Bozza per @skytg24 sull'importante messaggio di solidarietà del presidente Mattarella alla nostra meravigliosa @aasiettaa_ che restituisce a tutti noi un fortissimo senso di appartenenza e di comunità.	19.05.2024
29	Il nuovo centro ustioni dell'ospedale pediatrico Santobono di Napoli un fiore all'occhiello per la sanità campana.	20.05.2024
30	Donati circa 148mila euro da parte di Banca Mediolanum e Fondazione Mediolanum per la ricerca in oncologia pediatrica del nostro ospedale.	30.05.2024
31	Si è concluso il corso per il personale sanitario dell'Aorn Santobono Pausilipon "metodi statistici per la ricerca clinica" organizzato dalla UOSID Formazione	12.06.2024

## AORN Santobono-Pausilipon

32	Progetto #lifemap. A esporre il ruolo dell'ospedale nel progetto è <b>Giuseppe Menna, Direttore del Dipartimento di Oncologia Pediatrica dell'AORN Santobono-Pausilipon</b>	27.06.2024
33	<b>Nicola Improda, Dirigente medico</b> Aorn Santobono Pausilipon spiega l'importanza del progetto #lifemap.	02.07.2024
34	Ci stringiamo al dolore della moglie Ivana, dei figli Federico e Alessia e di tutta la famiglia per la prematura perdita del caro massimo abate, già direttore della uoc di oncologia pediatrica	15.07.2024
35	Diffidate dalle informazioni che circolano e che non sono divulgate da noi.	25.07.2024
36	Bollettino medico aggiornato sulle condizioni di salute delle 7 bambine ricoverate presso l'ospedale pediatrico a seguito della tragedia occorso a seguito del crollo di un ballatoio all'interno della vela celeste di Scampia	25.07.2024
37	Bollettino medico aggiornato sulle condizioni delle 7 bambine ricoverate in seguito al crollo di un ballatoio della vela celeste di Scampia.	31.07.2024
38	Avviso di non autorizzazione a raccolta fondi	15.08.2024
39	All'ospedale pediatrico di napoli "Santobono – Pausilipon" sta per entrare in funzione il primo centro ustioni pediatrico d'Italia sviluppato grazie alla collaborazione con il kinderspital di zurigo	21.08.2024
40	Il dott. Nicola Cecchi presenta l'unità operativa centro regionale di nutrizione clinica, n.a.d. e dietetica pediatrica	15.09.2024
41	Oggi ha preso il via il corso di formazione sulle infezioni correlate all'assistenza in ambito ospedaliero - modulo specialistico (d) riservato agli operatori del cc-ica dell'Aorn Santobono-Pausilipon.	25.09.2024
42	La fiat panda del terzo scudetto ai bambini del Santobono - Pausilipon Avvenuta la consegna ufficiale in presenza del c.t. Luciano Spalletti	30.09.2024
43	Sono aperte le iscrizioni per il "corso di rivalidazione della formazione manageriale per direttori sanitari aziendali	04.10.2024
44	"salute per tutti", giornate napoletane della salute, prevenzione e benessere	24.10.2024
45	Si è appena conclusa la prima delle "giornate napoletane della salute" dedicate alla salute, alla prevenzione ed al benessere.	26.10.2024
46	Si sono concluse con successo le giornate napoletane della salute in piazza del plebiscito a napoli!	27.10.2024
47	Ieri si è avverato un sogno per i nostri bambini e per le nostre mamme che hanno ricevuto una visita davvero speciale, così speciale da lasciare tutti a bocca aperta!! All'improvviso, alle loro porte, hanno bussato Gigi D'alessio ed Elodie...	28.10.2024
48	Nuovo appuntamento sul fascicolo sanitario elettronico 2.0!	08.11.2024
49	L' Aorn Santobono Pausilipon Celebra La #Giornatamondialede laprematurità	17.11.2024
50	L'emozione di avere il maestro Giovanni Allevi tra le corsie del nostro ospedale è partita da lontano.	18.11.2024
51	Avviso: ci risiamo con le solite associazioni che tentano di lucrare ai danni dei bambini malati.	01.12.2024
52	E se questo Natale, anziché essere la solita corsa ai regali materiali, fosse invece una gara di solidarietà verso chi soffre?	10.12.2024
53	Ancora aria di Natale all'Aorn Santobono-Pausilipon	17.12.2024
54	E anche quest'anno non potevano mancare i musicisti della "us marines corps della base us naval support activity in naples".	26.12.2024

Tab. 55. **Report comunicati .news**

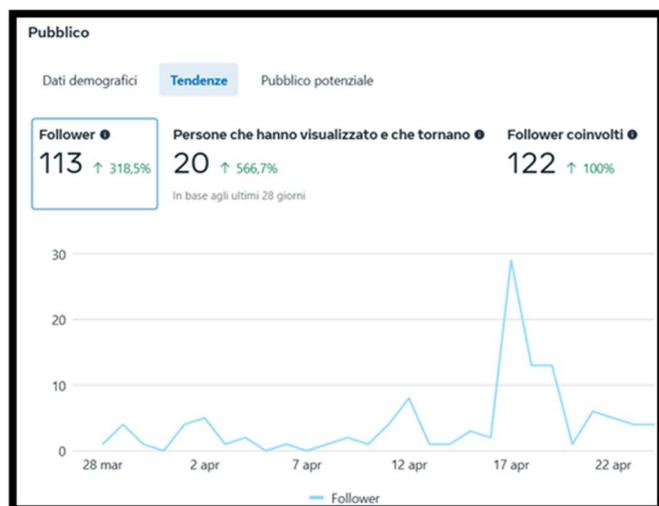
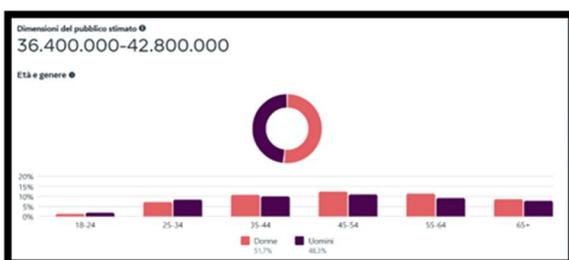
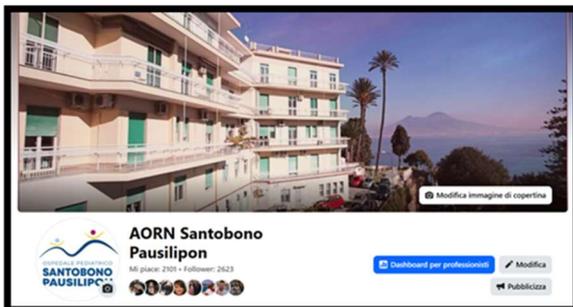
In particolare, per i Social Network nel 2024:

- sul profilo YouTube Istituzionale dell'AORN Santobono - Pausilipon sono stati pubblicati i seguenti video

## AORN Santobono-Pausilipon



- sul profilo Facebook pagina “AORN Santobono-Pausilipon” sono stati realizzati n. 54 post, 2080 persone hanno messo "Mi piace" sulla Pagina, 2533 persone seguono la Pagina, per un pubblico potenziale stimato tra 36.400 e 42.800:



- sul profilo Instagram “ospedale\_santobono” sono evidenziate le iniziative associabili ad eventi e convegni attraverso la pubblicazione, anche in collaborazione con la

## AORN Santobono-Pausilipon

Fondazione Santobono-Pausilipon, di foto, video, hashtag (#) e aggregatori tematici di ricerca. Nel 2024 sono stati realizzati n. 129 post foto.video e acquisiti 2500 follower.



- sul profilo LinkedIn “Azienda Ospedaliera di Rilevo Nazionale Santobono- Pausilipon” sono evidenziate le iniziative associabili ad eventi e convegni inerenti il campo della ricerca attraverso la pubblicazione di foto, video. Nel 2024 sono stati realizzati n. 05 post foto.video e acquisiti 186 follower.



Tali strumenti non hanno implicato alcun costo aggiuntivo all’Azienda, ma hanno richiesto un grande impegno e la realizzazione di un’efficace rete di trasmissione di informazioni all’interno dell’AORN.

### Terzo Settore

Al fine di valorizzarne il ruolo ed il valore sociale e delineare percorsi comuni per migliorare la qualità dei servizi resi ai cittadini, con il “Regolamento per la disciplina delle attività solidaristiche e dei rapporti tra l’A.O.R.N. Santobono-Pausilipon e gli Enti del Terzo Settore” è stato riconosciuto il valore e la funzione sociale svolta dagli Enti del Terzo Settore, disciplinando i rapporti e, ove possibile, forme di collaborazione innovative e di progettualità partecipata, in un’ottica di sussidiarietà, scambio e confronto di esperienze con tutti i soggetti del mondo del volontariato, che pongono al centro del proprio operare il prendersi cura dei piccoli pazienti e dei loro familiari, assicurando il rispetto della dignità e dei diritti di ciascuna persona.

Si riportano di seguito il registro degli Enti del terzo settore convenzionati.

## AORN Santobono-Pausilipon

Ente	Delibera approvazione Progetto e Convenzione		Stipula convenzione	Progetto	Strutture di riferimento	Presidio
	numero	data				
Fondazione "Andrea Bocelli"	537	06.08.2021	16.09.2021	Accordo di Collaborazione per lo sviluppo del Progetto Digital Lab per la Scuola in Ospedale	Oncologia	Pausilipon
Fondazione "Lene Thun"	807	15.12.2021	12.01.2022	Laboratori di Ceramico Terapia	Oncologia	Pausilipon
Associazione Genitori Insieme	454	07.07.2022	18.07.2022	Arteterapia	Oncologia	Pausilipon
Associazione Campania Dolore NO	481	20.07.2022	01.08.2022	Rete malato oncologico	Oncologia	Pausilipon
Associazione Genitori Insieme	592	12.09.2022	27.09.2022	Progetti "Coccoliamoci" e "Genitori Insieme con voi"	Presidio Pausilipon	Pausilipon
Associazione Open	748	07.11.2022	29.11.2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accoglienza SIT</li> <li>• Caregiver in reparto</li> <li>• Accoglienza DH Oncologico</li> <li>• Accoglienza Ambulatorio Oncofertilità</li> <li>• Sostegno alle famiglie</li> </ul>	Presidio Pausilipon	Pausilipon
Associazione C.O.N.I.T.A. Odv	749	07.11.2022	01.12.2022	Attività di intrattenimento per i piccoli pazienti con i "Supereroi" presso la UOC Centro Trapianti Rene Nefrologia pediatrica e Dialisi del PO Santobono	Centro Trapianti Rene Nefrologia pediatrica e Dialisi	Santobono
Fondazione Theodora ONLUS	824	28.11.2022	20.12.2022	Programma di visita individuale: Dottor Sogni	Oncologia, Chirurgia, Ematologia Pediatrica e Trapianti	Pausilipon
Associazione AcLTI	871	22.12.2022	17.01.2023	"AcLTI ti accompagna"; "Un pezzo di strada", "BeautyFarm"	Oncologia	Pausilipon
Terres des homme	769	31.10.2023	20.11.2023	Rete ospedaliera per la prevenzione del maltrattamento all'infanzia	Santobono	Santobono
ABIO	452	21.06.2023	27.09.2023	Attività di accoglienza, ludico e ricreative	Santobono	Santobono. Pausilipon
AVO	453	31.06.2023	24.08.2023	attivare un supporto nelle attività di accoglienza presso l'ambulatorio di neuropsichiatria, il pronto soccorso e triage, supporto ai bimbi casa famiglia ricoverati, supporto alle famiglie straniere e indigenti	Santobono	Santobono
UNITALSI	930	27.12.2023	15.01.2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• servizio di compagnia e condivisione di turni accanto ai bimbi</li> <li>• servizio di accompagnamento da verso le strutture dell'Azienda; servizio di continuità affettiva per bimbi senza famiglia e.o accompagnatori ricoverati p;</li> <li>• servizio di accoglienza presso la struttura Casa Sveva per genitori e bimbi lungodegenti presso le strutture dell'Azienda.</li> </ul>	Santobono	Santobono. Pausilipon

## AORN Santobono-Pausilipon

KIDS KICKING CANCER	932	27.12.2023	11.01.2024	realizzazione di tecniche di rilassamento derivanti dalla filosofia delle arti marziali, lezioni di karate ed esercizio di respirazione;	Pausilipon	Pausilipon
---------------------	-----	------------	------------	--	------------	------------

*Tab. 56. Registro degli Enti Convenzionati ex art. 9 Regolamento*

### Ufficio Relazioni con il Pubblico

Di seguito si esplicitano le attività svolte dall'Ufficio Relazioni con il Pubblico finalizzate a garantire il diritto di informazione e comunicazione, indispensabili per lo svolgimento delle attività assistenziali e amministrative:

### Gestione del registro accessi

Si è provveduto all'aggiornamento del registro degli accessi, giusta Deliberazione n.176 del 30 marzo 2018, con conseguente monitoraggio degli accessi pervenuti al Protocollo aziendale.

Ai fini istruttori, come disciplinato dall'art. 4 del Regolamento per l'esercizio del diritto di accesso, adottato con la delibera menzionata, si provvede a dialogare con le strutture che detengono i dati e si provvede a quanto necessario per il coordinamento e la coerenza delle risposte in relazione ai diversi tipi di accesso.

Pertanto, acquisita la richiesta di accesso, si provvede alla registrazione nel Registro dedicato ed all'attribuzione della stessa alla Struttura di pertinenza, mediante posta elettronica. La procedura adottata consente il monitoraggio costante dell'iter successivo alla richiesta di accesso, fino alla conclusione dello stesso, con annotazione nel menzionato registro.

I dati dei registri di ogni singola struttura vengono inseriti in un Registro unico che, semestralmente, viene trasmesso per la pubblicazione sul sito aziendale, consultabile sul sito aziendale <https://www.santobonopausilipon.it/amm-trasparente/registro-accesso-civico-anno-2024>.

### Reclami. Richieste informazioni

Nel 2024 si conferma la tendenza degli ultimi anni. Le criticità che emergono riguardano la sfera delle informazioni ed in particolare: le liste di attesa per gli interventi chirurgici, l'iter per accedere alle prestazioni offerte dall'azienda o per richiedere copia di documentazione sanitaria.

## 7. RELAZIONE ATTIVITÀ DELLA U.O.C. TECNICO PATRIMONIALE E ICT ANNO 2024

Nell'ambito delle attività di progettazione, sviluppo, manutenzione immobili ed impianti, sistemi e ICT svolte nell'anno 2024, sono stati emessi complessivamente **n.164** ordini SAP aventi un impatto economico di **€ 15.674.957,28**, afferenti alle varie aree di competenza come di seguito dettagliate:

### Area Gestione Impianti e Patrimonio

Nell'ambito di tale area, che realizza e gestisce gli impianti e l'intero patrimonio immobiliare aziendale, si rappresentano di seguito le principali attività attuate nel corso dell'anno 2024:

1. **Proroga tecnica** – rif.nota prot.1834 del 24.01.2024 e successiva delibera n.494 del 26.07.2024, ai sensi e per gli effetti dell'art. 21-quater della L. 241.90 e del contratto ponte, rep.572 del 08.08.2023 - dei "Servizi integrati, gestionali ed operativi di conduzione, manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti dell'AORN", agli stessi prezzi, patti e condizioni di cui all'atto deliberativo originario e successivi aggiornamenti ed integrazioni, con decorrenza dal 28.01.2024 e comunque per il tempo strettamente necessario alla conclusione della procedura di gara indetta dalla So.Re.Sa., in favore della RTI SIRAM\_GRADED. Tale proroga, come disciplinato dalla Convenzione suddetta, prevede la corresponsione di un canone mensile di conduzione degli impianti ed un plafond pari al 30% dell'importo dei canoni, dedicato agli interventi di manutenzione straordinaria. Con Delibera n.156.2024 è stato, altresì, aggiornato il Piano Dettagliato delle attività (PDA) con conseguente aggiornamento del canone mensile di conduzione degli impianti dell'AORN;
2. **Proroga tecnica**, con atto deliberativo n.736 del 20.11.2024, ai sensi dell'art. 106, comma 11 del D.Lgs. 50.2016, del contratto Rep. n. 361.2016 stipulato con la ditta IGM Srl, avente ad oggetto la "Manutenzione ordinaria degli impianti e delle reti di distribuzione dei gas medicinali, tecnici, aspirazione endocavitaria e di evacuazione dei gas anestetici, pronta disponibilità e movimentazione bombole presso i PP.OO. dell'AORN Santobono Pausilipon", agli stessi prezzi, patti e condizioni di cui all'atto deliberativo n. 103 del 07.03.2017, per un ulteriore anno e comunque, per il tempo strettamente necessario alla conclusione della procedura di gara indetta dalla So.Re.Sa.;
3. **Proseguimento lavori Gara Appalto Integrato** (Già POR CAMPANIA FESR 2014-2020 – ASSE 1 – OBIETTIVO SPECIFICO 1.6 – AZIONE 1.6.1) per la "Fornitura e posa in opera di 3 sale operatorie prefabbricate corredate di tutti i locali, impianti e attrezzature necessarie" all-Affidatario: RTI MANUFACTURING ENGINEERING & DEVELOPMENT.KARL STORZ ENDOSCOPIA ITALIA.ENERGO – rif. Delibera n. 164 del 13.03.2023 – Emissione, nel corso del 2024, di n.11 Certificati di pagamento, con relativi Stati di avanzamento lavori, per le attività di progettazione, esecuzione lavori e fornitura ed installazione attrezzature, per uno stato di avanzamento pari al 90% del valore dell'appalto;
4. **Proseguimento lavori Gare Appalto Integrato** relative a n. 2 progetti finanziati con fondi comunitari e nazionali (vedi provvedimenti di autorizzazione e concessione DGRC n. 249 del 24.05.2022 Regione Campania – Allegato 2 e Delega amministrativa del 10.08.2022) come di seguito descritti:

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Delibera n. 489 del 03.07.2023 - Procedura di gara aperta (indetta con Delibera 185 del 20.03.2023) per l'appalto integrato relativo all'affidamento della progettazione definitiva, esecutiva e dell'esecuzione dei lavori per "Adeguamento sismico del Padiglione Santobono del PO Santobono" al CONSORZIO STABILE DEL MEDITERRANEO SCARL – Importo complessivo di aggiudicazione di 4.569.862,13, di cui 132.224,04 per oneri della sicurezza e € 50.000,00 per eventuali prestazioni accessorie professionali-specialistiche e lavorazioni in economia, oltre IVA e oneri di legge – **Finanziamento dell'Unione Europea NextGenerationEU - PNC - Linea Di Intervento M6.C2-1.2** - CUP: H65F22000450001 – CIG: 971248000D. L'intervento prevede la realizzazione di n.3 torri dissipative, ubicate in punti singolari del PO Santobono, al fine di realizzare una collaborazione dinamica tra l'edificio esistente e tali nuove strutture, dotate di un sistema dissipativo alla base, assicurando così l'adeguamento sismico della struttura ospedaliera, garantendo il massimo livello di protezione previsto dalla norma. Oltre l'inserimento di tali nuovi elementi sono previsti una serie di interventi locali finalizzati al rinforzo e.o adeguamento puntuale di alcuni elementi esistenti, e data la presenza di alcune limitate interferenze con i terrazzamenti e le opere di contenimento esistenti, l'intervento prevederà anche un ridisegno ed una riorganizzazione delle aree esterne, limitatamente alle aree prospicienti il padiglione Santobono, al fine di inserire gli elementi di progetto e ripristinare il sistema di percorsi interni esistente. In data 18.12.2023 la ditta ha consegnato il progetto esecutivo oggetto del bando di gara (validato con Delibera 902 del 20.12.2023) ed in data 29.12.2023 si è dato avvio all'esecuzione dei lavori. Nel corso del 2024 sono stati emessi n.3 Certificati di pagamento e relativi Stati di avanzamento lavori, per un avanzamento pari a circa il 25% dell'appalto;
- Delibera n. 497 del 06.07.2023 - Procedura di gara aperta (indetta con Delibera 198 del 22.03.2023) per l'appalto integrato relativo all'affidamento della progettazione definitiva, esecutiva e dell'esecuzione dei lavori per "Adeguamento sismico del Padiglione Torre, del Ponte di collegamento e di locali tecnici vari presso il PO Santobono" al CONSORZIO STABILE DEL MEDITERRANEO SCARL - Importo complessivo di aggiudicazione pari a 1.872.569,40, di cui 53.391,61 per oneri della sicurezza e € 30.000,00 per eventuali prestazioni accessorie professionali-specialistiche e lavorazioni in economia, oltre IVA e oneri di legge – **Finanziamento dell'Unione Europea NextGenerationEU - PNRR - Linea Di Intervento M6.C2-1.2** - CUP: H65F22000440006 – CIG: 9712572BF5. Il progetto consiste in interventi di consolidamento strutturale, atti ad incrementare non solo la capacità portante nei confronti dell'assorbimento delle azioni orizzontali da sisma, ma anche a risolvere alcune delle criticità relative allo stato di conservazione e vulnerabilità degli elementi non strutturali. Le strategie di intervento mirano all'adeguamento sismico delle seguenti volumetrie oggetto dell'intervento:
  1. Edificio Torre;
  2. Tunnel di collegamento;
  3. Locali tecnici minori (Edificio del custode prospiciente via Caiazzo; Edificio destinato a rifiuti speciali; Edificio destinato a deposito farmaci e bombole

## AORN Santobono-Pausilipon

---

ossigeno; Edificio centrale termica; Edificio centrali elettriche; Edificio centrale gas medicali; Edificio deposito farmaci e CED; Edificio laboratorio ortopedico; Uffici.) In data 18.12.2023 la ditta aggiudicataria ha consegnato il progetto esecutivo oggetto del bando di gara. Nel corso del 2024, con delibera n.283 del 16.04.2024, si è proceduto alla verifica e validazione del progetto esecutivo e si è dato successivamente inizio all'iter di richiesta dei necessari permessi e denunce agli Enti competenti, con la definitiva consegna delle aree di cantiere e l'inizio lavori avvenuti in data 30.09.2024 – Nel corso del 2024 è stato liquidato l'acconto contrattualmente previsto, pari al 20% del totale dell'appalto integrato aggiudicato;

5. **Validazione ed approvazione del progetto esecutivo** (affidato con delibera 569.2023) e del relativo quadro economico dei lavori di realizzazione per la NUOVA CLEAN ROOM (CLASSE D) e LABORATORIO IMMUNOGENETICA HLA, previsti al piano 0 livello 3° del P.O. PAUSILIPON nell'ambito del Progetto "Hub Life Science-Terapia Avanzata PNC-E3-2022-23683269 - PNC-HLS- TA", finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del PNRR (PNC) ECOSISTEMA INNOVATIVO DELLA SALUTE" - CUP H63C22000650001 - CIG: B11FECC7CC – Rif. Delibera 443 del 03.07.2024;

6. **Affidamento dei servizi di ingegneria e architettura** relativi alla Direzione lavori e Coordinamento di Sicurezza in fase di Esecuzione per lavori di realizzazione NUOVA CLEAN ROOM (CLASSE D) e LABORATORIO IMMUNOGENETICA HLA, previsti al piano 0 livello 3° del P.O. PAUSILIPON e trasformazione dell'attuale CLEAN ROOM in officina farmaceutica di classe B presso l'ospedale PAUSILIPON" nell'ambito del Progetto "Hub Life Science-Terapia Avanzata PNC-E3-2022-23683269

- PNC-HLS-TA", finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del PNRR (PNC) ECOSISTEMA INNOVATIVO DELLA SALUTE" - CUP H63C22000650001 - CIG: B11FECC7CC – IMPORTO:

53.557,95 OLTRE CNPAIA (4%) E IVA (22%) - Aggiudicatario Ing. Alfredo Maselli – Delibera 461 del 16.07.2024;

7. **Aggiudicazione della gara sottosoglia**, indetta ai sensi dell'art.71 del D.Lgs. 36.2023, con delibera 470 del 17.07.2024, per l'affidamento dei lavori di realizzazione di una NUOVA CLEAN ROOM (CLASSE D) e di UN LABORATORIO IMMUNOGENETICA HLA, previsti al piano 0 - livello 3° presso il P.O. Pausilipon – Progetto "Hub Life Science-Terapia Avanzata PNC-E3-2022-23683269 - PNC-HLS-TA", finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) Ecosistema Innovativo della Salute" - Codice univoco investimento: PNC-E.3 -CUP: H63C22000650001 – CIG B2804A8A08 – Aggiudicatario: PHAMM ENGINEERING S.R.L. – Importo di aggiudicazione di 546.632,05, di cui 34.967,59 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso, oltre Iva al 10% - Delibera 580 del 18.09.2024 – Con verbale del 28.10.2024 si è dato inizio ai lavori oggetto dell'aggiudicazione e alla data del 31.12.2024 sono state realizzate attività per una percentuale pari a circa il 20% del totale dell'appalto;

8. **Affidamento dei servizi di ingegneria e architettura** relativi alla progettazione esecutiva dei lavori di "Adeguamento della cabina di MT.BT per alimentazione del nuovo blocco operatorio prefabbricato al piano terra del P.O. SANTOBONO e validazione del progetto esecutivo, ai sensi dell'art.26 del D.Lgs. 50.2016" - Affidatario: GR.E.CO. INGEGNERIA & SERVIZI SRL -

## AORN Santobono-Pausilipon

---

importo: €19.130,69, oltre CNPAIA (4%) ed IVA (22%) - CIG: A0470FB4E8 – Delibera 89 del 06.02.2024 e **Affidamento dei servizi di ingegneria e architettura** relativi a “Direzione Lavori e Coordinamento di Sicurezza in fase di Esecuzione nell’ambito dei lavori di adeguamento alla cabina di MT.BT del PO Santobono, per alimentazione del costruendo nuovo blocco operatorio prefabbricato” - Affidatario: GR.E.CO. INGEGNERIA & SERVIZI SRL - CIG: B25D793212 – Importo: € 38.450,50 – Delibera 621 del 03.10.2024;

9. **Prosecuzione e completamento dei lavori**, alla data del 31.12.2024, relativi all’intervento denominato «Scheda n. 41 – PO Pausilipon – Lavori di adeguamento normativo e funzionale», **finanziati ex art. 20 L. 67.88 – III fase – I stralcio**”, come da verbale di collaudo finale del 03.07.2024, per un totale di spese sostenute, da inizio progetto, pari a 2.226.625,00;
    - **Redazione di Perizia di variante (delibera 422 del 20.06.2024) e Prosecuzione dei** “Lavori di recupero biocompatibile di Villa Dini, sede di Via Posillipo, 226 - Napoli - Restauro conservativo per la rifunzionalizzazione dell’ex alloggio suore da adibire a casa alloggio per i familiari dei piccoli degenti COD. SU8-NA07A” – **Finanziamento Accordo di Programma Quadro infrastrutture sistemi urbani VIII ATTO INT.** - Realizzazione, alla data del 31.12.2024, di una percentuale di lavori pari al circa 70% del valore dell’appalto;
    - **Inizio lavori relativi alla** procedura di gara aperta ai sensi dell’art. 60, comma 1, e dell’art. 95 del D.Lgs. n. 50.2016 e ss.mm.ii. per il “Potenziamento tecnologico dei dipartimenti di NEUROSCIENZE, di EMERGENZA URGENZA e di RADIOLOGIA CONVENZIONALE a supporto del Centro Traumatologico Specialistico Pediatrico Unico Regionale. Realizzazione del Reparto di Nefrologia e Dialisi” – P.O. SANTOBONO” nell’ambito dei **finanziamenti ex art. 20 L. 67.88 - III FASE II STRALCIO – Scheda 42** – Delibera n.485 del 03.07.2023 – Aggiudicatario; CO.GE.PA. COstruzioni GEnerali PAssarelli Spa – Verbale consegna aree di cantiere e inizio lavori del 02.05.2024 e realizzazione dei lavori, al 31.12.2024, per una percentuale pari circa al 20% del valore dell’appalto;
  10. **Indizione di una procedura di gara aperta**, ai sensi dell’art. 71 D.Lgs. 36.23, da aggiudicarsi, ai sensi dell’art. 108 D.lgs. 36.23, con il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa, per la stipula di un ACCORDO QUADRO, con un unico operatore economico, per la manutenzione ordinaria e straordinaria, per due anni, del Patrimonio Immobiliare ed Impiantistico dell’AORN SANTOBONO PAUSILIPON, importo complessivo biennale pari ad 4.000.000,00, oltre iva, di cui 160.000,00 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso, con facoltà di rinnovo per ulteriori due anni agli stessi patti, prezzi e condizioni - CUP: H69B24000050005 – rif. Delibera 631 del 09.10.2024 – In data 06.12.2024, con delibera 770, è stata, altresì, nominata la commissione giudicatrice della procedura di gara da espletarsi;
  11. **Indizione di una procedura di gara aperta**, ai sensi dell’art. 71 D.Lgs. 36.23, da aggiudicarsi, ai sensi dell’art.108 D.lgs. 36.23, con il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa, per l’affidamento per un anno dei Servizi Integrati, Gestionali e Operativi di Manutenzione, da eseguirsi presso gli immobili di proprietà o in uso dell’AORN SANTOBONO PAUSILIPON, con facoltà di rinnovo per un ulteriore anno agli stessi prezzi, patti e condizioni - Importo complessivo biennale pari ad € 7.820.714,10, oltre iva, CUP: H69B24000060005 – rif. Delibere 633 del 09.10.2024 e 650 del 18.10.2024. In data 06.12.2024, con delibera 770, è stata, altresì, nominata la commissione giudicatrice della procedura di gara da espletarsi;
-

## AORN Santobono-Pausilipon

---

14. **Affidamento dei servizi di ingegneria e architettura** relativi alla “Progettazione, Direzione Lavori, Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione, Coordinamento della Sicurezza in fase di Progettazione, redazione CEP e monitoraggio biennale, nell’ambito dei lavori di somma urgenza per dissesto statico in edificio con accesso al civico n°6 di Via Mario Fiore, immobile di proprietà dell’AORN SANTOBONO PAUSILIPON, prospiciente in Via San Gennaro ad Antignano n°43, Napoli” - Affidatario: Ing. Carmine Scognamiglio – CIG: B36910D1BF - Importo: 54.283,63, oltre CNPAIA (4%) e IVA (22%) – Delibera 739 del 20.11.2024;
15. **Realizzazione e.o completamento** dei sottoelencati lavori nell’ambito dell’Accordo Quadro, stipulato con delibera n.251.2020, prorogato per un ulteriore biennio (2023.2024) con nota prot.23841 del 06.12.2022, come di seguito in elenco e contenuti in appositi atti attuativi redatti nel corso del 2024:
- Lavori di manutenzione straordinaria di alcuni locali individuati al Primo Piano del Padiglione Torre per l’accoglienza di un Centro Ustioni Pediatrico – P.O. SANTOBONO;
  - Lavori di manutenzione straordinaria dei locali individuati al Piano Terra del Padiglione Ravaschieri per consentire l’accoglienza di una Risonanza Magnetica 3 Tesla – P.O. SANTOBONO;
  - Intervento di manutenzione straordinaria alla centrale protossido di azoto con sostituzione delle valvole – P.O. SANTOBONO;
  - Intervento di sostituzione della centrale EGA, Padiglione Ravaschieri, piano primo, reparti TAC RMN – P.O. SANTOBONO;
  - Intervento di manutenzione straordinaria per la fornitura e posa in opera di n. 16 travi testaleto a servizio della Pediatria - quarto piano Padiglione Santobono – P.O. SANTOBONO;
  - Intervento di manutenzione straordinaria per la installazione di prese aggiuntive nel pronto soccorso e nella sala operatoria di Oculistica – P.O. SANTOBONO;
  - Manutenzione straordinaria alla pavimentazione della Pergo-tenda a servizio del reparto di Neurochirurgia - Il piano del Padiglione Ravaschieri e realizzazione di un nuovo massetto per raccordo dello scalino ai nuovi prefabbricati installati per consentire la fornitura in opera del nuovo robot farmaceutico – P.O. SANTOBONO;
  - Lavori di adeguamento della cabina di MT.BT per alimentazione del nuovo Blocco Operatorio prefabbricato al piano terra - P.O. SANTOBONO;
  - Interventi di manutenzione straordinaria per la realizzazione di un Drappello di Polizia all’interno del Pronto Soccorso - P.O. SANTOBONO;
  - Interventi di manutenzione ordinaria per la riqualificazione delle pareti corridoio al piano -1 Padiglione Ravaschieri - P.O. SANTOBONO;
  - Interventi di manutenzione ordinaria per lo spostamento del locale Accettazione Tamponi - 5° piano Padiglione Torre del Pronto Soccorso - P.O. SANTOBONO;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Interventi di manutenzione ordinaria per la realizzazione di una parete divisoria eseguita c.o reparto di Neonatologia per emergenza bronchioliti - P.O. SANTOBONO;
- Interventi di manutenzione ordinaria realizzati all'interno della sala attesa del Volano per ospitare la Fabbrica dell'Aria - P.O. SANTOBONO;
- Interventi di manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza della controsoffittatura e dell'intradosso del solaio all'intero spogliatoio femminile ubicato al piano -1 Padiglione Ravaschieri - P.O. SANTOBONO;
- Interventi di manutenzione di varia natura, quali pitturazione pareti scale ingresso Pad.Torre, pitturazione ringhiere scale Pad. Torre, controsoffitto e pitturazione pareti ballatoio ascensore 1° piano ingresso centro ustioni, pitturazione corridoio e ambienti adiacenti agli uffici della ditta Althea, realizzazione rampa via di fuga Pad. Torre - P.O. SANTOBONO;
- Lavori di somma urgenza per diffida *ad horas*, causa dissesto statico di un edificio di proprietà dell'AORN SANTOBONO PAUSILIPON, con accesso sia da Via Mario Fiore, 6 che da Conte della Cerra e arco storico – P.O. SANTOBONO;
- Intervento di manutenzione straordinaria per la realizzazione di nuove linee gas medicali per camera iperbarica, resosi necessario per interferenza con torri dissipative – P.O. SANTOBONO;
- Intervento per la fornitura e posa in opera di tubo e innesto per l'evacuazione dei gas per il sistema di anestesia – P.O. SANTOBONO;
- Intervento di manutenzione straordinaria alle centrali vuoto e aria medica al reparto ambulatori generali del Padiglione Volano – P.O. SANTOBONO;
- Intervento di manutenzione straordinaria alle centrali gas medicali – reparti Chirurgia Protesica Sordità e DH medico – P.O. SANTOBONO;
- Lavori di spostamento di tutti i sottoservizi (fognature, cavi elettrici, fibre ottiche, tubazioni idriche, tubazioni di gas medicali, UTA, gruppi frigo, vari impianti ad altri piani, ecc.) che interferiscono con il perimetro del citato Corpo Basso del Padiglione Ravaschieri – P.O. SANTOBONO;
- Riqualfica del tratto di tunnel al piano primo tra il Padiglione Torre-Santobono per consentire il congiungimento con il realizzando Blocco operatorio - lato Via M. Fiore – P.O. SANTOBONO;
- Fornitura e posa in opera di una lamiera striata amovibile a moduli, con passo di lunghezza non superiore ad 1,00 ml, installati nella zona Nord, in adiacenza al tunnel di collegamento e fornitura in opera di stuccatura, rasatura e tinteggiatura delle spallette – P.O. SANTOBONO;
- Fornitura e posa in opera di n. 20 chiamate infermieri al reparto di ematologia – P.O. PAUSILIPON;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Intervento di sostituzione del riduttore di pressione di secondo stadio per ossigeno al reparto DH – P.O. PAUSILIPON;
- Intervento di sostituzione dell'allarme stato valvola del quadro di intercettazione VV.FF. al reparto TMO – P.O. PAUSILIPON;
- Intervento di sostituzione della valvola regolatrice EGA al reparto di Sedoanalgesia – P.O. PAUSILIPON;
- Intervento di fornitura e posa in opera di un nuovo compressore aria per sterilizzatrice autoclave al Blocco Operatorio – P.O. PAUSILIPON;
- Interventi di manutenzione straordinaria eseguiti presso la stanza ex ufficio tecnico al piano -2 e ripristino fognatura locale lavanderia – P.O. PAUSILIPON;
- Sostituzione delle porte di degenze, di locali comuni e di studi medici presso il reparto di Oncologia – P.O. PAUSILIPON;
- Interventi di manutenzione straordinaria eseguiti al muro in tufo di contenimento del terrapieno adiacente alla proprietà Tuccillo e lavorazioni per consentire il posizionamento di impianti per la produzione di aria FU adiacente al Belvedere, al fine di ottemperare ad un ordine del Giudice relativamente alla causa De Micco – P.O. PAUSILIPON;
- Fornitura e posa in opera di n. 1 riduttore bombola per ossigeno ad un manometro con uscita presa UNI al reparto Terapia Intensiva CAR T – P.O. PAUSILIPON;
- Intervento per la fornitura in opera di centrale aria in BB. 2° e 3° Fonte – P.O. PAUSILIPON;
- Fornitura in opera di accessori per gas medicali, quali n.2 innesti per ossigeno e n.2 innesti per aria – P.O. PAUSILIPON;
- Intervento di realizzazione di impianto sottO ossigenazione al reparto Laboratorio Fase 1 – P.O. PAUSILIPON;
- Messa in sicurezza di un tavolato a copertura della chiostrina d'ingresso mediante la fornitura in opera di una copertura in lamiera grecata – P.O. PAUSILIPON;
- Adeguamento di tutti gli ambienti siti al terzo piano di Pineta Grande, alle specifiche esigenze sanitarie dell'AORN SANTOBONO PAUSILIPON, per l'accoglimento del reparto di Neuropsichiatria; realizzazione di n.2 stanze di degenza critiche e n.2 stanze di degenza sub- critiche, ed altre piccole lavorazioni – SEDE VILLA BIANCA;
- Installazione in tutti gli ambienti di degenza e di lavoro, compresi i corridoi, al terzo piano, di un nuovo impianto aeraulico polivalente, munito di relativo gruppo frigo, a garanzia dei livelli di qualità dell'aria sia per i pazienti ricoverati che per il personale operante, in ottemperanza alle decisioni della Direzione Medica del P.O. SANTOBONO (come da verbale del 08.08.2024) - SEDE VILLA BIANCA;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Lavori di pitturazione e sostituzione della controsoffittatura locali ex Formazione al Primo piano della Sede Amministrativa, ex cup e stanza ricerca c.o la SEDE AMMINISTRATIVA di Via Ravaschieri, 8;
- Ripristino della guaina di copertura al vano ascensore lato Riviera di Chiaia c.o la SEDE AMMINISTRATIVA di Via Ravaschieri, 8;
- Manutenzione straordinaria al locale ex archivio per stazionamento ditta di pulizia c.o la SEDE AMMINISTRATIVA di Via Ravaschieri, 8;
- Lavori di manutenzione straordinaria alla facciata esterna lato Direzione Generale c.o la SEDE AMMINISTRATIVA di Via Ravaschieri, 8;
- Lavori di riqualifica del locale archivio a servizio della UOC GEF - 1° piano - c.o la SEDE AMMINISTRATIVA di Via Ravaschieri, 8;
- Lavori vari di messa in sicurezza e ripristino facciata su Via Teresa Ravaschieri, causa crollo intonaco su strada c.o la SEDE AMMINISTRATIVA di Via Ravaschieri, 8.

16. **Utilizzo** del Portale “Manutenzione” per il controllo da remoto dello stato di funzionamento degli impianti termici ed elettrici e loro governo attraverso la lettura della sensoristica di campagna tramite un sistema di telecontrollo.

17. **Efficientamento Energetico:** Nel corso del 2024 si è dato seguito alle attività già in corso, in collaborazione con l’Energy Manager aziendale, finalizzate al risparmio energetico sia attraverso l’approfondimento dei big dati forniti tramite il sistema di supervisione degli impianti tecnologici che è, ad oggi, in via di sviluppo e ampliamento che con la rimodulazione e rivisitazione delle reti esistenti, la sostituzione degli impianti obsoleti con sistemi ad alta efficienza per la generazione e l’utilizzo dei fluidi termovettori, per l’illuminazione degli ambienti e qualsivoglia apparecchiatura elettrica (server, computer, etc.). Per quanto concerne l’inserimento e lo sfruttamento delle fonti rinnovabili e assimilabili, al P.O. PAUSILIPON l’impianto solare termico garantisce la produzione di acqua calda sanitaria tutto l’anno, per il quale si è chiesto di effettuare il relativo monitoraggio per la valorizzazione dell’energia prodotta, mentre al P.O. SANTOBONO è stato messo in esercizio il sistema cogenerativo. che per l’anno 2024 ha generato un risparmio energetico di 228 MWh con un Primary Energy Savings (PES) del 14,42%, il che permetterà tra l’altro all’Ente di ricevere i certificati CAR dall’Ente Gestore per 28 TEP. Tali certificati contemplano il riconoscimento di bonus economici proporzionali all’energia risparmiata posta in essere. Infine, per tutte le Convenzioni di energia elettrica a cui si è aderito nel corso del 2024, relative alla sede amministrativa e ai Presidi ospedalieri, è stata sempre attivata l’Opzione Verde per l’energia elettrica certificata da fonte rinnovabile.

18. **Sopralluoghi e attività** propedeutiche presso la Clinica “Villa Bianca” sita in Napoli alla Via B. Cavallino, al fine dell’analisi e valutazione dello stato dei luoghi e delle infrastrutture ed impianti esistenti in virtù dell’approssimarsi del trasferimento di n.2 sale operatorie del Blocco operatorio Ravaschieri del PO Santobono ed alcuni reparti sanitari presso la struttura sopra detta in quanto lo stesso, costituito da n.5 sale operatorie, sarà oggetto di completa ristrutturazione e concomitante adeguamento sismico, attività già iniziate nel corso del 2024 (come prima descritto nella sezione Lavori).

### 19. Adesione alle seguenti Convenzioni Consip:

- “Gas Naturale e Servizi Connessi per le pubbliche amministrazioni – Edizione 15bis – ID 2609 – Lotto 7 Campania – P.O. SANTOBONO - Via Mario Fiore, 6 – Napoli - per la durata di mesi dodici (12), dal 01.03.2024 al 28.02.2025 – prezzo variabile - fornitore ESTRA ENERGIE SRL - CIG CONVENZIONE 9677268E2C - CIG DERIVATO A0420589C2” – Delibera 14 del 18.01.2024;
- “Gas Naturale e Servizi Connessi per le pubbliche amministrazioni – Edizione 15bis – ID 2609 – Lotto 7 Campania – P.O. Pausilipon - Via Posillipo, 226 – Napoli – per la durata di mesi dodici (12), dal 01.05.2024 al 30.04.2025 – prezzo variabile – fornitore ESTRA ENERGIE SRL - CIG CONVENZIONE 9677268E2C - CIG DERIVATO A0519A762B” – Delibera 189 del 14.03.2023;
- “Energia Elettrica e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni – Edizione 21 – ID 2638 – PP.OO. SANTOBONO E PAUSILIPON - Lotto 13 Campania - per la durata di mesi dodici (12), dal 01.04.2024 al 31.03.2025 – CIG CONVENZIONE 9852641091 - CIG DERIVATO B03412492A” – Delibera 119 del 19.02.2024;
- “Energia elettrica e servizi connessi per le pubbliche amministrazioni - Edizione 21 – id 2638 - Lotto 13 Campania – Sede Amministrativa di Via Ravaschieri, 8 – Napoli - per la durata di mesi dodici (12), dal 01.01.2025 al 31.12.2025 – fornitore HERA COMM SPA - CIG 9852641091 - (CIG DERIVATO B424E8852F) – Delibera 750 del 25.11.2024.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

Tale area è stata caratterizzata da un totale di **n.55** ordini emessi e processati, per un importo totale di € **12.634.889,00**

### Area Ingegneria Clinica

Nell'ambito di tale area, che gestisce gli impianti e le apparecchiature elettromedicali dell'AORN, si rappresentano di seguito le principali attività poste in essere nel corso dell'anno 2024:

1. Il Servizio di Ingegneria Clinica di questa UOC gestisce l'intero parco delle apparecchiature biomediche, con particolare riferimento alle attività di gestione e manutenzione, prove d'uso (demo), dismissioni e avvisi di sicurezza. Tali attività sono svolte sia nell'ambito dell'ordinario coinvolgimento delle apparecchiature per la pratica clinica sia nell'ambito di sperimentazioni cliniche specifiche, quali ad esempio CAR-T, e.o nell'ambito dei processi di accreditamento.certificazione.validazione dei requisiti tecnologici (es. Ispezioni, Certificazione Laboratori di Analisi, Audit, Fase 1, etc.). In particolare, tale servizio comprende la gestione tecnica, amministrativa e contabile della manutenzione delle apparecchiature biomediche. Il servizio ha attivato e.o gestito, tra gli altri, nel corso del 2024, i seguenti principali contratti di manutenzione:
  1. Servizio di Global Service – Affidatario: Ditta Althea SpA (con relativa revisione canone contratto in convenzione SORESA S.I.G.M.A.\_SERVIZI INTEGRATI PER LA GESTIONE E LA MANUTENZIONE DELLE APPARECCHIATURE BIOMEDICHE DELLE AZIENDE DEL SISTEMA SANITARIO DELLA REGIONE CAMPANIA” (Delibera di Adesione AORN n. 359 del 31.05. 2021) - CIG MASTER N.698908790° - CIG DERIVATO 8774727DC7 – delibera 791 del 12.12.2024);
  2. RMN e TC - Siemens.GE Medical.Philips
  3. Conduzione e manutenzione ordinaria Camera Iperbarica - Nemo di Visalli Nicola
  4. Irradiatore biologico - Servizi Nucleari
  5. Robotol Blocco operatorio ORL
  6. Impianto BASCO - Medigas Srl
  7. Servizio di assistenza tecnica e manutenzione full risk di durata biennale, prorogabile di 12 mesi, per la strumentazione CLINIMACS PRODIGY - matricola n.275 -presso U.O.S.D. BA.S.C.O., manipolazione cellulare ed immunogenetica del P.O. PAUSILIPON, ai sensi dell'art. 50 comma 1, lettera b) del d.lgs. 36.2023 – Affidatario: Ditta MILTENY BIOTEC S.R.L. - importo euro 35.000,00, oltre iva - CIG: A047623634 – Delibera 107 del 12.02.2024;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

8. Servizio di assistenza tecnica e manutenzione full risk di durata annuale, prorogabile di 12 mesi, per il sistema di Neuronavigazione ottico ed elettromagnetico ubicato presso U.O.C. NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA del P.O. SANTOBONO, ai sensi dell'art. 50 comma 1, lettera b) del D. Lgs.36.2023 – Affidatario: DittaA MEDTRONIC ITALIA S.P.A.– importo annuo euro 47.000,00, oltre iva – CIG B06F3253F4 – Delibera 214 del 20.03.2024;
9. Noleggio di un sistema di FACOVITRECTOMIA REVOLUTION CR per la U.O. OCULISTICA E CENTRO DI RIFERIMENTO REGIONALE PER LA RETINOPATIA DEL PRETERMINE del P.O. SANTOBONO – Affidatario: Ditta ALTHEA ITALIA S.P.A. - importo di euro 7.600,00, oltre iva - CIG: B0EBOFCB3C – Determina 184 del 22.04.2024;
10. Servizio di assistenza tecnica e manutenzione annuale, rinnovabile di un anno, del SEPARATORE CELLULARE INFUNGIBILE THERAKOS™ CELLEX™ PHOTOPHERESIS SYSTEM SN 40601 c.o il SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE - P.O. SANTOBONO Affidatario: Ditta THERAKOS EMEA LIMITED - importo euro 9.500,00, oltre iva – importo complessivo € 19.000,00 - CIG: B38221960 – Determina 462 del 22.10.2024;
11. Servizio di assistenza tecnica e manutenzione full-risk annuale, rinnovabile di un anno, dell'apparecchiatura salvavita per dialisi CARPEDIEM (CARDIORENAL PEDIATRICDIALYSIS EMERGENCY MACHINE) S.N.56160003 c.o UOC NEFROLOGIA E DIALISI del P.O. SANTOBONO - Affidatario: DITTA MEDTRONIC ITALIA S.P.A. – importo euro 2.900,00, oltre iva – importo complessivo € 5.800,00, oltre iva - CIG: B4C8320037 – Determina 578 del 17.12.2024;
12. Servizio di assistenza tecnica e manutenzione di durata annuale per la strumentazione CLINIMACS PLUS MATRICOLA N.611 c.o U.O.S.D. Ba.S.C.O., MANIPOLAZIONE CELLULARE ED IMMUNOGENETICA del P.O. PAUSILIPON, ai sensi dell'art. 50 comma 1, lettera b) del D.Lgs. 36.2023 - Affidatario: Ditta MILTENY BIOTEC S.R.L. - importo euro 3.270,00, oltre iva - CIG: A0473E9FDO – Determina 34 del 30.01.2024.
13. Servizio di assistenza e manutenzione Full Risk lettore Elisa Simple Plex ELLA - Bio Techne S.r.l. - € 6337,60.
14. GARANZIA E ASS.TECNICA FULL RISK 48 MESI piattaforma per single cell - Becton Dickinson Italia S.p.A.- € 25.000,00.
15. Contratto Manutenzione Impianto Osmosi Inversa Fresenius - MAROVAN SRL - € 3.960,00.
16. Assistenza tecnica e manutenzione Full Risk 24 mesi n.2 SISTEMI DI MANOMETRIA HRM - EB NEURO S.P.A. - € 9077,02.
17. Assistenza tecnica e manutenzione Full Risk 48 mesi Ultracongelatori – AHSI - € 408,00.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

18. Assistenza tecnica e manutenzione Full Risk 48 mesi frigocongelatori – AHSI - € 433,00.
19. Assistenza tecnica e manutenzione Full Risk 36 mesi Centrifughe– AHSI - € 2060,04.
20. Contratto assistenza tecnica FULL RISK triennale VIDEOBRONCOSCOPIO - OLYMPUS ITALIA S.R.L.- € 3.651,80.
21. Assistenza tecnica e manutenzione Full Risk 24 mesi Microscopio - CARL ZEISS - € 9228,17.
22. Assistenza tecnica e manutenzione Full Risk 49 mesi Ferri CHIRURGICI VASCOLARI - TAU MEDICA S.R.L - € 979,60.
23. Assistenza tecnica e manutenzione Full Risk 24 mesi Portatile per scopia ad arco C - EUROCOLUMBUS SRL - € 7.300,00.
24. Contratto assistenza tecnica amplificatori di sequenza nucleotidica - OPTICONTROL SAS - € 4.185,00.
25. Manutenzione UFA isolatore - SACCO OTTICA OFTALMOLOGIA S.A.S. - PHAMM ENGINEERING S.R.L. - € 13.890,00.
26. Contratto assistenza tecnica FULL RISK triennale VIDEOGASTROSCOPIO - OLYMPUS ITALIA S.R.L. - € 4488,40.
27. MANUTENZIONE E ASSISTENZA FULL RISK 48 MESI ferri chirurgici vascolari - FEBAR S.R.L. - € 375,00.
28. Contratto di assistenza e manutenzione Laser - FAD S.R.L - € 11.400,00.
29. Manutenzione Full RISK 36 mesi Laser Ibrido -FAD s.r.l. - € 9.167,00.
30. Contratto assistenza tecnica FULL RISK triennale VIDEOLARINGOSCOPIO - OLYMPUS ITALIA S.R.L. - € 3.270,00.
31. Servizio di manutenzione correttiva di un sistema robotizzato di cammino in sospensione di carico ed esoscheletro pediatrico Lokomat PRO V6 - A CIRCLE S.P.A - € 2.479,00.
32. Verifica periodica, ai sensi del decreto ministeriale 21 aprile 2017 n.93, di n.3 letti bilancia - GARDHEN BILANCE S.R.L - € 342,00.
33. Manutenzione straordinaria del videolaparoscopio rigido modello Tipcam - M.END.EL S.R.L.- € 3.200,00.
34. Trasferimento del sistema per lavaggio paziente arjo huntleigh getinge group - ALTHEA ITALIA S.P.A. - € 700,00.
35. Noleggio di un criostato cm1950 - LEICA MICROSISTEM S.R.L. - 3.000,00.
36. Servizio di smontaggio non conservativo TC - GE Medical System Italia – € 4.000,00.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

37. Manutenzione straordinaria dell'impianto e dell'apparecchiatura per il trattamento dell'acqua a servizio dell'autoclave e della sterilizzatrice - L.C.R. AUTOMAZIONE SRL - € 1.875,00.
38. Manutenzione straordinaria dell'impianto e dell'apparecchiatura per il trattamento dell'acqua a servizio dell'autoclave e della sterilizzatrice del padiglione torre - L.C.R. AUTOMAZIONE SRL - € 800,00.
39. Manutenzione straordinaria del criostato cm. 1950 matricola 6492 - LEICA MICROSYSTEM S.R.L. - € 5.770,72.
40. Servizio di manutenzione correttiva di un sistema robotizzato di cammino in sospensione di carico ed esoscheletro pediatrico Lokomat PRO V6 - A CIRCLE S.P.A - € 6.000,00.
41. Manutenzione straordinaria per il ripristino funzionale dell'holter eb neuro eeg - CISATECH S.R.L. - € 3.226,00.
42. Manutenzione straordinaria del defibrillatore mindray beneheart d6 - ELMED SERVICE S.R.L. - € 2.112,25.
43. Manutenzione straordinaria del videocolonscopio olympus - ALTHEA ITALIA S.P.A - € 4.800,00.

I contratti sopra descritti riferiscono, in parte, alla gestione di tecnologie acquisite nell'ambito dei seguenti progetti Aziendali POR FESR, PNRR e Art.20 L.67.88.

2. Il Servizio ha, altresì, eseguito le seguenti attività:

1. gestione del Magazzino Pluriuso (ordini 2024 n°46);
2. predisposizione elenco per aggiornamento del flusso ministeriale HSP14 per le apparecchiature elettromedicali aziendali;
3. gestione dei collaudi delle tecnologie biomediche;
4. definizione dei requisiti impiantistici connessi alla installazione di tecnologie biomediche nell'ambito delle diverse progettualità Aziendali, nonché nelle attività di coordinamento delle ditte aggiudicatrici di lavorazioni impiantistiche e edilizie.

Tale area è stata caratterizzata da un totale di **n.89** ordini emessi e processati per un importo totale di € **1.112.469,80** relativi ai contratti di manutenzione ordinaria e agli affidamenti relativi alle manutenzioni straordinarie.

### Area Information and Communication Technology (ICT)

Tale Area si occupa della pianificazione, progettazione, implementazione, manutenzione, garanzia dell'affidabilità e della sicurezza dell'infrastruttura informatica dell'Azienda al fine di garantire la pronta disponibilità, la corretta gestione del patrimonio di informazioni e la gestione dei servizi di telefonia fissa e mobile aziendale, oltre alla gestione fisica e logica delle

## AORN Santobono-Pausilipon

---

tecnologie inerenti al patrimonio infrastrutturale. Nel corso dell'anno 2024 sono stati realizzati e/o avviati, i seguenti principali progetti volti a migliorare l'efficienza, la resilienza e la sicurezza della rete, ad aumentare le capacità trasmissive e a garantire la corretta conduzione delle procedure rispetto delle norme e raccomandazioni del Garante in materia di trattamento dei dati personali e per quanto attiene alla gestione dei sistemi di telecomunicazione (sicurezza, completezza e integrità, veridicità, aggiornamento).

Nello specifico, sono state realizzate le sottoelencate principali attività:

1. Il 01.01.2024 ha avuto inizio il progetto relativo alla **Conduzione e Gestione della Convenzione decennale denominata Polo Strategico Nazionale ("PSN")**, di cui alla delibera di adesione n.511 del 07.07.2023, avente ad oggetto i seguenti servizi: Migrazione, Manutenzione, Gestione e Conduzione in Cloud PSN del Sistema Informatico Aziendale, ai sensi del comma 1 bis dell'articolo 33-septies del D.L. n. 179 del 2012 e smi; Migrazione, Manutenzione, Gestione e Conduzione al Cloud PSN, del Servizio di Conservazione a norma– Importo 13.154.407,16, oltre IVA - CUP MASTER: J51B21005710007 - CIG MASTER: 9066973ECE - CUP DERIVATO: H61E22000190003 - CIG DERIVATO: 9934559170, con parziale ricorso a Finanziamento Multimisura di cui ai fondi europei PNRR - M1.C1 - Investimenti 1.1 e 1.2 per un importo pari a 378.827,0 di cui per la misura 1.1 302.276,00 e per la misura 1.2 76.551,00. In particolare, l'investimento 1.1 ha riguardato la migrazione in Cloud PSN di n.16 servizi informatici completata senza costi aggiuntivi a quelli previsti in convenzione in agosto 2024. L'investimento 1.2 invece riguarderà la migrazione nel cloud gestito della So.Re.Sa. Spa così detto "PA Adeguata". - Decorrenza attivazione Convenzione dal 01.01.2024;
2. **Realizzazione** di nuovi punti rete secondo i canoni del cablaggio strutturato e in base alle esigenze espresse dalle diverse direzioni aziendali con particolare riguardo all'adeguamento della infrastruttura aziendale alle future esigenze relative all'attivazione del nuovo presidio Ospedaliero "*Clinica Villa Bianca*" per la quale sarà attivato un canone di affitto a seguito dei controlli e dei collaudi di rito.;
3. **Evoluzione** servizi vari di connettività, conservazione digitale sostitutiva, *cloud enabling* e similari, di cui i principali vengono descritti nell'elenco che segue:
  1. **Proroga Adesione** a Contratto Quadro CONSIP "Servizio Pubblico Di Connettività – SPC2", ex art. 106, comma 11, D.Lgs. 50.2016 E L.87 del 03.07.2023 - importo 155.287,80, oltre iva – Fornitore: Fastweb Spa – Delibera n.180 del 05.03.2024;
  2. **Affidamento** dell'ampliamento dei Servizi di Telecomunicazione, di cui all'atto deliberativo n.300 del 05.05.2021, ai sensi dell'art. 106, comma 1, let. b) del d.lgs. 50.2016, per attivazione TERZA DARK FIBER - NUOVA SEDE DI "VILLA BIANCA" – importo 82.901,51, oltre iva - Affidatario: TIM S.P.A. – Delibera 238 del 27.03.2024;
  3. **Adesione** alla Convenzione CONSIP per la prestazione dei servizi di TELEFONIA MOBILE E SERVIZI CONNESSI, denominata "Telefonia mobile 9", per la durata di 24 mesi prorogabile di ulteriori 6 mesi – Fornitore: VODAFONE ITALIA S.p.A. – ID 2452 – CIG CONVENZIONE: 9458158EE1– CIG DERIVATO: B15E09F8FF – Delibera 374 del 27.05.2024;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

4. **Aggiudicazione procedura aperta**, ai sensi dell'art.71 del d.lgs.36.2023 (indetta con delibera 313.2024) per l'affidamento della "Fornitura di apparati ACCESS POINT, con annessa garanzia e licenze software, per il potenziamento dell'infrastruttura di rete aziendale dell'AORN SANTOBONO PAUSILIPON" - Aggiudicatario: TIM S.P.A. - importo complessivo aggiudicato, comprensivo del quinto d'obbligo, ai sensi dell'art.14, co.4, del D.Lgs 36.2023, € 200.458,80, suddiviso nei seguenti lotti: LOTTO 1\_CIG: B162E8D842: 105.887,46; LOTTO 2\_CIG: B162E8E915: 61.161,54 – Delibera 430 del 22.06.2024. Tali access point si sono resi necessari per attivare i collegamenti WiFi in tutta l'AORN per consentire, in modalità diversificata, l'accesso ai dipendenti e agli ospiti, secondo procedure di attivazione e durata della connettività stabilite di concerto con del Direzioni Mediche aziendali.
5. **Affidamento** dei servizi supplementari al contratto di fornitura e posa in opera di un impianto di VIDEOSORVEGLIANZA, di cui all'atto deliberativo n. 222 del 31.03.2021, ai sensi dell'art. 106, comma 1, let. b) del D.Lgs. 50.2016, presso le sedi dell'AORN SANTOBONO PAUSILIPON – CIG 8297652F08 – Affidatario: SELCOM SpA – Delibera 541 del 13.08.2024;
6. **Adesione** alla Convenzione Consip - Lotto 2 - Reti Locali 8 (LAN 8) – CIG: Convenzione: 9543706356 – CIG derivato: B33818BF87 e adesione Accordo Quadro Consip - Centrali Telefoniche 9 (CT9) - CIG Convenzione: 9727920589 – CIG derivato: B3356CFB8F – Affidataria: VODAFONE S.P.A. – Delibera 634 del 09.10.2024;
7. **Affidamento** della fornitura relativa al rinnovo licenze con supporto "IMAGICLECARE GOLD" - Affidatario: MATICMIND S.P.A. – CIG: B3FEAA534B - Importo: 24.414,00 – Delibera 743 del 25.11.2024;
8. **Gestione, Conduzione e Manutenzione** della Cybersecurity aziendale rappresentata dagli hardware e dalle licenze software acquisite grazie ad un finanziamento POR FESR Campania e collaudate, come imposto dal cronoprogramma del finanziamento, entro lo scorso dicembre 2023. Grazie a tale progetto sono stati rilevati diversi tentativi di attacchi, prevalentemente di tipo DDos che sono stati tutti intercettati ed eliminati.

L'area ICT è stata caratterizzata da un totale di **n. 20** ordini emessi processati per un importo totale di € **1.927.598,48**.

## 8. SISTEMA INFORMATIVO SANITARIO

### Attività in essere

La U.O.S.I.D. Sistemi e Flussi Informativi Aziendale dell'AORN Santobono Pausilipon è la struttura dedicata alla gestione e all'innovazione dei sistemi informativi e dei flussi dati all'interno dell'Azienda.

Questa Struttura svolge un ruolo strategico nell'assicurare che le informazioni sanitarie e gestionali siano raccolte, elaborate e distribuite in maniera efficiente e sicura, supportando così la qualità delle cure e l'efficienza operativa dell'Azienda.

La missione della U.O.S.I.D., dunque, è quella di fornire un supporto tecnologico e informativo avanzato che consenta all'AORN Santobono Pausilipon di raggiungere i propri obiettivi clinici e operativi.

La U.O.S.I.D è punto di riferimento dell'Azienda nell'innovazione tecnologica e nella gestione dei dati sanitari, contribuendo al miglioramento continuo della qualità dei servizi offerti ai pazienti.

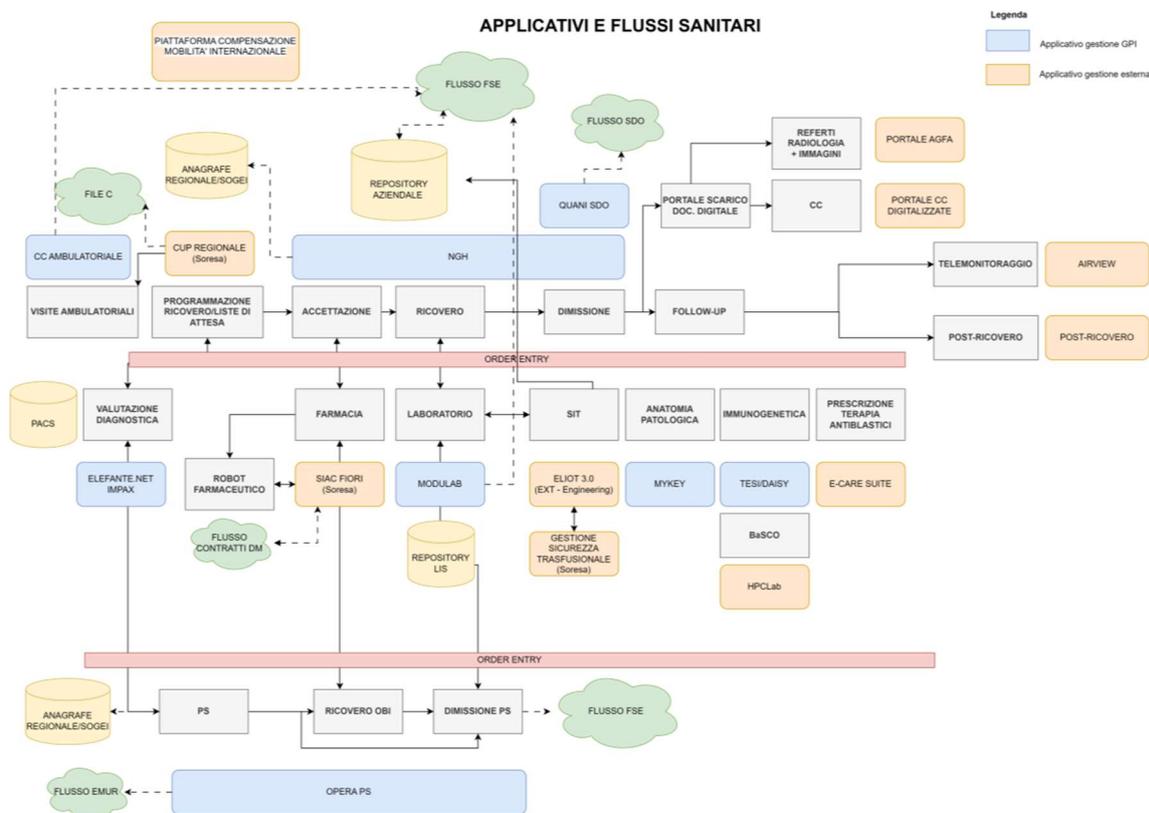
In sintesi le aree di intervento:

AREA DI ATTIVITÀ	DESCRIZIONE
<b>A. Gestione del Sistema Informativo Ospedaliero (SIO)</b>	<b>Amministrazione del sistema informativo ospedaliero, inclusa la manutenzione e l'aggiornamento</b>
<i>Supporto Tecnico</i>	Assistenza tecnica e formazione per il personale sanitario e amministrativo
<i>Integrazione dei Sistemi</i>	Sviluppo e gestione dell'integrazione tra diversi sistemi informativi
<i>Compliance Normativa</i>	Assicurare la conformità alle normative sulla gestione dei dati e della privacy
<b>B. Gestione dei Flussi Informativi</b>	<b>Raccolta e invio dei Flussi Informativi Ministeriali e Regionali</b>
<i>Analisi dei Dati</i>	Raccolta, elaborazione e analisi dei dati per supportare il processo decisionale
<i>Monitoraggio e Reporting</i>	Monitoraggio continuo dei flussi informativi e reportistica per la direzione aziendale
<b>C. Progetti di Innovazione</b>	<b>Promozione e implementazione di progetti tecnologici innovativi</b>

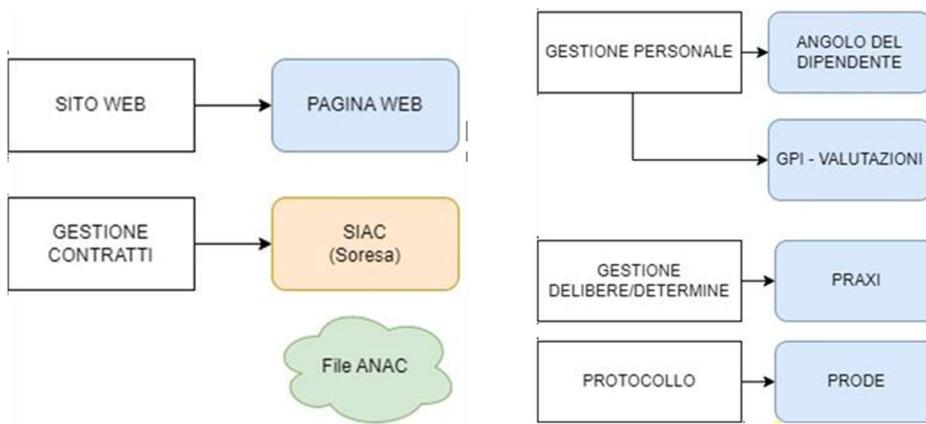
### Gestione del Sistema Informativo Ospedaliero (SIO)

L'attività di Gestione del SIO comprende le procedure di adoption, manutenzione correttiva ed evolutiva, aggiornamento e avvio in produzione degli applicativi che costituiscono l'intero ecosistema informativo aziendale.

Il SIO risulta, ad oggi, composto complessivamente da n. 15 applicativi sanitari e n. 5 applicativi amministrativi, la cui composizione è caratterizzata nei seguenti schemi:



Schema 1 – Applicativi e Flussi Sanitari



Schema 2 – Applicativi Amministrativi

Sono altresì comprese anche le attività di manutenzione, aggiornamento e avvio in produzione dei seguenti applicativi:

- Gestione attivazione e rinnovo PEC aziendali;
- Sblocco dei Centri di Costo Aziendale su applicativo SAP;
  - Sistema gestionale per la raccolta, il trattamento e trapianto di cellule staminali;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Software gestionali per i registri tumori;
- Software di supporto al servizio di Telemonitoraggio;
- Manutenzione del software gestionale a supporto del Servizio Trasfusionale;
- Supporto trasversale a tutte le strutture aziendali nella predisposizione degli allegati tecnici e amministrativi riguardanti l'acquisizione a vario titolo della tecnologia aziendale;
- Costante sostegno alla realizzazione di politiche aziendali di adoption dei Sistemi Informativi Aziendali sia dal punto di vista sanitario che amministrativo;

### Gestione dei Flussi Informativi

L'attività di gestione dei flussi ospedalieri comprende le attività di raccolta, elaborazione, analisi e monitoraggio dei dati per supportare il processo decisionale e la rendicontazione delle attività a livello Nazionale e Regionale. Nello specifico, le attività in quest'ambito hanno riguardato:

- La gestione della raccolta e invio alla piattaforma Regionale SINFONIA dei seguenti flussi informativi telematici:
  - Flusso File C (prestazioni ambulatoriali);
  - Flusso File contratti dispositivi medici;
  - Flusso File Emur;
  - Flusso File Emur settimanale;
  - Flusso File MEF SOGEI (ricette rosse)
- Attività di invio e monitoraggio al FSE dei seguenti documenti in formato digitale:
  - Verbali di PS
  - Lettere di dimissione ricoveri
  - Referti ambulatoriali
  - Referti di laboratorio per esterni
  - Referti di radiologia per esterni
  - Referti donatori di sangue

### Progetti di Innovazione

Nell'ambito della Missione 6 del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), la componente C2 -Innovazione, ricerca e digitalizzazione del SSN, include misure finalizzate all'«Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero» volte al potenziamento delle strutture sanitarie sede di Dipartimenti di Emergenza e Accettazione (DEA) di primo e secondo livello (M6-C2-1.1.1) con l'obiettivo di migliorare la digitalizzazione dell'assistenza sanitaria e migliorare la qualità dei processi, garantendo la sicurezza dei pazienti e l'erogazione di servizi di alta qualità.

Nell'ambito della ripartizione programmatica delle risorse per i progetti del PNRR per la Missione sopra descritta l'AORN Santobono-Pausilipon, in qualità di Soggetto Attuatore Esterno, ha incaricato la U.O.S.I.D. Sistemi e Flussi Informativi Aziendali di portare avanti un articolato Progetto di Innovazione tecnologica e Digitalizzazione dei processi clinico

## AORN Santobono-Pausilipon

---

assistenziali ospedalieri delle Strutture sede di DEA – per un importo finanziato pari ad € 8.906.044,00.

La Struttura ha avviato un ambizioso processo di innovazione e sviluppo volto ad innalzare il livello di Maturità Digitale dell’AORN, al fine di raggiungere il livello di digitalizzazione ospedaliera previsto dalle Linee Guida ministeriali. Il progetto “Ospedale Pediatrico Digitale”, di natura multidisciplinare, è stato suddiviso nelle seguenti componenti:

- ✓ HAPPY - Hospital Advanced Pediatrics and Patient Yields
- ✓ PICUS - Pediatric Integrated Care & Unified Services
- ✓ SERAPH- SErvice Robotics for Automated Pharmacy in Healthcare
- ✓ DIGISAN v.2.0 - Digitalizzazione e Custodia Cartelle Cliniche

### Procedure avviate e gestite nell’anno

Nell’ambito delle attività della U.O.S.I.D, sono stati processate complessivamente n.ro 15 procedure aventi un impatto economico complessivo di 8.736.793,37, come di seguito dettagliato:

1. **Affidamento** diretto MePa per la fornitura di n. 400 badge card rfid con algoritmo specifico, per le esigenze della UOC Gestione Risorse Umane – ai sensi dell’art. 50 co. 1 lett. b) del d.lgs. 36.2023 – importo totale della fornitura € 1.400,00 (iva esclusa) - CIG B0619DF739;
2.  **Rettifica** determina dirigenziale n. 80 del 28.02.2024 e contestuale formalizzazione dell’affidamento tramite ordine diretto di acquisto (oda) sul MEPA del servizio di assistenza specialistica alla procedura di sicurezza trasfusionale – n. 15 giornate uomo a consumo - per le esigenze della UOSD medicina trasfusionale PO Pausilipon – ai sensi dell’art. 50 co. 1 lett.b) del d.lgs. 36.2023 – importo totale massimo della fornitura € 10.500,00 (iva esclusa) – CIG B0A92438C3;
3. **Approvazione** del progetto di realizzazione in cloud della Smart Control Room (SCR) comprensiva della relativa infrastruttura HW e SW per l’importo triennale 2.235.421,98 oltre iva - CUP di progetto SCR H61E23000350005 – Adesione alla Convenzione PSN - importo complessivo presunto per 36 mesi 1.930.421,98 oltre iva - CUP Master PSN: J51B21005710007 - CIG Master PSN: 9066973ECE – CIG DERIVATO B0E2470F98;
4. **Affidamento** dei servizi di assistenza e consulenza relative a soluzioni informatiche di supporto alla ricerca clinica – Progetto “Biobank for Craniosynostosis and Faciocraniosynostosis: a rare pediatric congenital craniofacial disorder” finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU nell’ambito del Programma PNRR M6 C2 I2.1 “Rafforzamento e potenziamento della ricerca biomedica del SSN” - CUP: H63C22000470006 – ditta Biomeris S.r.l. – importo massimo complessivo € 13.800,00 (oltre iva) – CIG B0FCAD40F6;
5. **Fornitura** mediante RDO sul MePA di n.1 licenza IMPAX Radiologist e n. 3 clinapp Volume Viewing 3D per l’allestimento delle nuove postazioni di refertazione e per le n. 2 Risonanze Magnetiche presenti presso il PO Santobono e PO Pausilipon – importo dell’affidamento € 24.000,00 - CIG B194E97ECF;
6. **Fornitura** di un servizio di help desk di I e II livello, nei week end per sei mesi, per il supporto alla procedura sulla sicurezza trasfusionale – ditta Gada Italia Spa - importo della fornitura €

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- 16.800,00 (iva esclusa) – CIG: B19DAE681D;
7. **Aggiudicazione** a seguito di procedura di gara sotto soglia mediante richiesta di offerta n. 4170517 sul me.pa per la fornitura triennale di un software dedicato alla gestione delle attività formative – prioritariamente Ecm –dotato di un sistema di videoconferenza sincrona e comprensivo di installazione, manutenzione, assistenza ed aggiornamento da parte del fornitore, per le esigenze della UOSID formazione e comunicazione – importo a base d’asta 35.000,00 (oltre iva) – ditta I.T. CONSULTING srl – valore complessivo della fornitura € 32.999,00 (iva esclusa) – CIG B0D8E16CA5;
  8. **Adesione** alla Convenzione Consip “Microsoft Enterprise Agreement Ed. 8” per la fornitura triennale di Licenze d’uso Microsoft – Finanziato PNRR M6C2-I1.1.1 CUP H66G22000020006 – CIG Master 97431204F9 – CIG Derivato B22D8F829F – Rif.: Progetto PICUS – Modulo Microservizi;
  9. **Adesione** all’Accordo Quadro CONSIP - SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Gestionali – ID 2366 – LOTTO 2 – Procedimenti Amministrativi e Contabili – CENTRO-SUD – Ordine diretto – Finanziato PNRR M6C2-I1.1.1 Digitalizzazione dei processi clinico assistenziali ospedalieri delle Strutture sede di DEA – CUP H66G22000020006 - CIG Master 9188183878 – Progetto DIGISAN v.2.0;
  10. **Fornitura** del servizio di manutenzione ed assistenza del software Eliot 3.0 per la gestione informatizzata dei Centri Trasfusionali Integrati con il Sistema Informativo Regionale di gestione della Struttura di Coordinamento Sangue – Periodo 01.07.2024 - 30.06.2025 – CIG: B28F998B02;
  11. **Affidamento** dei servizi di supporto in ambito Siac per l’allineamento del Piano dei Centri di Costo e Centri di Responsabilità dell’AORN – Ditta Exprivia SpA – Importo totale della fornitura e€ 8.100,00 (oltre iva);
  12. **Ratifica** affidamento annuale dei servizi infrastrutturali di conservazione dei dati (IAAS) – ditta TELECOM ITALIA s.p.a. – importo massimo complessivo € 26.744,88 iva esclusa;
  13. **Adesione** all’Accordo Quadro di Consip SpA per l’affidamento dei servizi di supporto in ambito “Sanità Digitale – Sistemi informativi sanitari e servizi al cittadino” per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – Servizi di Supporto Lotto 6 – ID 2365 – Finanziato PNRR M6C2-I1.1.1 CUP H66G22000020006 – CIG Master 90305884F7 – Rif.: Progetto HAPPY – Hospital Advanced Pediatrics and Patient Yields;
  14. **Aggiudicazione** della procedura di gara sottosoglia comunitaria, espletata mediante RDO n.478925 sul MePA per l’affidamento della fornitura triennale di n. 14 Licenze Adobe Acrobat Pro DC per le esigenze di varie UU.OO. – Ditta Kora Sistemi Informatici SRL - Importo complessivo aggiudicato € 8999,00 (oltre iva);
  15. **Adesione** alla Convenzione denominata Polo Strategico Nazionale (“PSN”) per la migrazione dei moduli applicativi dedicati alla gestione integrata delle Cartelle Cliniche informatizzate - piattaforma SDM e portale CDS - Importo complessivo biennale pari ad € 96.577,68 (iva esclusa) - CUP MASTER PSN: J51B21005710007 - CIG MASTER PSN: 9066973ECE.

## 9. Contratti

La UOSID Patrimonio e Contratti è stata istituita nel corso del 2022, nell'ambito dell'area di staff di direzione amministrativa, nell'ottica del potenziamento e migliore utilizzo delle risorse derivanti dal Patrimonio disponibile per il perseguimento delle finalità istituzionali e di pubblico interesse dell'Azienda, nonché nell'ottica dell'efficientamento organizzativo necessario per snellire e rendere fluidi e più efficienti i processi connessi alla contrattualizzazione ad esito delle procedure di appalto, la cui complessità è esponenzialmente cresciuta anche in funzione all'ammissione a finanziamento di diversi progetti dell'AORN.

Nel corso del 2024 relativamente alla Gestione del Patrimonio Immobiliare, a seguito della ricognizione effettuata sui contratti attivi, sono state poste in essere tutte le ordinarie attività connesse agli immobili posseduti, distinti nelle categorie di immobili locati e non locati, con conseguente diversificazione nella relativa gestione ed avvio delle attività istruttorie necessarie e preventive al rinnovo di 6 contratti di locazione a canone concordato, per alcuni immobili del patrimonio disponibile.

Nel rispetto delle misure previste nel PTPCT Aziendale è stato alimentato e pubblicato, sulla relativa sezione Trasparenza del sito Aziendale, il File del Patrimonio Immobiliare e il file dei Canoni di locazione percepiti.

Sono state avviate le procedure propedeutiche all'alienazione degli immobili facenti parte del patrimonio disponibile, il cui introito confluirà nel Fondo per la Ricerca Aziendale costituito con Deliberazione n. 228 del 04.04.2022.

È stato concluso con formalizzazione l'iter di accettazione dell'eredità di un immobile sito in Ercolano.

È stata fornita collaborazione nell'ambito della redazione dell'addendum contrattuale per la nuova sede di via Bernardo Cavallino in cui confluiranno parte delle attività cliniche del PO Santobono. Nel corso del 2024 relativamente all'Area Contratti, la UOSID ha attuato tutte le attività necessarie a garantire la contrattualizzazione, entro le scadenze perentorie previste, delle innumerevoli procedure di appalto a valere sugli stanziamenti PNRR – PNC – POR Fesr Campania e Art. 20 L 67.88, nonché quelle a valere sul Bilancio Aziendale. A tale proposito si menzionano le principali macro-attività svolte nel corso del 2024:

1. Attività di controllo sul possesso dei requisiti di legge e speciali, che hanno richiesto l'interfacciamento con i vari enti: Casellario Giudiziario, ANAC, DURC, Agenzia Entrate, Fallimentare e altre procedure concorsuali, Prefettura, come di seguito indicati:
  - Controlli ad esito di n. 128 procedure di aggiudicazione di cui molte multilotto con più operatori economici, e n. 75 procedure ME.PA.;
  - Controlli a seguito di variazioni societarie, n. 25 procedure;
  - Verifiche a seguito di richieste di Subappalto.Subaffido, n. 38 procedure;
2. Stipula e Repertoriazione di Contratti di appalto n. 60;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

3. Cura e aggiornamento periodico del Registro delle cauzioni, per n. 165 cauzioni gestite;
4. Gestione del Repertorio dei Contratti Aziendali;
5. Adempimenti GDPR per ogni contratto stipulato soggetto alla normativa;
6. Adempimenti per la Trasparenza con pubblicazione dei Contratti Repertoriati.

## 10. PERCORSI DI TRASPARENZA PROCESSI DI PREVENZIONE ALLA CORRUZIONE

La trasparenza rappresenta il punto di convergenza dei principi generali cui deve necessariamente ispirarsi l'azione amministrativa, un principio irrinunciabile della corretta azione amministrativa tesa a perseguire un interesse pubblico. La trasparenza, assieme alla prevenzione della corruzione, rappresenta l'obiettivo della creazione di valore pubblico che può raggiungersi solo avendo chiaro che la prevenzione della corruzione e la trasparenza sono "dimensioni del e per la creazione del valore pubblico, di natura trasversale per la realizzazione della missione istituzionale di ogni amministrazione o ente" (PNA 2022).

Nell'ambito degli adempimenti relativi alla Trasparenza e, con riguardo ai processi di prevenzione della corruzione per l'anno 2024, va tenuto conto preliminarmente dell'avvicendamento nelle funzioni di RPCT, da ultimo nominato con DDG n. 704 del 05.11.2024 (unitamente all'ufficio del RPCT formalizzato con DDG 807 del 19.12.2024) in sostituzione del precedente incaricato dimissionario.

Con riguardo alle attività relative alla Trasparenza, pertanto, per il periodo gennaio – ottobre 2024 (RPCT di cui alla Deliberazione n. 443.2023) sono state assicurate le seguenti attività:

- aggiornamento anno 2024 PTPCT;
- vigilanza sul rispetto del codice di comportamento e disciplinare nonché sull'osservanza di leggi, regolamenti, contratti e norme etiche ed aziendali;
- indicazione di misure correttive gestionali e comportamentali, anche al fine di prevenire la commissione di fatti corruttivi e di illeciti disciplinari;
- collaborazione con l'OIV per quanto riguarda la rilevazione degli adempimenti obbligatori in materia di pubblicazione e trasparenza e nel monitoraggio;
- è stata modificata più volte l'alberatura della sezione Amministrazione Trasparente del sito, in particolare per ciò che attiene al monitoraggio delle liste d'attesa, secondo le disposizioni impartite dalla Regione Campania;
- organizzazione di attività formativa e di sensibilizzazione rivolta al personale per la diffusione della cultura della trasparenza, sull'etica e sui processi maggiormente esposti a fenomeni corruttivi;
- nel rispetto dell'art. 7 paragrafo 1 comma 3 del Regolamento in materia di svolgimento di incarichi extra-istituzionali, attività di verifica delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interesse, rilascio nulla osta con limitazioni;
- applicazione di misure relative alla segregazione delle funzioni (art. 1 comma 10 lett. b) della L. 190.2012) e alla rotazione straordinaria (All. 2 del PNA 2019).

Per ciò che concerne, invece, strettamente gli obblighi di trasparenza durante il corso del 2024, sono state inviate delle note ai Direttori delle UU.OO. interessate, al fine di favorire un monitoraggio intermedio relativo all'assolvimento degli obblighi di pubblicazione sulla trasparenza con cui sono state invitate, nel rispetto delle scadenze stabilite, ad inserire e/o aggiornare i dati di propria competenza sul sito web aziendale-sezione Trasparenza (es. nota prot.19501 del 18.09.2024).

In sede di monitoraggio semestrale, al termine della riunione di cui al verbale OIV n.5 del 09.06.2024, dopo l'esame delle osservazioni e modifiche proposte dal Presidente OIV durante le riunioni precedenti, tramite confronto con i dati presenti sul sito, l'OIV ha approvato la griglia di dati al 31.05.2024. A ciò ha fatto seguito la rilevazione relativa all'attestazione sul grado di

## AORN Santobono-Pausilipon

---

assolvimento degli obblighi di pubblicazione, di cui alla Delibera ANAC 213.2024, che risulta essere stata chiusa ed acquisita a sistema con numero di registrazione 41994.

Successivamente al precitato avvicendamento nell'incarico di RPCT, avvenuto nel novembre 2024 ( con Delibera di nomina n. 704 del 05.11.2025, il nuovo RPCT (unitamente all'ufficio del RPCT formalizzato con DDG 807 del 19.12.2024) in costante sinergia con gli uffici aziendali, ha garantito il costante monitoraggio rispetto agli obblighi di pubblicazione previsti per legge.

Nello specifico, si è proceduto a verificare lo stato di avanzamento degli stessi rispetto a quanto già attestato, dall'Organismo Indipendente di Valutazione, nel monitoraggio di maggio 24 (verbale n. 4 del 23.05.2024).

Conseguentemente, preso atto della relazione resa dall'Organismo in data 26.10.2024, ha provveduto tra l'altro:

- relativamente alla Sezione di AT "Pagamenti dell'Amministrazione", anzitutto, alla migrazione dei dati riferiti alle annualità 2020-2021 dal vecchio al nuovo sito aziendale istituzionale nonché, altresì, alla pubblicazione di tutti i dati relativi alle annualità precedenti (dal 2020 al 2023) suddivisi per singolo semestre e per tipologia di spesa sostenuta ai sensi dell'art. art. 41, c. 1-bis, d.lgs. n. 33.201 e così come già fatto per l'anno 2024;
- per quanto attiene alla disciplina relativa all'accesso agli atti, alla migrazione del regolamento e relativi allegati dal vecchio al nuovo sito;
- per quanto attiene ai servizi in rete alla realizzazione e pubblicazione on line di uno specifico questionario di *customer satisfaction* con il quale si è inteso saggiare la qualità dei servizi che, allo stato, sono offerti in rete (Pago PA e Richiesta Cartelle Cliniche). I dati relativi ai risultati delle indagini sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete e statistiche di utilizzo anno 2024 - ai sensi dell'art. 7 c. 3 d.lgs. 82.2005 modificato dall'art. 8 c. 1 del d.lgs. 179.16 - sono poi riportati, a consuntivo, nella specifica sezione di A.T. "Servizi in rete" nel primo trimestre anno 2025.

Le già menzionate attività, come può desumersi dal confronto tra le griglie di rilevazione rilasciate, rispettivamente in data 31.05.2024 e in data 11.12.2024 dall'OIV e pubblicate sul sito istituzionale della A.O. Santobono Pausilipon, hanno consentito di passare da sei fattispecie con range di valutazione ricompreso tra il 34% ed il 66%, a sole due fattispecie (entrambe riferite al formato di pubblicazione) dimostrando il buon livello di ottemperanza alla normativa. Infatti, relativamente ad un terzo caso segnalato (servizi in rete) ci si è perfettamente adeguati già nel corso del mese di dicembre 2024.

Infine, è stato predisposto e trasmesso, con nota prot. 241117 del 15.11.2024, il questionario Resoconto adempimenti in materia di anticorruzione e trasparenza nell'ambito degli enti strumentali della Regione richiesto dalla Regione Campania con nota prot. 534510.2024 - Integrazione nota prot. 414994 del 05.09.2024.

Tenuto conto, poi, che, in base all'art. 1 comma 3 D.lgs 33.2013, gli obblighi di trasparenza integrano l'individuazione del livello essenziale delle prestazioni erogate dall'amministrazione a fini di trasparenza, prevenzione e contrasto alla corruzione, in sede di riunioni inter -dirigenziali, svoltesi nei giorni 12.11. e 22.11.2024, sull'ordine del giorno "*Linee strategiche 2025-2027*" sono stati proposti e formalizzati appositi obiettivi

## AORN Santobono-Pausilipon

---

operativi con individuazione dei correlati indicatori.

Ancora, al fine di garantire la piena accessibilità, l'AORN ha provveduto al costante aggiornamento del proprio sito aziendale nonché all' adeguamento dello stesso alla organizzazione aziendale dei singoli uffici.

Con riguardo ai processi di prevenzione della corruzione, per il periodo gennaio – ottobre 2024 (RPCT di cui alla Deliberazione n. 443.2023) tenuto conto della relazione all'approvazione da parte di ANAC dello schema di Linee guida sul divieto di Pantouflage e alla consultazione pubblica sul sito dell'Autorità , con la stessa Autorità ha inteso acquisire da parte di tutti i soggetti interessati osservazioni e proposte di integrazioni al fine di predisporre la versione definitiva delle Linee guida in tema di *c.d. divieto di pantouflage*, in data 15.04.2024, con nota prot.n. 8305, sono stati invitati i Responsabili delle UU.OO. interessate a fornire i propri contributi all'Autorità mediante la compilazione del format messo a disposizione on line.

Ancora, nel rispetto delle indicazioni fornite da ANAC, in data 19.06.2024, si è provveduto all'attestazione adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza rispetto a quanto previsto nel **Registro degli Eventi Rischiosi allegato n. 1 al PTPCT 2023-2025** (anno di competenza 2023), attestando che i Direttori delle strutture indicate hanno correttamente relazionato in merito al monitoraggio di I livello sui processi esposti a fenomeni corruttivi e svolto gli adempimenti relativi agli obblighi di trasparenza ai sensi del D. Lgs. 33.2013 e ss.mm.ii.

Sono state, altresì, avviate poi le seguenti iniziative per il rafforzamento delle misure di prevenzione della corruzione e trasparenza in aree maggiormente esposte al rischio di corruzione, attivando specifiche azioni di monitoraggio di I e di II livello sulle aree maggiormente esposte ai rischi corruttivi.

In particolare, sono state adottate le seguenti misure per ciascuna delle aree a rischio corruttivo.

### ❖ **Gestione e reclutamento del personale;**

Utilizzo di piattaforma informatica per la ricezione delle domande di partecipazione dei candidati e adozione di procedura informatizzata per la scadenza dei termini delle stesse. Pur in assenza di disposizioni normative che vietano la pubblicazione dei bandi in determinati periodi dell'anno, l'Azienda solo in via eccezionale e.o di emergenza procede alla pubblicazione in detti periodi.

Rispetto della normativa prevista per la composizione delle Commissioni di concorso pubblico, anche riservato, con previsione di almeno un componente esterno.

- Sottoscrizione da parte di tutti i componenti della Commissione di dichiarazione di assenza di conflitto di interessi e di inconfiribilità all'incarico
- Acquisizione autorizzazioni allo svolgimento degli incarichi da parte delle Aziende di appartenenza
- Controlli a campione sulle dichiarazioni rese
- Fissazione preventiva dei criteri per la valutazione dei titoli da parte delle Commissioni in fase di insediamento
- Ricorso in via analogica ai criteri per la valutazione dei titoli di carriera e di studio stabiliti dalla normativa vigente per i concorsi, nel rispetto delle indicazioni contenute nel bando (legge speciale)

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Riattivazione delle Commissioni esaminatrici in caso di motivate istanze di riesame della valutazione dei titoli
- Controllo periodico e.o a campione dei cedolini e sulle variabili accessorie, in rapporto ai cartellini presenze, alla pianificazione dei turni e ai profili professionali
- Adeguata formazione del personale
- Determinazione dei fondi contrattuali aree dirigenza e comparto in applicazione della normativa contrattuale e governativa vigenti nonché delle indicazioni regionali in materia
- Costante monitoraggio del costo del personale e dell'andamento dei fondi contrattuali, allo scopo di perseguire gli obiettivi di razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse umane e di contenimento della spesa per il personale, senza pregiudizio per il raggiungimento dei LEA.

### ❖ Gestione liste di attesa

- Informatizzazione delle agende ambulatoriali e delle liste di attesa. Adesione al CUP regionale. Continuo monitoraggio dei flussi informativi.
- Continuo monitoraggio dei tempi di attesa delle singole specialità.

### ❖ Gare d'appalto

- Formazione specifica delle figure tecniche dedicate alla redazione dei capitolati tecnici.
- Monitoraggio delle scadenze contrattuali (scadenzario contratti).
- Valutazione, nei casi di lavori di manutenzione ordinaria, della possibilità, da considerarsi prioritaria, di aderire ad Accordi Quadro e.o Convenzioni.
- Adeguata forma di pubblicazione degli strumenti di programmazione sul sito istituzionale e sugli altri siti previsti dalla normativa in materia al fine di consentire eventuali osservazioni dagli stakeholders interessati.
- Adeguata motivazione in delibera e.o accertamento del possesso di certificazioni e documentazioni attestanti l'esclusiva e.o l'infungibilità.
- Adozione di procedure interne chiare e trasparenti, a garanzia dell'ampliamento della platea dei concorrenti, attraverso la consultazione di più operatori economici. indagini di mercato.
- Rotazione degli operatori economici che risultano affidatari diretti di lavori e servizi - Garanzia della massima pubblicità di tali tipologie di procedure.
- Acquisizione dichiarazioni di assenza conflitto di interessi con controlli a campione da parte del RCPT.
- Previsione dell'aggiornamento del regolamento concernente gli incentivi per le funzioni tecniche ed amministrative di cui all'art. 45 del D. Lgs. 36.2023

### ❖ Formazione

Tenuto conto che il Piano Nazionale Anticorruzione ha rimarcato nuovamente l'importanza della formazione, riconducendola sempre ad un doppio significato: formazione generale e formazione specifica, nell'ambito nel PTPC 2024-2026, con l'intento di porre l'attenzione sulla necessità della formazione dei dipendenti, soprattutto quelli coinvolti nei processi a rischio altamente corruttivo e sulla scia di quanto già intrapreso nel 2023, il RPCT ha richiesto l'attivazione di corsi presso la SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione sulla

## AORN Santobono-Pausilipon

prevenzione della corruzione nella PA allo scopo di garantire una conoscenza specifica e tecnica in materia di anticorruzione in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto nell'amministrazione.

In data 19.01.2024 con nota prot.n. 1488, è stato trasmesso alla UOSID Formazione e Comunicazione, l'elenco dei collaboratori da iscrivere al corso SNA "Prevenzione e contrasto alla corruzione nelle PA: aree di rischio", indicando per ciascun modulo i nominativi. Si riportano, di seguito, i corsi attivati con indicazione del numero di dipendenti previsti per ciascun corso.

- Modulo 1 — Gestione dei conflitti d'interesse nei contratti pubblici: n.4 dipendenti
- Modulo 2 — Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari:n. 4 dipendenti
- Modulo 3 — Affari legali e contenzioso: n. 4 dipendenti
- Modulo 4 — Acquisizione e gestione del personale: n.3 dipendenti
- Modulo 5 - Incarichi e nomine: n.2 dipendenti
- Modulo 6 - Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni: n.3 dipendenti
- Modulo 7 - Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio: n.1 dipendenti
- "Prevenzione e contrasto alla corruzione nelle PA: dalla Legge 190.2012 al PNRR": n.2 dipendenti
- "Strumenti e strategie di prevenzione della corruzione: seminari tematici": n.2 dipendenti.

In riscontro a quanto richiesto dal RPCT nella precitata nota, la UOSID Formazione e Comunicazione, con nota prot.189 del 03.01.2025, ha relazionato sui corsi tenuti dai dipendenti con il seguente schema:

Titolo del corso	Numero complessivo dipendenti formati
Acquisizione e gestione del personale	3
Affari legali e contenzioso	4
Controlli, verifiche ed ispezioni	2
Gestione dei conflitti di interesse nei contratti pubblici	4
Incarichi e nomine	2
Prevenzione e contrasto alla corruzione nella PA: dalla L. 190/2012 al PNRR	2
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari	4
Strumenti e strategie di prevenzione della corruzione: seminari tematici	2
<b>Totale</b>	<b>23</b>

Si è poi assicurata la diffusione di materiali e documenti in materia di etica e integrità pubblica, con riferimento ad un consolidato allineamento e a una costante osservanza di valori etici condivisi, principi e norme, al fine di difendere e dare priorità all'interesse pubblico rispetto gli interessi privati.

Al fine di ottimizzare e semplificare i processi organizzativi e gestionali e di responsabilizzare, si è provveduto, in ottemperanza anche a quanto previsto dalle Linee di indirizzo – requisiti e monitoraggio delle sezioni dedicate sui siti web di Regioni, Province Autonome e Aziende Sanitarie, all'attivazione delle utenze per alcune UU.OO.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

in modo tale che possano pubblicare autonomamente, sul sito web aziendale nella sezione Amministrazione trasparente, i dati di propria competenza previsti dalla normativa vigente in materia di trasparenza.

Le linee di indirizzo prevedono anche una sezione dedicata ai tempi di attesa con dettaglio dei contenuti da pubblicare, motivo per il quale, in data 22 luglio 2024, con nota prot.16181, è stata inviata una nota al responsabile della *UOSID Outpatient e Liste di Attesa*, con le indicazioni da seguire.

Sempre con riguardo alle attività di prevenzione della corruzione, successivamente al precitato avvicendamento nell'incarico di RPCT, avvenuto nel novembre 2024 (con Delibera di nomina n. 704 del 05.11.2025, il nuovo RPCT (unitamente all'ufficio del RPCT formalizzato con DDG 807 del 19.12.2024) ha assicurato le attività di monitoraggio di II livello, (così come previsto dal PTPCT 2024-2026 approvato con DDG n. 49 del 31. 01. 2024) e, altresì, al fine di misurare l'indicatore di uno degli obiettivi operativi assegnati ad alcune unità, con nota prot. 26352 del 12.12.2024 è stata richiesta ai Direttori/Responsabili di Unità Operative interessate la predisposizione di apposita relazione relativa ai processi esposti a fenomeni corruttivi così come dettagliatamente descritti nell' allegato alla precitata Deliberazione "Registro Eventi rischiosi". Dette relazioni sono state acquisite e rielaborate, in fase di controllo ex post, onde dare atto, per quanto di competenza, del conseguimento degli obiettivi operativi specifici delle correlate unità.

Ancora, allo scopo, di dare piena attuazione alle raccomandazioni ANAC riportate nel vigente Piano Nazionale Anticorruzione e al fine di favorire il più ampio coinvolgimento tutti i soggetti portatori di interessi collettivi, interni ed esterni alla Azienda, con Avviso prot. 24824 del 25.11.2025 <https://www.santobonopausilipon.it/consultazione-pubblica-aggiornamento-piao-triennio-2025-2027-sezione-rischi-corruttivi-e-trasparenza>, è stata avviata, una **consultazione** pubblica invitando i Dipendenti, i Cittadini, le Associazioni, le Organizzazioni, le Imprese ed Enti a presentare eventuali proposte, suggerimenti e/o osservazioni di cui l'Amministrazione potesse tener conto in vista della redazione del **"Piano integrato di attività ed organizzazione 2025-2027- Sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza"** nell'ambito del quale, confluisce il Piano Triennale di Prevenzione Corruzione e Trasparenza (PTPCT).

## 11. CONTROLLO DI GESTIONE

Le attività svolte dalla UOC Controllo di Gestione (CdG) sono riconducibili alle seguenti macroaree:

### Programmazione, pianificazione e controllo direzionale

- Elaborazione di reportistica gestionale a supporto della Direzione Strategica.
- Supporto alla predisposizione di atti programmatici e di rendicontazione in coerenza ai provvedimenti di programmazione regionale.
- Supporto alla programmazione interna.

### Efficientamento gestionale delle procedure interne

- Ottimizzazione dei processi e delle procedure finalizzati al potenziamento delle attività di pianificazione e controllo direzionale.
- Attività di Data Quality.

### Benchmarking e best practices

Si evidenziano di seguito le principali attività relative all'anno 2024 per le diverse macroaree sopra esposte.

### Programmazione, pianificazione e controllo direzionale

- **Elaborazione di reportistica gestionale a supporto della Direzione Strategica**
  - ✓ Elaborazione reportistica analisi delle attività delle sale operatorie periodo 2019-2023 congiuntamente alla U.O.C. Programmazione, alla U.O.S.I.D. Outpatient e liste di attesa, e al Dirigente area di Staff sanitaria. Tale reportistica presenta un'analisi degli interventi per anno, mese e per sala operatoria ed è stata integrata, inoltre, con i dati relativi all'attività ordinaria e diurna, e con un focus sulla casistica chirurgica. Al fine di consentire un'analisi più dettagliata della casistica e degli interventi effettuati nel 2023, sono stati considerati anche i dati relativi agli esercizi 2019 (pre-COVID), 2020, 2021 e 2022. Il CdG ha predisposto presentazioni con i principali parametri rilevati di supporto agli incontri ad hoc con i diversi attori coinvolti al fine di identificare aree di ottimizzazione.
  - ✓ Elaborazione Reportistica gestionale 2023 vs. 2022 in collaborazione con la U.O.C. Programmazione e il Dirigente di Staff di Direzione Sanitaria: progettazione e sviluppo della reportistica gestionale preliminare per il Totale Azienda, per Dipartimento e per Unità Operativa per l'anno 2023 confrontato con il 2022 con l'obiettivo di:
    - fornire dati gestionali per CdR.Dipartimento, al fine di identificare possibili aree di ottimizzazione e come supporto al processo di negoziazione degli obiettivi di Budget;
    - supportare il controllo costante dei costi per CdR.La reportistica è stata elaborata già in ottica di Balanced Scorecard e consentirà successivamente di elaborare un sistema di valutazione bilanciato di indicatori, economici e non, correlati tra loro. Per alcuni parametri sono state effettuate analisi dei

## AORN Santobono-Pausilipon

---

principali indicatori del 2023 confrontati con il 2019 (anno pre-COVID), il 2020, il 2021 ed il 2022.

La reportistica è così articolata:

- **Parte I:** sintesi a Totale Azienda e per Dipartimento dei principali fenomeni analizzati relativi ad attività, ricavi e costi e focus specifici sugli:
  - Obiettivi del Direttore Generale
  - Pronto Soccorso
  - Sale operatorie
- **Parte II:** Reportistica per CdR.Dipartimento elaborata con i seguenti livelli di informazioni, ovvero:
  - Attività, indicatori, Ricavi e costi diretti considerati
  - Focus personale articolato per profilo: risorse medie, Full Time Equivalent (FTE) costi con il dettaglio relativo agli straordinari, ai progetti e alle prestazioni aggiuntive, e KPI's
- ✓ Elaborazione analisi ore di straordinario e progetto area comparto anno 2023 e confronto con il 2021 ed il 2022: analisi di sintesi e di dettaglio relativa alle ore di straordinario e di progetto del personale di comparto, al fine di facilitare il monitoraggio. L'analisi è articolata per l'area infermieristica, l'area tecnico sanitaria, per gli OSS e per il comparto amministrativo, tecnico e professionale.
- ✓ Reportistica trimestrale attività, principali parametri e indicatori 2024 vs 2023: Il CdG congiuntamente alla UOC Programmazione e al Dirigente di Staff Direzione Sanitaria ha elaborato una reportistica con le informazioni più significative sull'attività erogata, corredata anche da dashboard. Tale reportistica costituisce uno strumento estremamente fruibile dai clinici e quindi particolarmente significativo per il monitoraggio e la rendicontazione dell'attività svolta verso gli obiettivi assegnati. Il CdG ha partecipato agli incontri effettuati trimestralmente organizzati per ogni Dipartimento e per le UUOO afferenti al fine di identificare aree e processi da ottimizzare.
- Supporto alla predisposizione di atti programmatici e di rendicontazione in coerenza ai provvedimenti di programmazione regionale
- ✓ Elaborazione congiuntamente alla U.O.C. Programmazione, al Dirigente di Staff area Sanitaria e al Responsabile SDO per la relazione attività sanitaria IV trimestre 2023, totale anno 2023, trimestri 2024: reportistica di sintesi e di dettaglio relativa ai dati di attività assistenziale ed ai principali KPI'S del 2023 e dei trimestri del 2024 relativi al regime di ricovero ordinario e diurno, al Pronto Soccorso e alle prestazioni Ambulatoriali;
- ✓ Supporto alla U.O.C. GRU, congiuntamente alla U.O.C. Programmazione, all'elaborazione del Piano triennale del fabbisogno di personale - PTFP 2022-2024 e PTFP provvisorio 2023-2025: elaborazione del Piano di fabbisogno di personale, in ottemperanza a vincoli e parametri dettati dal limite di spesa stabilito dalla Legge n.191.2009 (-1,4% della spesa del personale del 2004) e della DGRC n°546 del 25 10 2022 avente ad oggetto integrazione e rimodulazione budget di spesa del personale delle aziende sanitarie della Campania.
- ✓ Referente "Adozione delle linee guida della metodologia regionale uniforme di controllo

## AORN Santobono-Pausilipon

---

di gestione” DCA 67.2019 e predisposizione delle relazioni e delle informazioni per le chiusure trimestrali 2024 CE-SP: relazione sullo stato di adozione delle linee guida della metodologia regionale uniforme di controllo di gestione di cui al DCA 67.2019 nell’ambito delle verifiche regionali trimestrali CE e SP.

- ✓ Supporto alla U.O.C.GEF per l’elaborazione dei:
  - Modello CP Ucraina 2022 e IV trimestre 2023
  - Analisi serie storica Modello LA
  - Elaborazione del modello CP 2023
- ✓ Gestione del piano dei Centri di costo (CdC) e di Responsabilità (CdR) ed elaborazione e transcodifica del nuovo Piano dei CdC- CdR. Con deliberazione del Direttore Generale n.495 del 04 luglio 2023, l’AORN ha deliberato il nuovo l’Atto aziendale di diritto privato, parzialmente integrato e modificato dalla Delibera del Direttore Generale n. 512 del 01 agosto 2024. Il CdG ha proceduto, pertanto, ad adeguare il Piano dei Centri di Costo (CdC) e di Responsabilità (CdR) in conformità al nuovo assetto organizzativo aziendale coerentemente con le delibere sopracitate. Il CdG ha elaborato, altresì, un file di transcodifica dei CdR e dei CdC precedenti rispetto al nuovo Piano al fine di assicurare continuità, confrontabilità e congruenza dei dati nei sistemi, preservando al tempo stesso i dati storici. Nel file di transcodifica sono stati inseriti anche i CRIL (Centri di rilevazione Regionale).  
Si evidenzia, inoltre, che il CdG ha proceduto in corso d’anno ai diversi aggiornamenti relativi al Piano dei CdC e CdR.

- **Supporto alla programmazione interna**

- ✓ Supporto alla Direzione Strategica per la predisposizione della documentazione relative:
  - alle linee strategiche 2024-2026 riportate nel Piano integrato attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2024-2026
  - alle linee strategiche 2025-2027 riportate nel P.I.A.O. 2025-2027
- ✓ Predisposizione congiuntamente alla UOC Programmazione delle schede di budget 2024 attraverso la Balanced Scorecard (BSC) e partecipazione al processo di negoziazione: Alla luce della revisione del processo di budget sono state elaborate le relative schede in ottica di BSC per ogni UO dell’azienda e per Dipartimento che sono state condivise e negoziate in appositi incontri con gli attori coinvolti.
- ✓ Supporto alla U.O.C. Programmazione per la redazione della documentazione sull’attività sanitaria riportata nel P.I.A.O. 2025-2027
- ✓ Partecipazione al gruppo di lavoro sulla riorganizzazione connessa all’attivazione delle nuove RMN PO Pausilipon e PO Santobono e relativo sviluppo del fabbisogno del personale: partecipazione ai diversi incontri sul tema ed elaborazione delle attività di propria competenza tese all’attivazione delle nuove RMN.
- ✓ Supporto per l’elaborazione del piano per la delocalizzazione di specifiche attività c.o altra struttura, attraverso:
  - elaborazione del piano di fabbisogno di personale incrementale per UO e per i diversi profili,
  - analisi degli aspetti gestionali
  - proposta del piano dei CDC.CDR
- ✓ Elaborazione Piano di fabbisogno di personale – base business ed effetti

## AORN Santobono-Pausilipon

---

delocalizzazione c.o altra struttura in collaborazione con la UOC Programmazione ed il Dirigente area di Staff Strategica in base alle indicazioni contenute nelle diverse relazioni tecnico-sanitarie.

- ✓ Elaborazione congiuntamente alle UUOO GRU e GEF delle analisi e della Reportistica di monitoraggio del tetto di spesa del personale
- ✓ Elaborazione del fabbisogno interno di personale ad hoc per specifiche UUOO

### Efficientamento gestionale delle procedure interne

Ottimizzazione dei processi e delle procedure finalizzati al potenziamento delle attività di pianificazione e controllo direzionale

- ✓ Revisione del processo di budget e strutturazione balanced scorecard e relativi macro-obiettivi. Al fine di predisporre un modello multidimensionale per la misurazione e valutazione della performance di un'Azienda Ospedaliera complessa come l'A.O.R.N., nel 2024 il CDG ha proposto l'utilizzo della metodologia della Balanced scorecard (BSC). Le quattro prospettive classiche del modello BSC sono state riviste dal CDG al fine di renderle più aderenti alla realtà sanitaria e sono state interconnesse trasversalmente alle linee strategiche. Le differenti prospettive sono state articolate in "aree" di valutazione, attraverso cui misurare e valutare la performance organizzativa nel suo complesso, e declinate per le UU.OO. Su tali basi sono stati sviluppati i macro-obiettivi alla base del processo di budget per l'anno 2024.
- ✓ Ottimizzazione monitoraggio processi e rendicontazione attraverso:
  - revisione reportistica attività e principali KPI's: Il CdG, congiuntamente alla UOC Programmazione, al Dirigente area di staff e al Referente SDO, ha rivisto e rielaborato i form ed i contenuti della reportistica in oggetto che è stata emessa trimestralmente con la finalità di:
    - rendere più fruibili le informazioni più significative ai clinici e ai diversi attori coinvolti anche attraverso l'elaborazione di dashboard
    - ottimizzare il monitoraggio degli obiettivi di Budget dell'area sanitaria, utilizzando, inoltre, i principali Key Performance Indicators (KPI)
    - agevolare le analisi tese all'individuazione di azioni per l'ottimizzazione dei processi
  - revisione reportistica gestionale. Il CdG ha rivisto e rielaborato la Reportistica gestionale integrandone le informazioni rispetto agli anni precedenti, per ottimizzare e semplificare il confronto tra i diversi parametri per ogni UO, con l'obiettivo di:
    - fornire dati gestionali preliminari per Centro di Responsabilità (CdR). Dipartimento, al fine di identificare possibili aree di ottimizzazione;
    - supportare il processo di negoziazione degli obiettivi di Budget;
    - consentire il controllo costante dei ricavi e dei costi per CdR e dei principali obiettivi di budget.
- ✓ Progetto pilota regionale DW.BI.BO compliant con il DCA 67 del 30.08.2019 avente ad

## AORN Santobono-Pausilipon

---

oggetto "Linee guida per l'implementazione della metodologia regionale uniforme di controllo di gestione". L'AORN ha inserito all'interno di uno specifico progetto, lo sviluppo e l'implementazione di un Data Warehouse e di strumenti di Business Intelligence, finalizzati all'implementazione del modello unico regionale del controllo di gestione aziendale, compliant con quanto previsto dal DCA 67.2019, con l'obiettivo di dotarsi di strumenti che consentano all'azienda di avere un maggiore presidio del patrimonio informativo, al fine di poter disporre tempestivamente delle informazioni quantitative e qualitative necessarie per interpretare i fenomeni gestionali e indirizzare eventuali scelte strategiche utili al governo dell'AORN. Si evidenzia quanto segue:

- il progetto, in una prima fase, si è focalizzato sulla raccolta dei requisiti specifici per la strutturazione di report, dashboard e per la reportistica gestionale propria dell'azienda con particolare riferimento all'attività ospedaliera, alle variabili produttive e agli indicatori di monitoraggio, coerentemente con quanto previsto dal DCA 67.2019
- per procedere al passaggio in ambiente di produzione l'Azienda ha aderito, con Delibera n. 230 del 11 aprile 2022, al Contratto Quadro Consip "SPC Cloud Lotto 1 – Servizi di Cloud Computing" per l'acquisizione dei servizi necessari all'adeguamento dei sistemi informativi in ambiente cloud.

Al fine di rendere fruibile ed operativo il sistema, sono attualmente in corso le attività di fine tuning e di integrazione dell'intera reportistica e delle Dashboard prodotte.

In attesa del completamento delle implementazioni del sistema di Data Warehouse e degli strumenti di Business Intelligence, il debito informativo previsto dal DCA n. 67 del 30.08.2019 è stato predisposto tramite gli strumenti attualmente in uso.

✓ AUDIT Procedura A4.2 Apertura e chiusura Centri di costo e responsabilità e follow up.

- **Attività di Data Quality**

✓ definizione e verifica dell'area gestionale dei sistemi informativi focus Pronto Soccorso. Al fine di ottimizzare il monitoraggio dei principali indicatori dell'attività erogata dal Pronto Soccorso il CdG, attraverso l'utilizzo un sistema di Business Intelligence (BI), ha fornito supporto per la raccolta, l'analisi e la visualizzazione dei dati di interesse, all'interno di cruscotti costantemente aggiornati, flessibili e personalizzabili in base alle esigenze di analisi. L'elaborazione degli indicatori è stata strutturata con la collaborazione dei clinici referenti del Pronto soccorso

✓ Verifica dei dati e definizione della reportistica, congiuntamente alla U.O.C. GRU, del sistema informativo Sigma HR: analisi rispetto all'attuale reportistica e alla verifica del debito informativo verso la regione (Decreto 53 e 55.2019).

- **Benchmarking e best practices**

- ✓ Partecipazione IV EDIZIONE Progetto di ricerca-alta formazione "Progetto Bussola Determinazione.analisi dei costi aziendali Creazione dell'osservatorio costi Elaborazione standard per output", in collaborazione con lo Studio Pasdera e Network Italiano Sanitario (N.I.San.)

Obiettivi principali del “Progetto Bussola”, a cui si è già partecipato nelle precedenti edizioni, sono:

- rilevare i dati economici e di attività ed elaborare i costi sostenuti per gli output sanitari (in particolare quelli riguardanti gli episodi di ricovero) per l’anno 2023, mediante l’analisi organizzativo-gestionale (health activity costing) di ogni unità di diagnosi e cura;
- determinare, sulla base dei risultati di quanto sopra evidenziato, degli standard tecnico-economici per output (per regime di ricovero, DRG, fascia di età, procedura chirurgica principale) e per fattore produttivo (ad esempio personale, farmaci) e macro-attività;
- usufruire del sistema denominato Compass Clinical Costing (3C), mediante piattaforma CLOUD, in grado di impiegare i dati informativi aziendali attraverso opportuni indicatori gestionali decisionali.

Si evidenzia la partecipazione anche al progetto “Workload del personale”, strettamente collegato al Progetto Bussola sopra menzionato.

Obiettivo principale di tale progetto è la determinazione degli standard relativi ai workload (fabbisogno di risorse umane), specificatamente costruiti per il mondo pediatrico, sulla base:

- delle attività (degenza, sala operatoria, specialistica ambulatoriale, pronto soccorso);
- delle prestazioni (tipologia ricoveri, interventi chirurgici, prestazioni ambulatoriali, accessi PS);
- della specificità dei pazienti (diagnosi di dimissione, fascia di età, ecc.).

Il CdG ha inoltre partecipato al Convegno N.I.San. “Sostenibilità del SSN: nuovi scenari e nuovi strumenti” 18-19 novembre 2024.

- ✓ Partecipazione alla III edizione del progetto “Community of practice per esperti in pianificazione e controllo in sanità” - Centro di Ricerche e Studio in Management Sanitario (CERISMAS), con l’Università Cattolica del Sacrocuore e la Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta. La partecipazione al progetto persegue i seguenti obiettivi:

- diffondere conoscenza e best practice tra i membri della Comunità per trasferirne l’applicazione a livello organizzativo;
- sviluppare le competenze dei professionisti che aderiscono alla Comunità, far emergere nuovi indirizzi strategici e soluzioni innovative e concrete a problemi organizzativi.

Nel corso del progetto “Community of practice per esperti in pianificazione e controllo in sanità”, il CdG di questa AORN ha partecipato inoltre a laboratori ed attività di Benchmarking, in particolare:

- *Laboratori Benchmarking Dimensionamento Organici* – UO Ortopedia e UUOO Radiologia, con i seguenti obiettivi:
  - analisi dei processi;
  - identificazioni best practice;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- definizione del fabbisogno di personale per le UUOO oggetto di analisi.
- *Laboratorio “La misurazione della performance delle aree di staff”*, focalizzata sulla UOC ICT, con l’obiettivo di Individuare un modello logico per rappresentare e valutare le performance delle aree di staff amministrative sanitarie (strategic vs operational focus, input-process-output focus, stakeholder focus)
- *Analisi di benchmarking della gestione dei flussi dei pazienti al Pronto Soccorso*, con i seguenti *obiettivi*:
  - costruire, a partire dai dati forniti dalle aziende associate al CERISMAS, un cruscotto di indicatori;
  - creare un tavolo di lavoro per diagnosticare e confrontare le criticità nella gestione dei flussi di pazienti in PS;
  - fornire spunti di riflessione riguardo all’efficacia di diverse soluzioni logistico-organizzative innovative, sperimentate dalle Aziende nel recente periodo.

I risultati del Progetto sono di supporto anche alla definizione di standard di riferimento per il controllo della logistica del paziente a beneficio di possibili future iniziative a livello aziendale.

Gli outcome emersi dai progetti effettuati in collaborazione con il CERISMAS ed il N.I.San. hanno fornito a questa AORN dati rilevanti per il benchmark e per processi di ottimizzazione, oltre a favorire la creazione di reti professionali interaziendali che consentono la condivisione di best practice.

- ✓ elaborazione e predisposizione dei risultati della Survey effettuata per il CdA dell’Associazione Ospedali Pediatrici Italiani (AOPI) del 17-18 ottobre 2024.

## 12. PROCEDURE RELATIVE AL TRATTAMENTO E TUTELA DELLA PRIVACY

Nell'ottica di contribuire al consolidamento della compliance aziendale rispetto alla normativa privacy e nella convinzione che l'attenzione per il rispetto della privacy nella raccolta, custodia e gestione trasparente e sicura dei dati personali contribuisce a consolidare l'affidabilità dell'A.O., anche nel corso del 2024, è proseguita la progressiva espansione della funzione di consulenza e di interlocuzione, anche esterna, in ordine ai profili di applicazione della normativa sulla protezione dei dati personali.

Il Registro Unico delle Attività di Trattamento, istituito nel gennaio 2020 a norma dell'art. 30 del regolamento UE 2016.679, quale documento contenente le principali informazioni relative alle attività di trattamento svolte dalle unità operative, è stato aggiornato coerentemente all'assetto organizzativo, come disegnato dall'Atto Aziendale con DDG 495 del 04.07.2023 e precisato con successiva DDG 512 del 01.08.2024.

La revisione di tutti i processi censiti è frutto dell'attività di monitoraggio periodico delle informazioni iscritte nel registro, svolta dal DPO con l'obiettivo di verificare la completezza e coerenza della descrizione dei trattamenti inseriti, a presidio della riservatezza e a supporto del Titolare nell'individuazione di soluzioni operative e promozione di correttivi idonei a scongiurare il rischio di comportamenti scorretti.

Tale attività ha messo in evidenza un graduale aumento della completezza delle informazioni per effetto della precisazione degli elementi descrittivi obbligatori e della costante attività di sensibilizzazione dei Direttori e.o Responsabili delle varie unità operative aziendali nel censimento delle annotazioni di competenza, con conseguente incremento della qualità del patrimonio informativo del Registro.

Nel rispetto del principio di accountability ed allo scopo di mitigare i rischi connessi alla inadeguatezza dei flussi informativi, è stato, inoltre, messo a punto un percorso di monitoraggio dei Data Processing Agreement, formalizzati in occasione di studi osservazionali e.o sperimentali nell'ambito dei quali la A.O. ha figurato in veste di promotore o, il più delle volte, di centro di sperimentazione.

Nello specifico, anche alla luce della delibera del Garante del 9 maggio 2024, riguardante le regole deontologiche per i trattamenti di dati personali a fini statistici e di ricerca scientifica, nei cui ambiti l'informativa agli interessati sul trattamento dei dati può comportare la rivelazione di notizie ( concernenti la conduzione dello studio) la cui conoscenza potrebbe arrecare un danno materiale o psicologico agli interessati stessi, è stata omogeneizzata, e formalmente condivisa con il Direttore della U.O. Ricerca Traslazionale e con l'ufficio locale del Comitato Etico, tutta la documentazione giuridica da utilizzare in caso di studi osservazionali e di studi sperimentali.

Il superamento della frammentarietà e disomogeneità di documentazione ha consentito di ridurre significativamente le osservazioni rilievi da parte del Comitato Etico Territoriale in occasione della presentazione di protocolli di studio o di ricerca sperimentale.

L'attività consultiva in numerosi casi ha riguardato la conformità di accordi o protocolli, da perfezionarsi con soggetti pubblici per lo svolgimento di compiti istituzionali, rispetto ai ruoli privacy rivestiti dai contraenti e, più in generale, alla cornice di regolazione del trattamento di dati personali.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

La A.O. Santobono Pausilipon ha perfezionato, nel corso del 2024, complessivamente n. 114 convenzioni interaziendali, per la maggior parte delle quali è stato sollecitato il parere del DPO.

Si citano di seguito alcune convenzioni più significative per i profili di propria competenza:

-la convenzione con il Dipartimento di Sanità Pubblica della facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi Federico II di Napoli per l'attività di sorveglianza sanitaria;

-la convenzione relativa alla costituzione presso il P.O. Santobono di una unità di ricerca dell'Istituto di Cristallografia del CNR finalizzata allo studio e reciproca collaborazione per lo sviluppo di metodiche per l'utilizzo di tecniche di reverse engineering ed additive manufacturing in medicina e relativo utilizzo nella pratica clinica;

-l'accordo di contitolarità del trattamento dei dati personali, ai sensi dell'art. 26 del Regolamento (UE) 2016.679, con la Fondazione IRCCS "Casa sollievo della Sofferenza" – Opera di San Pio da Pietrelcina, per la condivisione di un percorso assistenziale finalizzato all'erogazione della Total Body Irradiation quale parte integrante della terapia di preparazione al trapianto di cellule staminali emopoietiche riservata ai pazienti affetti da emopatia maligna o anemia aplastica severa;

-l'accordo quadro e conseguente accordo attuativo con l'IRCCS Fondazione G. Pascale per l'attivazione di un protocollo operativo finalizzato alla conduzione congiunta di studi di fase 1 nei confronti di pazienti oncologici in età pediatrica.

Il 2024, inoltre, ha sancito il consolidarsi della necessaria interazione del sistema ICT e dell'assetto privacy sul presupposto della conoscenza effettiva degli scenari aziendali nei quali il rischio di incidente informatico coesiste nella maggior parte dei casi con quello di violazione dei dati personali.

La complessità della tecnologia digitale e l'intensificarsi del ricorso alla gestione delle informazioni mediante cloud hanno reso sempre più difficile proteggere adeguatamente i dati personali: l'attività di consulenza e sorveglianza del DPO ha, chiaramente, accompagnato la progressiva transizione digitale dei processi del settore pubblico con focus sui rischi collegati alla delocalizzazione e all'internazionalizzazione delle attività.

Accogliendo le raccomandazioni del Comitato Europeo per la protezione dei dati (Statement 1.2023 del 18 luglio 2023) è stata posta particolare attenzione alla predisposizione di adeguati accordi di nomina degli operatori economici, fornitori di servizi comportanti attività di trattamento dati tramite l'utilizzo di applicativi e software informatici, come responsabili e.o sub responsabile esterni, nonché al rispetto delle disposizioni e strumenti che a norma del Capo V del GDPR legittimano il trasferimento dei dati personali extra SEE.

Si citano, al riguardo, la redazione degli accordi con la società Polo Strategico Nazionale, nell'ambito delle concessioni di cui alla Convenzione PSN spa - ID 2023-0000006854100630-PPdF-P1R1 e 2023-0000006854100630-PPdF-P4R1 - relative al progetto di migrazione su cloud PSN delle applicazioni e dati critici e al Progetto di accoglienza volto all'implementazione di soluzioni afferenti alla sanità elettronica e strutture di trattamento, mettendo a disposizione un bouquet di servizi rivolti all'accoglienza dei pazienti e parenti ed in grado di fornire informazioni attraverso sistemi digitali.

### 13. PERCORSI ATTUATIVI DELLA CERTIFICABILITÀ

In ottemperanza alle disposizioni di cui alla DGRC n.555 del 10.10.2023, con la quale è stato approvato il bilancio di esercizio 2022 e, altresì, ribadito di ultimare il percorso attuativo di certificabilità (come già impartito con precedente DGRC 478 del 04.11.2021), la A.O., come attestato con nota prot. 20881 del 07.10.2024, ha concluso alla data del 31.12.2023 il piano di azione assegnato con DGRC n. 535 del 27.11.2020.

Nondimeno, alla data del 31.12.2024, anche a seguito della disamina delle criticità emerse nel corso degli audit svolti, sono state efficientate le procedure di seguito indicate ed, altresì, perfezionata la procedura < Ciclo di chiusura del bilancio > ad implementazione del percorso avviato:

AREA	Codice PROCEDURA	TITOLO PROCEDURA	Revisione	Data Adozione
Aziende	A4.3	<i>"Reclutamento del personale"</i>	A	04 gennaio 2024
Debiti e costi	I6.1.1	<i>"Acquisizione e pagamento dei beni di consumo ad esclusione dei beni infungibili e dei beni della centrale acquisti regionale So.Re.Sa. Spa"</i>	A	16 febbraio 2024
Immobilizzazioni	D2.1.1	<i>"Dismissione delle immobilizzazioni ad eccezione delle attrezzature biomediche"</i>	A	10 aprile 2024
Immobilizzazioni	D1.1	<i>"Gestione e ammortamento dei beni patrimoniali soggetti a collaudo"</i>	A	16 aprile 2024
Ciclo Attivo	H.4.1	<i>"Donazioni vincolate ad investimenti e non"</i>	A	09 luglio 2024
Aziende	A5.1	<i>"Raccolta e condivisione rilievi Regione e Collegio Sindacale"</i>	A	12 agosto 2024
Aziende	A3.1	<i>"Ciclo di chiusura del bilancio"</i>		04 ottobre 2024
Immobilizzazioni	D2.1.1	<i>"Dismissione delle immobilizzazioni ad eccezione delle attrezzature biomediche"</i>	B	27 novembre 2024

Tab. 57. Elenco procedura PAC adottate revisionate nel 2024

In un'ottica di crescita continua della qualità dei processi aziendali, l'anno 2024, è stato incentrato sull'attività di Internal Auditing, intesa, come da definizione fornita dalla associazione italiana Internal Auditors, quale "attività indipendente e obiettiva di assurance e consulenza, finalizzata al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione".

L'obiettivo della funzione è di fornire un supporto al fine di individuare gli strumenti di analisi per un costante miglioramento di efficacia ed efficienza di gestione nonché un sostegno a tutte le unità operative, per un corretto adempimento delle rispettive responsabilità (ruolo consultivo propositivo, rivolto a favorire l'individuazione di opportunità di miglioramento, in coerenza con gli obiettivi istituzionali).

Trattandosi, poi, di una funzione di verifica indipendente, essa svolge un ruolo complementare a supporto delle attività del RPCT nel monitoraggio dei processi classificati nella mappatura come a rischio alto o medio alto.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2024, sono stati condotti gli audit, finalizzati a verificare la rispondenza dei processi ai requisiti minimi definiti dalla normativa e l'efficacia dei controlli, relativamente alle procedure operative indicate nella tabella di seguito. Inoltre, in ottemperanza alla disposizione prode n. 20018 del 26.09.2024, il processo

## AORN Santobono-Pausilipon

relativo alla corretta rilevazione contabile delle giacenze del magazzino di reparto (descritto nella Procedura E.1.1) è stato oggetto di audit, presso nove Unità Operative).

L'attività di verifica, espletata avvalendosi di apposite check list redatte sulla base di

AREA	Codice PROCEDURA	TITOLO PROCEDURA	DATA CRONOPROGRAMMA AZIENDALE	Data Audit	OWNER DEL PROCESSO
Immobilizzazioni	D1.1	<i>"Gestione e ammortamento dei beni patrimoniali soggetti a collaudo"</i>	Febbraio 2024	15 febbraio 2024	UOC Gestione Economica e Finanziaria
Debiti e Costi	I6.2	<i>"Gestione prestazioni afferenti alle convenzioni occasionali tra aziende sanitarie in SIAC"</i>	Aprile 2024	30 aprile 2024	UOC Affari Generali
Aziende	A5.1	<i>"Raccolta e condivisione rilievi Regione e Collegio Sindacale"</i>	Giugno 2024	19 -20 Giugno 2024	UOC Affari Generali UOSID Segreteria Generale
Debiti e costi	I5.1	<i>"Gestione e rilevazione trattamenti economici, previdenziali e fiscali"</i>	Settembre 2024	12 settembre 2024	UOC Gestione Risorse umane UOC Gestione Economica e Finanziaria
Immobilizzazioni	D2.1.2	<i>"Dismissione e fuori uso attrezzature biomediche"</i>	Ottobre 2024	25 Ottobre 2024	UOC ICT
Immobilizzazioni	D2.1.1	<i>"Dismissione delle immobilizzazioni ad eccezione delle attrezzature biomediche"</i>	Ottobre 2024	29 Ottobre 2024	UOC ICT
Debiti e costi	E1.1	<i>"Gestione del ciclo di magazzino"</i>	Ottobre 2024	17 Ottobre	UO Cardiologia
				17 Ottobre	UO Patologia clinica
				25 Ottobre	UO Neurologia
				25 Ottobre	UO Terapia intensiva Neonatale
			25 Ottobre	UO Pneumologia UTSIR e Riabilitazione Respiratoria	
			Novembre 2024	11 Novembre	UO Chirurgia Pediatrica
				11 Novembre	UO Ortopedia
				11 Novembre	UO Otorino
22 Novembre	UO Patologia Clinica				
Ciclo Attivo	G3.1	<i>"Gestione di Tesoreria e Cassa"</i>	Novembre 2024	8 Novembre 2024	UOC Gestione Economica e Finanziaria
Aziende	A4.2	<i>"Apertura e chiusura del Piano dei centri di costo e di responsabilità"</i>	Dicembre 2024	10 Dicembre	UOC Controllo di Gestione

Tab. 58. Elenco Audit eseguiti nel 2023

## AORN Santobono-Pausilipon

---

indicatori analoghi alla verifica straordinaria delle procedure amministrativo contabili di cui al DM 18.01.2011, è stata condotta con approccio proattivo al fine di favorire nuove riflessioni per una costante manutenzione e aggiornamento delle procedure adottate anche in previsione del superamento dell'implementazione funzionale delle stesse.

A completamento dell'attività è stato trasmesso il rapporto di audit approvato: laddove sia stata riscontrata l'esigenza di azioni/misure correttive da parte dell'owner del processo sono stati, altresì, concordati i tempi di realizzazione e, eventualmente, previsti audit di follow up.

## 14. RISK MANAGEMENT

La legge di conversione 189.2012 del D.L. 158.2012 (legge Balduzzi) all'art. 3-bis, aveva già previsto l'obbligo per le aziende sanitarie di analizzare e studiare i rischi relativi alla propria attività, adottando le necessarie soluzioni per la gestione dei medesimi, per la prevenzione del contenzioso e la riduzione degli oneri assicurativi.

A conferma di quanto sopra, l'art. 27, comma 1-bis, del Decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari" come convertito, con modifiche, dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114 (legge Gelli) ha previsto l'obbligo, per ciascuna azienda del Servizio sanitario nazionale (SSN), ciascuna struttura o ente privato operante in regime autonomo o accreditato con il SSN nonché ciascuna struttura o ente che, a qualunque titolo, renda prestazioni sanitarie a favore di terzi "di dotarsi di copertura assicurativa o di altre analoghe misure per la responsabilità civile verso terzi (RCT) e per la responsabilità civile verso prestatori d'opera (RCO), a tutela dei pazienti e del personale".

In ossequio alle precitate disposizioni, stante l'approssimarsi della scadenza del contratto di assicurazione allora già in essere (30.09.2012) l'AORN, ha provveduto ad esperire una serie di procedure ad evidenza pubblica finalizzate alla aggiudicazione di un nuovo servizio di copertura assicurativa (DDG 253 del 29.6.2012; DDG 380 del 7.8.2014 - modificata con DDG 542 del 17.12.2014 - e poi con DDG 256 del 26.6.2015).

In considerazione dell'esito negativo di tutte le predette procedure (gare andate deserte per assenza di offerte economiche) tenuto conto della necessità di dovere adempiere all'obbligo di assumere le urgenti misure per la responsabilità civile verso terzi e operatori (RCT.RCO), l'AORN ha adottato un meccanismo, tutt'ora in essere, di gestione dei sinistri occorsi nell'esercizio delle attività istituzionali aziendali connessi a responsabilità civile verso terzi (RCT) e responsabilità civile verso prestatori d'opera (RCO) - in regime di cd. "**self-insurance**" (autoassicurazione).

Tale meccanismo ha consentito da un lato di sopperire alla cronica carenza di imprese sul mercato assicurativo (sostanzialmente causata dall'aumento esponenziale del contenzioso sanitario e conseguentemente dei premi di polizza, e dalla contestuale, conseguente riduzione dell'offerta dei servizi assicurativi) e dall'altro di favorire il contenimento della spesa per premi di polizza, spesso particolarmente esosi e pregiudizievoli, in termini di impatto economico.

E difatti, tra gli obiettivi dell'autoassicurazione, oltre alla già citata riduzione della spesa per premi (risparmio quota costo utile d'impresa 10%, Iva 22%, costi di gestione 10%), rientrano la gestione diretta delle politiche di liquidazione sinistri, lo sviluppo di competenze tecniche specifiche del settore, in precedenza prerogativa delle Compagnie assicuratrici, e, non da

## AORN Santobono-Pausilipon

ultimo, la maggiore consapevolezza della correlazione fra gestione del rischio clinico e le ricadute economico finanziarie sul bilancio dell'Ente.

Si riporta di seguito la tabella degli accantonamenti e degli utilizzi del fondo degli ultimi dodici anni ove si evidenzia un utilizzo del fondo pari al 21,06%. Gli accantonamenti sono stati quasi sempre eseguiti sulla base dei millesimali offerti con l'ultima procedura di gara aggiudicata pari al 22,19 per mille del costo del personale.

Anno	FondoRischiAnnoX-1	FondoRischiAnnoX	Accantonamenti	Utilizzi
2011	2.016.000,00	<b>3.268.000,00</b>	1.315.000,00	63.000,00
2012	3.268.000,00	<b>5.660.000,00</b>	2.605.000,00	213.000,00
2013	5.660.000,00	<b>6.312.379,82</b>	1.424.000,00	771.620,18
2014	6.312.379,82	<b>9.012.379,82</b>	2.700.000,00	0,00
2015	9.012.379,82	<b>9.172.894,58</b>	1.000.000,00	839.485,24
2016	9.172.894,58	<b>10.761.686,58</b>	1.588.792,00	0,00
2017	10.761.686,58	<b>14.980.299,36</b>	4.218.612,78	0,00
2018	14.980.299,36	<b>16.210.386,79</b>	1.617.549,00	387.461,57
2019	16.210.386,79	<b>17.356.472,02</b>	1.700.938,00	554.852,77
2020	17.356.472,02	<b>19.123.814,02</b>	1.843.951,00	76.609,00
2021	19.123.814,02	<b>20.827.217,02</b>	1.927.090,00	223.687,00
2022	20.827.217,02	<b>20.918.379,65</b>	2.034.458,00	1.943.295,37
<b>TOTALE</b>			<b>23.975.390,78</b>	<b>5.073.011,13</b>

Tab. 59. Accantonamenti ed utilizzi ultimi 12 anni dell'Azienda

### GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO

L'AORN è impegnata a promuovere la sicurezza delle cure per i pazienti e per l'organizzazione al fine di applicare e valutare le iniziative volte a identificare, analizzare e prevenire i rischi nelle diverse attività assistenziali.

La gestione del rischio clinico rappresenta uno degli strumenti fondamentali a tradurre concretamente le criticità che risultano dall'analisi degli eventi avversi in azioni di miglioramento volte a garantire:

- l'affidabilità e la qualità delle cure Aziendali;
- la migliore comunicazione e relazione tra professionisti, amministratori e cittadini;
- un maggiore coinvolgimento e responsabilizzazione degli operatori anche sulle risorse

## AORN Santobono-Pausilipon

---

economiche e sui costi connessi al complesso dei rischi mediante la prevenzione del contenzioso.

L'Azienda è impegnata a promuovere la sicurezza nelle strutture sanitarie e a prevenire. A tali fini è stata istituita in Azienda l'**UOSID Rischio Clinico** cui è affidata la seguente mission: evitare o mitigare i potenziali esiti indesiderati e danni per i pazienti e gli operatori sanitari tramite l'identificazione dei rischi potenziali legati alle cure erogate, la comprensione dei fattori che influenzano gli eventi, l'apprendimento per i singoli e l'organizzazione da lezioni derivate da eventuali eventi avversi, l'applicazione di azioni per prevenire la ricorrenza degli eventi.

In particolare, vengono garantite le seguenti attività:

- promuovere un efficace sistema di gestione del rischio clinico, anche attraverso l'individuazione di azioni correttive per la riduzione degli eventi avversi e lo sviluppo di buone pratiche per la sicurezza degli utenti;
- favorire lo sviluppo di modelli organizzativi atti a prevenire il rischio clinico e a migliorare il livello di sicurezza;
- sviluppare sistemi di monitoraggio della sicurezza e di gestione del rischio clinico, attivando gli strumenti (analisi reattiva e analisi pro-attiva) di gestione del rischio clinico secondo logiche di priorità ed adottando un approccio sistemico, che comprende lo studio degli errori, la identificazione ed il controllo delle circostanze e dei fattori che possono facilitare o determinare un danno per il paziente e la progettazione di processi assistenziali appropriati, efficaci ed efficienti;
- predisporre il Piano Annuale Aziendale di Risk Management (PARM) e i relativi progetti operativi specifici, in collaborazione con le strutture interessate;
- approntare un sistema di verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi fissati nel piano annuale, e delle azioni intraprese dalle diverse articolazioni aziendali;
- promuovere e sviluppare la cultura della sicurezza nei comportamenti come dovere primario di tutti gli operatori;
- definire percorsi di formazione specifici volti alla diffusione della cultura del rischio e degli strumenti concettuali per la gestione aziendale del rischio in collaborazione con le altre strutture aziendali ed il Servizio Formazione;
- mettere a sistema i flussi informativi già esistenti e da attivare per la gestione delle informazioni sui rischi (eventi sentinella, incidenti, contenzioso relativi ai sinistri, segnalazione e reclami degli utenti, reazioni avverse ai farmaci, ecc.);
- promuovere eventi rivolti ai cittadini e alle associazioni di volontariato e di tutela, finalizzati alla diffusione delle conoscenze rispetto al rischio connessi alle prestazioni sanitarie;
- coordinare l'attività di gestione del rischio anche attraverso l'apporto e la collaborazione dei Referenti per la sicurezza e la gestione del rischio (facilitatori), da individuarsi all'interno di ciascun dipartimento, Presidio Ospedaliero;
- favorire lo sviluppo di programmi permanenti di revisione della pratica clinica e assistenziale;
- promuovere l'aderenza a criteri e standard di qualità clinica e assistenziale attraverso i sistemi di valutazione interna, perseguendo l'appropriatezza tecnico- professionale ed organizzativa;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- promuovere le capacità e gli strumenti per reperire e valutare criticamente; l'informazione scientifica e per applicarla nel proprio contesto operativo;
- assumere ruolo di stimolo e di traino per l'intero sistema aziendale della sicurezza, inteso come insieme delle relazioni funzionali che coinvolgono ciascuno per aspetto di competenza e con piena garanzia delle rispettive autonomie organizzative e funzionali, il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, il Comitato Valutazione Sinistri (CVLS), il Responsabile dei Medici competenti, l'Ingegneria Biomedica, il Comitato HTA, il Direttore Tecnico Patrimoniale e ICT divenendo il luogo della sintesi, di confronto e di condivisione. In tale ambito gestisce altresì l'identificazione e la proceduralizzazione del flusso delle informazioni tra i diversi attori del sistema sicurezza aziendale, al fine di assicurare ottimizzazione ed approccio multi disciplinare e multidimensionale alla complessità dei problemi emersi dalle risultanze delle singole attività di analisi.

Il Responsabile della UOSID Rischio Clinico assolve la funzione di Risk manager aziendale.

La gestione delle richieste di risarcimento del danno (e di eventuale liquidazione) è effettuata dal Comitato di Valutazione e Liquidazione Sinistri – C.V.L.S., istituito, già con Deliberazione del Direttore Generale n. 42 del 05.08.2013 (poi modificata con successive Deliberazioni 327 del 21.06.2019 e 485 del 20.07.2022 che ha approvato il “Regolamento di Organizzazione e funzionamento” e del relativo Allegato “A” “Compiti della Segreteria Amministrativa”.

Tale organismo, a composizione collegiale e multidisciplinare, è competente ed istruire le richieste di risarcimento danni, sia giudiziali che stragiudiziali, ed ogni altra istanza connessa a sinistri occorsi nell'esercizio delle attività istituzionali connessi a responsabilità civile verso terzi (RCT) e responsabilità civile verso prestatori d'opera (RCO).

Il CVLS è composto da esperti legali, esperti in medicina legale e delle assicurazioni, esperti in gestione del rischio clinico (componenti fissi) ai quali, di volta in volta, possono essere affiancati, dirigenti medici, specialisti nelle varie discipline e

diagnostiche mediche e chirurgiche (componenti eventuali) in considerazione della natura e tipologia del danno oggetto della richiesta risarcitoria. In caso di danno a cose, il Comitato è altresì integrato con la partecipazione di un componente dirigente ingegnere.

Il CVLS si riunisce con un'acadenza di circa 2 volte al mese, ponendo all'ordine del giorno una preventiva valutazione delle singole richieste pervenute con convocazione dei singoli Direttori di Struttura per garantire il contraddittorio.

Ogni richiesta di risarcimento danni pervenuta comporta l'attivazione, a mezzo adempimenti specifici, di attività istruttoria eseguita, per singola competenza, da parte delle Strutture individuate, il tutto nel rispetto delle linee guida approvate ed aggiornate nel corso delle sedute.

Gli eventi sentinella, eventi avversi e near miss relativi all'anno 2022 vengono riportati nella sottostante tabella, si rappresentano che gli stessi vengono estratti dal database di Incident Reporting dell'UOSID Rischio Clinico e derivano dalle segnalazioni su base volontario degli operatori sanitari:

## AORN Santobono-Pausilipon

Rischioclinico	PO Santobono	POPausilipon
Eventi sentinella	0	0
Eventi avversi	7	1
Nearmiss	1	0

Tab. 60. Eventi anno 2022 per Presidio Ospedaliero

**Fonte dati: UOSID Rischio Clinico**

L'Azienda ha posto in essere per ciascuno di tali eventi specifiche azioni quali: audit, sostituzione dispositivi ed altro, azioni che vengono opportunamente predisposte ai Piani di Miglioramento.

**Descrizione Eventi Avversi anni 2023-2024**

Anno	Near Miss	Eventi Avversi**	Eventi Sentinella**	Eventi Registrati
2023	3	13	0	16
2024	4	14	0	18

Fonte: Sistema di incident reporting aziendale UOSID Rischio Clinico

\*\*Le definizioni di Evento Avverso — Evento Sentinella sono quelle esplicitate all'interno del glossario del Ministero della Salute.

## 15. CONVENZIONI E DONAZIONI

Nel corso dell'anno 2024 l'Azienda ha stretto accordi di collaborazione e stipulato convenzioni, sia in ambito regionale che con Istituzioni pediatriche nazionali, finalizzati allo svolgimento di attività di cooperazione atte a favorire l'assistenza, la ricerca, il trasferimento tecnologico e delle conoscenze negli ambiti e nei settori di interesse e competenza delle parti.

Inoltre, nel biennio 2022-2024, l'Azienda ha attivato accordi di collaborazione della durata biennale o triennale, tuttora vigenti nel corso dell'anno 2024.

Tali intese rappresentano un modello innovativo di collaborazione interaziendale- sovra regionale in grado di consentire un migliore utilizzo delle proprie specifiche competenze in ambito clinico, scientifico ed organizzativo, valorizzare il ruolo di tutte le diverse professionalità che operano nelle aziende, riaffermando la centralità del paziente e dando testimonianza di quanto le migliori pratiche in sanità possano realizzarsi solo attraverso la sinergia tra Istituzioni Regionali, Aziende Sanitarie, Società Scientifiche ed Associazioni di Volontariato.

Si riportano gli Accordi e le Convenzioni di particolare rilievo:

Accordi di ricerca/collaborazione:

- Accordo Attuativo dell'Accordo Quadro di Ricerca con l'Università degli Studi di Napoli Federico II per lo svolgimento in collaborazione per progetti di ricerca nell'ambito della neuropsichiatria infantile, malattie metaboliche, pneumologia pediatrica, endocrinologia e gastroenterologia;
- Costituzione presso l'AORN Santobono Pausilipon di una Unità di Ricerca dell'Istituto di Cristallografia del Dipartimento di Scienze Chimiche e Tecnologia dei materiali del Consiglio Nazionale delle Ricerche per la realizzazione delle attività previste dal progetto "Tecniche e tecnologia dei materiali per applicazioni innovative nella clinica pediatrica";
- Accordo Quadro di Ricerca con l'Università degli Studi di Napoli Federico II per lo svolgimento in collaborazione di progetti e/o programmi di ricerca comuni;
- Accordo Attuativo dell'Accordo Quadro con l'IRCCS Pascale di Napoli per attività relative alla conduzione degli studi clinici di FASE I a favore dei pazienti oncologici pediatrici;
- Accordo Attuativo dell'Accordo Quadro di Ricerca con l'Università degli Studi di Napoli Federico II per lo svolgimento in collaborazione del progetto di ricerca dal titolo "Modulazione del microbiota intestinale nel trattamento e.o prevenzione farmaco nutrizionale di malattie in età pediatrica";
- Accordo Attuativo dell'Accordo Quadro di Ricerca con l'Università degli Studi di Napoli Federico II per lo svolgimento in collaborazione del progetto di ricerca dal titolo "Attivazione di un laboratorio congiunto di Neuroimaging pediatrico avanzato e ricerca in radiomica";
- Presa d'atto approvazione progetto e convenzione attuativa intercorsa tra il Ministero della salute, il Soggetto attuatore/beneficiario e il Principal Investigator per la regolamentazione dello svolgimento del progetto, finanziato dall'Unione Europea, Malattie Rare(MR), codice PNRR-MR1- 2022-12376512, dal titolo "Biobank for Craniosynostosis and Faciocraniosynostosis: a rare pediatric congenital craniofacial disorder";
- Progetto di Ricerca Malattie Rare (MR) con codice progetto PNRR-MR1-202212376821 dal titolo "Adenylosuccinate lyase deficiency, purinemetabolism disorders and mitochondrial homeostasis: unveiling novel mechanisms to design therapeutic opportunities"- Soggetto attuatore.beneficiario Fondazione Policlinico Universitario A Gemelli;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Progetto di ricerca finalizzata, GR-2021-12372945 dal titolo “Long non-coding RNAs and their role on epigenome as diagnostic markers in childhood acute lymphoblastic leukemia of T cells” - “Giovani Ricercatori (GR) - Destinatario istituzionale SYNLAB SDN Spa;
  - Convenzione con la Fondazione TELETHON ETS per lo sviluppo di progetti di ricerca in campo biomedico;
  - Accordo Quadro con l'IRCCS Pascale di Napoli per lo svolgimento in collaborazione di attività in campo oncologico;
  - Accordo Attuativo dell'Accordo Quadro con l'IRCCS Fondazione Pascale per prestazioni in radioterapia;
  - Accordo Quadro con IRCCS SYNLAB SDN S.p.A per lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune;
- Convenzioni:
- Protocollo di intesa con l'AORN dei Colli per prestazioni di cardiologia interventistica e terapia intensiva cardiologica;
  - Convenzione con l'AORN Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta per attività di chirurgia vitreo-retinica;
  - Convenzione con la Fondazione “Casa Sollievo della Sofferenza” - Opera di San Pio da Pietrelcina, Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico per prestazioni di irradiazione corporea totale;
  - Convenzione con l'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma per attività di consulenza nell'ambito della chirurgia laringea;
  - Convenzione con l'AORN dei Colli per consulenze specialistiche in oculistica per la diagnosi precoce di retinopatia della prematurità
  - Convenzione con l'AORN Cardarelli per le attività di manipolazione, criopreservazione, stoccaggio e rilascio unità di cellule staminali;
  - Convenzione con l'ARNAS Civico di Palermo per la costituzione di un network ospedaliero ultra-specialistico interregionale nel settore delle neuroscienze pediatriche;
  - Convenzione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese per la fornitura di tessuto cutaneo idoneo al trapianto/impianto
  - Convenzione con la USSL 1 Dolomiti per l'affiancamento e l'assistenza pediatrica;
  - Convenzione con l'AORN San Giuseppe Moscati di Avellino per attività di consulenza in tema di fertilità per pazienti affetti da neoplasie solide ed oncoematologiche;
  - Convenzione con l'ASL Napoli 2NORD per l'utilizzo di sedute operatorie di Chirurgia robotica
  - Convenzione con l'Istituto di Biostrutture e Bioimmagini (IBB) del Consiglio Nazionale delle ricerche per lo svolgimento di attività nell'ambito della diagnostica integrata delle patologie della dinamica liquorale;
  - Convenzione con il Dipartimento di Salute Mentale e Fisica e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi della Campania L. Vanvitelli per attività di consulenza biostatistica;
  - Convenzione con l'ASL NA 1 Centro per prestazioni ultraspecialistiche in chirurgia vascolare e radiologia interventistica di tipo body;
  - Convenzione con l'AORN Cardarelli per prestazioni professionali in chirurgia epatobiliare e trapianto di fegato;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Convenzione con l'AORN San Giuseppe Moscati di Avellino per attività di consulenza chirurgica operatoria su interventi di patologia spinale;
- Convenzione con l'AORN Cardarelli per prestazioni in chirurgia toracica con particolare riferimento alla cura dei casi clinici di alta complessità a carico del distretto toracico mediastinico;
- Convenzione con Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale A; Cardarelli per Prestazioni Diagnostiche Angiografiche e/o Terapeutiche Endovascolari;

### Donazioni:

Nel corso dell'anno 2024 l'Azienda, in relazione ai noti obiettivi di contenimento della spesa ed equilibrio finanziario, ha continuato ad acquisire risorse dall'esterno, senza oneri a carico del bilancio, finalizzate all'incremento delle dotazioni presso i Presidi Ospedalieri.

Le donazioni ricevute dalle Associazioni e dalla Fondazione Santobono Pausilipon hanno, altresì, trasceso il mero impegno economico ed hanno assunto un grande valore anche sotto il profilo sociale, rappresentando per l'Azienda garanzia di un'offerta di servizi di qualità volti all'utenza pediatrica, per la quale l'umanizzazione delle cure riveste un'importanza fondamentale.

L'AORN Santobono Pausilipon ha inteso costruire una vera e propria alleanza con il Volontariato per il raggiungimento degli obiettivi comuni e per ricreare quel senso di fiducia tra cittadino ed ospedale che nel tempo si è storicamente affievolito.

Complessivamente, le donazioni ricevute nell'anno 2024, relative ad interventi di ammodernamento tecnologico e strutturale di reparti e servizi, beni, umanizzazione delle cure e borse di studio, hanno determinato un valore complessivo di circa € 877.793,77 di cui € 848.793,77 per interventi di ammodernamento tecnologico e strutturale di reparti e servizi, beni e umanizzazione delle cure e €29.000,00 per borse di studio.

Tra le donazioni di particolare importanza, si rilevano:

- donazione integrazione Sistema Work Station All In One di sala operatoria per le esigenze della UOSD Chirurgia Plastica e Centro Pediatrico Regionale Ustioni da parte della Fondazione Sos Sostenitori Ospedale Santobono ETS per del valore complessivo di € 151.516,68;
- donazione di letti e lettini pediatrici antidecubito e barelle per le esigenze della UOSD Chirurgia Plastica e Centro Pediatrico Regionale Ustioni da parte della Fondazione SOS Sostenitori Ospedale Santobono ETS del valore complessivo di € 90.703,56;
- donazione di € 70.000,00 (della Fondazione Santobono Pausilipon ONLUS, destinata a sostenere progetti di Ricerca ed Assistenza nell'ambito della mission dell'AORN Santobono Pausilipon);
- donazione di Arredi per le esigenze della UOSD Neuropsichiatria Infantile da parte della Fondazione SOS Sostenitori Ospedale Santobono ETS del valore complessivo di € 69.857,44
- donazione di decori per le esigenze della UOSD Neuropsichiatria Infantile da parte della Fondazione SOS Sostenitori Ospedale Santobono ETS del valore complessivo di € 45.251,02;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- donazione di pareti attrezzate camera operatoria per le esigenze della UOSD Chirurgia Plastica e Centro Pediatrico Regionale Ustioni da parte della Fondazione Sos Sostenitori Ospedale Santobono ETS del valore complessivo di € 43.844,85;
- donazione di un Sistema di movimentazione del paziente per degenze e sala di balneazione per le esigenze della UOSD Chirurgia Plastica e Centro Pediatrico Regionale Ustioni da parte della Fondazione Sos Sostenitori Ospedale Santobono Ets del valore complessivo di € 43.844,85;
- donazione di un sistema per esami diagnostici di potenziali evocati per le esigenze della UOC ORL CRR Impianti cocleari pediatrici da parte della Fondazione SOS Sostenitori Ospedale Santobono ETS del valore complessivo di € 38.846,36;
- donazione di arredi degenze e medicherie per le esigenze della UOSD Chirurgia Plastica e Centro Pediatrico Regionale Ustioni da parte della Fondazione Sos Sostenitori Ospedale Santobono ETS del valore complessivo di € 27.978,02;
- donazione di un Up-grade del sistema di video registrazione con installazione del monitor e del modulo di registrazione per le esigenze della UOSD Chirurgia Plastica e Centro Pediatrico Regionale Ustioni da parte della Fondazione SOS Sostenitori Ospedale Santobono E.T.S del valore complessivo di € 25.568,69
- donazione di un Elettromiografo per le esigenze della UOSD Riabilitazione Intensiva ed Ortopedia Funzionale del P.O. Santobono da parte della Fondazione Santobono Pausilipon del valore complessivo di € 17.900,00.

## 16. FONDAZIONE SANTOBONO PAUSILIPON ONLUS

La Fondazione è un'organizzazione non lucrativa di utilità sociale nata nell'anno 2010 a Napoli, i cui soci fondatori sono l'A.O.R.N. Santobono Pausilipon e la Regione Campania al 50% ciascuno.

L'ente persegue esclusivamente, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. In particolare, la missione della Fondazione consiste nell'affiancare e supportare l'Azienda Ospedaliera Pediatrica Santobono Pausilipon nelle attività di assistenza e nello sviluppo di progetti di formazione e ricerca sia in campo nazionale che internazionale.

Denominatore comune di tutte le attività della Fondazione è il miglioramento delle cure e della vita in ospedale per i piccoli pazienti ed i loro familiari con particolare riferimento alle problematiche sanitarie e a quelle relative ad aspetti socio-sanitari e psico-pedagogici.

Per il perseguimento delle finalità sociali, lo statuto prevede l'esercizio delle attività di interesse generale, ricomprese tra quelle elencate all'art. 5 del D. Lgs. 117.2017 come di seguito elencate. La Fondazione persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale ed è vietato lo svolgimento di attività diverse da quelle menzionate dell'art. 10, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 460.97, ad eccezione di quelle ad esse direttamente connesse.

La Fondazione svolge attività nei settori dell'assistenza socio-sanitaria, dell'assistenza sanitaria, della formazione, della ricerca scientifica, prevalentemente a supporto dell'attività istituzionale dell'Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale Santobono-Pausilipon, supporto rigidamente vincolato a quanto riportato nei documenti programmatici aziendali e regionali, avuto particolare riferimento ai seguenti ambiti di operatività:

- supporto alle attività sanitarie, alla qualità dell'accoglienza e alla umanizzazione delle cure;
- supporto alla ricerca scientifica ed alla formazione del personale aziendale;
- specifica e motivata contribuzione all'acquisto di apparecchiature per l'assistenza medica e per la ricerca o di altri beni, comunque utili alle attività dell'Azienda;
- contributo al miglioramento della qualità del soggiorno dei bambini e delle famiglie nel periodo delle cure, anche con offerta di forme di ospitalità e sostegno;
- sviluppo di iniziative di radicamento dell'Azienda sul territorio e impulso alle attività di cooperazione nazionale ed internazionale;
- raccolta fondi, anche con l'organizzazione in proprio di specifiche iniziative orientate a tal fine, nonché attraverso la eventuale commercializzazione di materiali e le connesse attività di marketing, intendendosi comunque espressamente escluso l'esercizio di attività riconducibili a quanto disposto dall'art. 106 del Decreto Legislativo 01.09.1993 n. 385 "Testo Unico in materia Bancaria e Creditizia";
- altre attività, anche commerciali, connesse al perseguimento
- delle finalità della Fondazione, ricadenti nell'ambito dei settori di cui all'articolo 10 del Decreto Legislativo 4 dicembre 1997 n. 460.
- La Fondazione promuove e sostiene la ricerca e la formazione sui temi del bambino e dell'infanzia, avvalendosi anche della collaborazione di enti di ricerca scientifica, istituzioni scolastiche, Università e centri di studio

L'Ente non è iscritto al RUNTS in quanto gli enti con qualifica di Onlus attendevano l'autorizzazione da parte della Commissione Ue sui nuovi regimi fiscali previsti dal Codice del

## AORN Santobono-Pausilipon

---

Terzo settore per potersi iscrivere e fare la scelta della qualifica soggettiva più opportuna tra quelle fissate dalla Riforma del Terzo settore.

L'autorizzazione da parte della Commissione Europea è arrivata e le Onlus, il cui regime fiscale sarà abrogato a far data dal 01.01.2026, avranno tempo fino al 31 marzo 2026 per potersi iscrivere.

La Fondazione è attualmente iscritta nell'anagrafe delle Onlus e non esercita attività Commerciale.

Il regime fiscale applicato è quello delle ONLUS.

Svolge la sua attività di raccolta fondi destinando l'intera raccolta al sostegno della A.O. Santobono Pausilipon, dei suoi progetti e delle sue priorità. L'attività di raccolta fondi è articolata in varie campagne, eventi ed erogazioni ricevute da privati e imprese.

La devoluzione del 5x1000 da parte del Ministero, in base alle scelte dei contribuenti, continua ad essere un'importante voce del totale di raccolta fondi.

Di seguito si riportano gli ambiti di intervento più significativi della Fondazione.

Ambiti di intervento più significativi della Fondazione:

### RICERCA SCIENTIFICA

La ricerca scientifica è essenziale per migliorare le cure dei più piccoli. Da anni la Fondazione Santobono Pausilipon promuove, attraverso raccolte fondi, lo sviluppo della ricerca nell'AORN Santobono Pausilipon. Investire in ricerca significa rendere le cure meno invasive, ridurre i tempi di degenza e aiutare i bambini a tornare presto alla loro vita. Inoltre, la Fondazione sostiene ogni anno giovani ricercatori e ricercatrici con borse di studio scientifiche, offrendo loro l'opportunità di realizzare progetti di ricerca innovativi.

#### · LABORATORIO DI FASE 1

Continua il sostegno della Fondazione all'implementazione dei laboratori di ricerca clinica per la conduzione di studi sperimentali di Fase 1 presso il Presidio Pausilipon dell'AORN Santobono-Pausilipon. I pazienti pediatrici con neoplasie recidivate o refrattarie alla terapia rappresentano una popolazione con prognosi estremamente severa. Risulta pertanto necessario offrire a questi piccoli pazienti un'opportunità di guarigione, anche attraverso l'utilizzo di farmaci mai usati in età pediatrica ma già sperimentati sugli adulti. Gli studi di Fase 1 in Onco-Ematologia Pediatrica mirano a stabilire, nelle varie fasce di età, la dose terapeutica, la sicurezza e la preliminare efficacia di nuovi farmaci antitumorali. Gli studi di Fase 1 sono rivolti prevalentemente ai bambini neoplastici che hanno esaurito le opzioni terapeutiche standard e necessitano di nuove strategie terapeutiche e rappresentano un'opportunità di crescita unica ed irrinunciabile nell'ambito della ricerca clinica e dell'erogazione di terapie di avanguardia e di eccellenza ai pazienti; in situazioni socio-assistenziali come quelli della Regione Campania possono rappresentare anche un'occasione di sviluppo scientifico ed una soluzione ad esigenze assistenziali ancora prive di risposta.

#### -LABORATORIO DI RICERCA IN ONCOEMATOLOGIA

La Fondazione supporta la missione dell'AORN Santobono Pausilipon, promuovendo la ricerca clinica e sperimentale. Con il suo aiuto, è in programma la creazione di un'area di ricerca a Palazzo Ravaschieri, focalizzata su: test di nuovi farmaci, biomarcatori per diagnosi, target terapeutici, studio delle malattie pediatriche e innovazioni come stampa 3D e bioprinting.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

Centrale sarà anche la biobanca di ricerca pediatrica, per raccogliere e distribuire campioni biologici dei pazienti con il consenso delle famiglie. La Fondazione si sta impegnando a sostenere questa infrastruttura innovativa, che permetterà di trasferire più rapidamente le scoperte scientifiche alla pratica clinica e di coinvolgere attivamente i pazienti e le loro famiglie nel progresso della ricerca pediatrica. Un elemento centrale di questa iniziativa è la realizzazione di una biobanca di ricerca pediatrica, un'unità di servizio essenziale per raccogliere, custodire e distribuire ai ricercatori campioni biologici donati dai piccoli pazienti con il consenso delle famiglie.

### UMANIZZAZIONE DEI REPARTI

Studi scientifici dimostrano come un ambiente asettico possa causare stress e depressione nei pazienti, soprattutto se in età pediatrica, e di conseguenza intaccare in maniera significativa la loro salute psicofisica. Ecco perché l'ospedale pediatrico Santobono Pausilipon, con il supporto della Fondazione, ha avviato, già da anni, un percorso di umanizzazione dei luoghi di degenza così da creare un ambiente a "misura di bambino". Spazi colorati che diventano anche punti di incontro nei quali i bambini e gli adolescenti possano ritrovare il proprio mondo sociale e casalingo ed avere l'opportunità di stringere amicizie, giocare, sperimentare suoni e svolgere attività di arte terapia durante il loro lungo e difficile percorso di cura.

### AVANZAMENTO TECNOLOGICO

La Fondazione Santobono Pausilipon sostiene l'innovazione tecnologica e l'eccellenza sanitaria dell'ospedale. Poter contare su tecnologie all'avanguardia significa poter assicurare ai nostri pazienti diagnosi sempre più veloci ed accurate così da consentire ai nostri specialisti di creare percorsi di cura mirati. Ecco perché l'ospedale pediatrico Santobono Pausilipon è in continuo aggiornamento tecnologico per garantire diagnosi e cure sempre più rapide, efficienti e sicure per i piccoli pazienti.

### TERAPIA DEL GIOCO

Corridoi colorati, spazi per giocare e momenti di festa: la Fondazione Santobono Pausilipon è sempre al fianco dei pazienti e delle loro famiglie nel creare un ambiente familiare e accogliente, anche all'interno dell'ospedale. Con l'aiuto di personale esperto accompagniamo i piccoli pazienti passo dopo passo, regalando loro attimi di gioia in un momento difficile. Attraverso la "Play Therapy" organizziamo attività ludiche, musicali e di intrattenimento sia al letto del bambino che in ambienti comuni con attività di gruppo o personalizzate. Il progetto "Make-A-Wish" risponde invece ai desideri dei bambini, offrendo loro esperienze felici e indimenticabili: che si tratti di un compleanno, di un traguardo importante o di un momento delicato, siamo sempre presenti per affrontare insieme il percorso.

### ACCOGLIENZA DELLE FAMIGLIE

La Fondazione Santobono Pausilipon ospita gratuitamente, all'interno di appartamenti che gestisce direttamente, le famiglie dei pazienti ricoverati che versano in particolare condizione di bisogno. Garantire loro un alloggio sicuro e permettergli di concentrarsi esclusivamente sul percorso di cura del proprio figlio, senza preoccupazioni economiche o pratiche è uno dei progetti ai quali teniamo di più. In questi momenti delicati l'aspetto umano è fondamentale: sentirsi accolti aiuta le famiglie ad affrontare meglio la malattia del bambino e a vivere più

## AORN Santobono-Pausilipon

---

serenamente il distacco dal proprio ambiente. L'assegnazione dell'alloggio avviene in collaborazione con il personale medico e infermieristico e la durata del soggiorno dipende dal percorso terapeutico individuale. L'accoglienza può essere temporanea o prolungata, soprattutto per le famiglie provenienti da fuori regione o dall'estero. Inoltre, la Fondazione offre un servizio di trasporto gratuito da e per l'ospedale e fornisce, all'occorrenza, buoni pasto e altri beni necessari.

### CORRIDOI UMANITARI

Il diritto alla salute, sancito dalla Carta dei diritti dei bambini, dovrebbe essere garantito ad ogni bambino, ma purtroppo non è così ovunque. La Fondazione Santobono Pausilipon, insieme all'AORN, combatte da anni questa ingiustizia. La Fondazione è attiva nei corridoi umanitari internazionali, come quelli promossi dall'UNHCR, per accogliere e curare bambini con gravi patologie provenienti da zone di conflitto. Ha già aiutato bambini provenienti da Siria, Venezuela, Ucraina, Africa, Striscia di Gaza e da altri Paesi in crisi.

### PROGETTI IN CORSO

Medicina domiciliare - Ti curiamo a casa

L'assistenza domiciliare fornisce cure mediche, infermieristiche e riabilitative a pazienti non autosufficienti, migliorando la qualità della vita e ottimizzando le risorse ospedaliere. Fondamentale per i bambini con patologie croniche o complesse, garantisce continuità terapeutica e supporto multidisciplinare. In Campania, l'AORN Santobono-Pausilipon offre cure palliative pediatriche e monitoraggio domiciliare, incluso il progetto "Angelo Custode" per pazienti in ventilazione meccanica. Attualmente assiste 38 pazienti di terzo livello in convenzione con le ASL, coprendo il 40% dei casi pediatrici complessi in regione.

Il progetto, supportato dalla Fondazione, potenzia l'assistenza domiciliare per pazienti pediatrici di terzo livello nelle province di Napoli e Caserta. Grazie all'uso di apparecchiature portatili e telemedicina, è possibile eseguire esami a domicilio (EEG, ECG, ecografie, ecc.), garantendo la continuità delle cure. Il servizio, attivato su indicazione dello specialista, è dedicato a bambini in cure palliative e oncologici, con un'équipe sanitaria che fornisce fino a due esami per sessione, migliorando il benessere dei pazienti e delle loro famiglie.

### MEMORIAL FRANZESE

Il Memorial Carmine Franzese è un evento annuale organizzato dai genitori di Carmine per onorare la memoria del loro figlio, scomparso prematuramente a causa di un sarcoma. L'obiettivo dell'evento è quello di raccogliere fondi per supportare la creazione del Centro Sarcomi.

### BORSE DI STUDIO

-Borsa di Studio-Psico-Oncologia

La Fondazione ha finanziato, nell'anno 2024, il rinnovo di n.1 borsa di studio per il progetto denominato "Realizzazione del progetto studi sperimentali di FASE 1 presso il Dipartimento di Oncologia del Presidio Pausilipon del valore complessivo di 9.000,00. Il rinnovo della borsa si è reso indispensabile per la prosecuzione del progetto volto a promuovere l'attività di Psico-Oncologia nelle sperimentazioni cliniche di Fase 1, ma anche di tutte le sperimentazioni del Dipartimento di Oncologia, Ematologia e terapie cellulari che prevedono la valutazione della

## AORN Santobono-Pausilipon

QoL (Quality of life).

5xmille

La Fondazione continuerà l'attività di sensibilizzazione per le donazioni relative al 5xmille; attraverso lo strumento del 5xmille, ha raggiunto risultati soddisfacenti così come riportato nel prospetto che segue. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha determinato ed erogato, nel corso del 2024, l'importo pari ad 363.827,40, relativo al 5x1000 anno finanziario 2023. Il Contributo 5xMille è cresciuto in modo esponenziale: in 14 anni la Fondazione ha raccolto 3.378.822,36 euro.

Dagli ultimi aggiornamenti, anche per l'anno finanziario 2023, la Fondazione si posiziona al 1° posto in Campania nella Categoria di Beneficiari del Volontariato.

Di seguito la tabella con i dati dettagliati del 5xmille erogato dal 2010 al 2023, ultimo dato disponibile:

Anno	Posizionamento in Campania nella Categoria di Beneficiari: Volontariato	Numero Scelte	IMPORTO
2010	34°	813	32.157,23
2011	8°	2.046	61.628,10
2012	11°	1.931	60.009,32
2013	9°	2.422	71.787,59
2014	7°	2.705	102.207,88
2015	2°	4.541	158.529,08
2016	2°	7.407	252.339,83
2017	1°	8.626	297.750,00
2018	1°	9.828	326.121,86
2019	1°	11.940	407.267,13
2020	1°	12.218	431.421,62
2021	1°	12.673	443.917,16
2022	1°	9.736	369.858,16
2023	1°	9.770	363.827,40
		<b>TOTALE</b>	<b>3.378.822,36</b>

**Tab. 61. Posizionamento in Campania nella Categoria di Beneficiari: Volontariato Fondazione Santobono Pausilipon onlus**

La Fondazione è retta da un Consiglio di Amministrazione. Le cariche di Presidente e di Consigliere d'Amministrazione sono svolte a titolo gratuito.

La definizione di "socio" prevede alcune mansioni e diritti quali:

- definizione dei programmi pluriennali di indirizzo;
- approvazione dei bilanci consuntivi e preventivi presentati dall'Organo di Amministrazione;
- l'approvazione delle modifiche statutarie, nel rispetto di quanto stabilito dall'art. 2 del D.P.R. 10 febbraio 2000 n. 361;
- la nomina dell'Organo di Amministrazione;
- la nomina dei membri del Collegio Sindacale, scelti tra gli iscritti al Registro dei Revisori

## AORN Santobono-Pausilipon

contabili, determinando il compenso dei membri effettivi;

- la nomina di otto degli undici membri del Comitato di Indirizzo e Garanzia;
- le determinazioni in ordine alla eventuale partecipazione della Fondazione ad altri soggetti associativi;
- l'approvazione dei regolamenti, proposti dall'Organo di Amministrazione.

I soci vengono convocati per le assemblee dell'ente nel rispetto delle previsioni statutarie e partecipano alle assemblee sempre nel rispetto di quanto previsto dallo statuto dell'ente.

Di seguito la movimentazione del patrimonio netto della Fondazione Santobono Pausilipon onlus.

### Movimentazioni delle voci di Patrimonio netto

Ricerca	811.618
Oncoematologia	22.492
Centro Ustioni	38.308
Congelatori Biologici	20.000
Sonda Wireless-TIN	11.400
Memorial Francese	122.949
Piccola Pompei	44.022
Macchinario Neurochirurgia	300.000
TerapiaIntensivaNeonatale(TIN)	700
InesStudy	26.163
UmanizzazioneReparti	32.800
"Bambini vittime violenza"	6.291
Smsmedicinadomiciliareggi'24	31.182
Medicina domiciliare	78.522
Associazione "Unmondodisolidarietà2024"	6.702
Umanizzazione Radiologia.Ematologia	2.315
Dermatologia Eczema	4.500
Neurooncologia	8.399
Neurologia	6.405
DH Oncologico	1.000
Reparto Oncologia	500
SostegnoFamigliePAC2000	134.130
<b>Totale Riserve vincolate destinate da terzi</b>	<b>1.815.595</b>

## Il Patrimonio libero della Fondazione Santobono Pausilipon onlus è costituito:

1) Riserve accantonate negli esercizi precedenti

Utili esercizi precedenti portati a nuovo pari ad € **13.155**;

2) Altre Riserve

Fondi liberi destinati da terzi pari ad euro € **587.286**

- € 266.145 costituiti dal patrimonio di liquidazione della estinta Fondazione FOMED in quanto la Fondazione Santobono Pausilipon Onlus è stata individuata, dalla Regione Campania, come destinataria del suddetto patrimonio;

- € 72.500 costituiti dal patrimonio di liquidazione della estinta Fondazione Marinelli in quanto la Fondazione Santobono Pausilipon Onlus è stata individuata, dalla Regione Campania, come destinataria del suddetto patrimonio;

- € 1.110 costituiti dai gettoni di presenza dei componenti del Consiglio di amministrazione, accantonati fino al 2023, seppur mai erogati per espressa volontà degli stessi consiglieri, finalizzandoli al raggiungimento degli scopi istituzionali.

Nell'esercizio 2024 i suddetti gettoni di presenza, non sono stati né accantonati né erogati, equiparandoli agli emolumenti in base ad una lettura più restrittiva dell'art. 6 dello Statuto, che prevede che: Ogni carica, ad eccezione di quella di membro del Collegio Sindacale, è a titolo onorifico e non dà diritto ad alcun tipo di emolumento, salvo eventuali rimborsi di spese documentate, nei limiti degli importi stanziati in bilancio e, comunque, in misura non superiore a quanto previsto per il personale del comparto delle Regioni e delle Autonomie locali dal CCNL di riferimento.

- € 247.533 Lascito Testamentario

- -1 Differenze da arrotondamento unità di euro.

Si rappresenta di seguito il dettaglio della voce Altre riserve:

	31.12.2024	31.12.2023
Altre riserve	587.287	359.754
Differenza di arrotondamento	-1	
<b>Totale altre riserve</b>	<b>587.286</b>	<b>339.754</b>

Fonte: Bilancio di esercizio 2024 della Fondazione Santobono Pausilipon onlus

## 17. ATTIVITÀ FINALIZZATE ALLO SVILUPPO DELLA RICERCA CLINICA E TRASLAZIONALE

Come declinato in Atto Aziendale al fine di riconoscere, valorizzare e stimolare le competenze e le professionalità dei propri operatori e sostenere lo sviluppo delle attività di ricerca clinica e traslazionale, in stretto collegamento con le attività di ricovero e cura svolte all'interno dei Dipartimenti, l'AORN Santobono Pausilipon intende potenziare le attività di ricerca per garantire un qualificato contributo al progresso scientifico medico-chirurgico, teso a migliorare la qualità dell'assistenza pediatrica anche attraverso la definizione di nuovi strumenti per la prevenzione, la diagnosi e cura.

A tal fine, questa Amministrazione ha attivato un percorso interno, scientifico ed amministrativo-gestionale, propedeutico all'iter richiesto dal Ministero della Salute per il riconoscimento in Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S.) per la disciplina "Pediatria".

La costituzione di un I.R.C.C.S. in campo pediatrico nel Sud Italia presenterebbe potenzialità di sviluppo futuro e ricadute sia in termini di miglioramento dell'assistenza sanitaria sia di rafforzamento del sistema sanitario a vantaggio del paziente, questa AORN intende conseguire il riconoscimento quale Istituto di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico".

La candidatura dell'AORN per il percorso IRCCS è stata convalidata dalla Regione Campania che, con DCA n. 106 del 18.12.2019 e successiva DGR n. 106 del 25.02.2020, ne ha attestato la coerenza e la compatibilità con la propria programmazione sanitaria ricevendo, con nota Prot. CAMPANIA- DGPROGS-23.11.2020-000121.P, anche il parere positivo da parte dei Ministeri affiancanti (Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e Finanze).

Nel 2021, la Regione Campania, in seguito alle richieste pervenute dal Ministero della Salute ha

- trasmesso alla Direzione Generale della Ricerca e Innovazione del Ministero della Salute con nota Prot. 2021.0483710 del 30.09.2021 la documentazione aggiornata al triennio 2018-2020, attestante il possesso dei requisiti per il riconoscimento scientifico prescritti dall'art. 13 c. 3 del d.lgs 288.2003 e ss.mm.ii.
- ha confermato con nota n. prot. 353116 dell'11.07.2023 la richiesta di tale candidatura, attestando il possesso da parte di questa AORN dei requisiti richiesti dalla nuova normativa - Dlgs 200.2022 - per l'attribuzione della qualifica di IRCCS:
  - qualifica di centro di riferimento a livello regionale o sovraregionale per l'area tematica di cui si chiede il riconoscimento
    - bacino minimo di utenza su base territoriale

Nel triennio 2021-2024, l'Ospedale AORN Santobono-Pausilipon ha intrapreso un significativo processo di investimento per consolidare una robusta infrastruttura a supporto e promozione delle attività di ricerca clinica e traslazionale in ambito pediatrico. In questo contesto, sono state implementate una serie di iniziative strategiche, tra cui: la costituzione di un board scientifico internazionale di alto livello; l'attivazione di unità specializzate per il supporto amministrativo e gestionale, finalizzate al fundraising, alla gestione dei finanziamenti e al monitoraggio delle performance scientifiche; la stipula di accordi quadro di collaborazione scientifica con istituzioni di prestigio; e la realizzazione di avanzate infrastrutture di ricerca, tra cui unità dedicate agli studi clinici di fase 1, laboratori di ricerca all'avanguardia e l'attivazione di una biobanca istituzionale. Queste iniziative hanno aperto la strada a finanziamenti fondamentali per il potenziamento e l'espansione delle capacità di ricerca dell'ospedale, consolidandone il ruolo di

eccellenza nel settore pediatrico in Campania e nel sud Italia.

### 1. Attività di Fundraising e Gestione dei progetti di ricerca

Nel contesto del rafforzamento delle proprie attività di ricerca, l'Ospedale ha promosso la realizzazione di uffici amministrativi specificamente dedicati a supportare le attività di fundraising e la gestione dei progetti di ricerca. Questi uffici, dotati di personale altamente qualificato e specializzato, sono stati pensati per facilitare l'accesso ai finanziamenti e garantire una gestione efficiente delle risorse ricevute, con un particolare focus sui fondi provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal Ministero della Salute. Tali iniziative hanno reso possibile l'avvio di numerosi progetti di ricerca, rafforzando ulteriormente la capacità dell'ospedale di svolgere attività scientifiche di alto livello. Durante il periodo 2021-2024, l'Ospedale ha gestito con successo l'avvio e l'implementazione di ben **15 progetti di ricerca (vedi tabella) finanziati dal Ministero della Salute**, il cui valore economico complessivo ammonta a € **5.574.432,08**. Questi progetti coprono aree di ricerca avanzate e contribuiscono significativamente all'innovazione nel campo della medicina pediatrica. Il finanziamento ottenuto ha consentito di affrontare sfide scientifiche complesse e di ampliare la portata delle attività di ricerca, mettendo in risalto l'importanza strategica di tali iniziative per l'ospedale e per il panorama scientifico nazionale.

Oltre alla gestione scientifica, che è affidata ai Principal Investigator (PI) di ciascun progetto, sono state attentamente coordinate anche le operazioni strategiche essenziali per il buon esito delle iniziative, tra cui:

- **Reclutamento e gestione del personale di ricerca**, con particolare attenzione all'assunzione di nuovi ricercatori, inclusi giovani talenti, per rafforzare il gruppo e garantire l'avanzamento dei progetti;
- **Pianificazione e gestione delle risorse economiche**, con un focus particolare sulla valutazione, allocazione e rendicontazione delle risorse, inclusi i co-finanziamenti provenienti da diverse fonti, per ottimizzare l'utilizzo dei fondi disponibili;
- **Attivazione delle convenzioni con le unità capofila**, la Regione Campania (in qualità di destinatario istituzionale) e il Ministero della Salute, per assicurare la piena integrazione e il corretto coordinamento delle attività a livello regionale e nazionale, garantendo la massima efficacia nell'implementazione dei progetti.

L'implementazione di questi progetti ha richiesto una gestione sinergica di tutte le risorse coinvolte, sia scientifiche che amministrative, con l'obiettivo di garantire l'efficienza operativa e il massimo impatto delle attività di ricerca. Queste azioni non solo rafforzano la posizione dell'Ospedale come polo di eccellenza nella ricerca pediatrica, ma contribuiscono anche a rispondere alle necessità di innovazione nel settore sanitario, migliorando significativamente le capacità diagnostiche, terapeutiche e assistenziali in ambito pediatrico.

**PROGETTI FINANZIATI DAL MINISTERO DELLA SALUTE – CONDOTTI NEL 2024**

#	ISTITUTO CAPOFILA	Quota a favore AORN	Area Tematica	Project code	Proposal Title	Comunicazione Inizio attività
---	-------------------	---------------------	---------------	--------------	----------------	-------------------------------

## AORN Santobono-Pausilipon

1	IRCCS Gaslini	444.000	POS-3	<b>Progetto POS - Piano Sviluppo e Coesione Salute-Traiettorie 3</b>	linea 3.1 "Creazione di programma di medicina di precisione per la mappatura del genoma umano su scala nazionale". Titolo della proposta progettuale: <b>LIFEMAP</b> : dalla patologia pediatrica alle malattie cardiovascolari e neoplastiche nell'adulto.	<b>13.02.2023</b>
2	Fondazione Stella Maris	186.807	POS-2	<b>Progetto POS - Piano Sviluppo e Coesione Salute Traiettorie 2 -</b>	Linea 2.1 "Creazione di una rete nazionale per le malattie ad alto impatto" - Rete Pediatrica per il tele-monitoraggio e la tele-riabilitazione dei disturbi e delle disabilità del neurosviluppo tramite l'individuazione e l'analisi di biomarker digitali, identificati tramite intelligenza artificiale ( <b>TELE-NEURART</b> ).	<b>31.02.2023</b>
3	IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù	2.000.000	PNC-LSH TA	<b>PNC-E3-2022-23683269 PNC-HLS-Terapie Avanzate (LSH-TA)</b>	"Ecosistema innovativo della Salute" - Piano Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Ministero della Salute.	<b>01.04.2023</b>
4	AORN Santobono-Pausilipon	600.000	Malattie Rare	<b>PNRR Salute M6.C2- Inv. 2.1</b>	PNRR-MR1-2022-12376512 - "Biobanks for studying Craniosynostosis: a rare pediatric major congenital craniofacial disorder"	<b>20.05.2023</b>
5	IRCCS Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli	109.675	Malattie Rare	<b>PNRR Salute M6.C3 - PNRR-MR1-2022-12376821 -</b>	"Adenylosuccinate lyase deficiency, purine metabolism disorders and mitochondrial homeostasis: unveiling novel mechanisms to design therapeutic opportunities"	<b>20.05.2023</b>
6	IRCCS SYNLAB SDN Spa	86.000	Giovani Ricercatori	<b>RICERCA FINALIZZATA MoH -</b>	GR-2021-12372945 - "Long non coding RNAs and their role in epigenome as diagnostic markers in childhood acute lymphoblastic leukemia of T-cells"	<b>01.04.2023</b>

### PROGETTI FINANZIATI DAL MINISTERO DELLA SALUTE – AVVIATI NEL 2024

#	ISTITUTO CAPOFILA	Quota a favore AORN	Area Tematica	Project code	Proposal Title	Comunicazione Inizio attività
1	Istituto IDI	300.000	Malattie Coniche non trasmissibili	<b>PNRR-MCNT2-2023-12378474</b>	3D Bioprinting as a therapeutic innovation tool for precision oncology	<b>31.08.2024</b>
2	Federico II	210.000	Malattie Coniche non trasmissibili	<b>PNRR-MCNT2-2023-12378307</b>	Identification of new diagnostic and prognostic markers by comprehensive approach of genomic and imaging diagnosis in pediatric tumors	<b>31.08.2024</b>

## AORN Santobono-Pausilipon

3	Fondazione San Matteo	400.000	Proof of concept	PNRR-POC-2023-12377847	Pre-clinical development and patenting of a cellular product based on leukemia multiantigen-specific T cells to form a repository of third-party allogeneic advanced therapy medicinal products for future use in the prevention of acute myeloid leukemia relapse after allogeneic stem cell transplantation	31.08.2024
4	Federico II	75.000	Tumori Rari	PNRR-TR1-2023-12378404	New therapeutics targets with clinical intervention for both paediatric and adult Brain cancer	31.08.2024
5	Istituto Giannina Gaslini	171.550	Malattie Coniche non trasmissibili	PNRR-MCNT2-2023-12377898	Multiomic and Imaging risk Profiling for the Identification of Comorbidities in Obese Children and Adolescents using Artificial Intelligence	31.08.2024
6	AOU Marche	230.500	Malattie Coniche non trasmissibili	PNRR-MCNT2-2023-12378445	Validation of an innovative screening algorithm for early detection of celiac disease and type 1 diabetes in the general pediatric population	31.08.2024
7	ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	369.150	Tumori Rari	PNRR-TR1-2023-12377233	Developing a Biobank network among major sarcoma treatment centers to improve biomedical research.	30.08.2024
8	IRCSS Gemelli	250.000	Proof of concept	PNRR-POC-2023-12378222	A dopable bioink for augmented tissue engineering in craniofacial reconstruction: innovative pipeline for drug design and selective delivery through functionalized polymeric nanoparticles	31.08.2024
9	IRCCS Gaslini	141.750	Malattie Rare	PNRR-MR1-2023-12377081	Empowering the clinical management of BMFs through a biological and genetically driven pediatric and adult national network.	31.08.2024

I progetti finanziati tramite fondi PNRR si articolano nelle seguenti aree tematiche:

i) **Malattie rare** – Sono stati finanziati tre progetti, di cui uno in qualità di unità capofila, dedicato allo studio delle stenosi delle ossa craniche in specifiche patologie sindromiche, con la previsione della creazione di una biobanca di riferimento. Gli altri due riguardano rispettivamente lo studio del deficit dell’adenilato succinato liasi e le insufficienze midollari in ambito ematologico.

ii) **Malattie croniche non trasmissibili** – In questa area tematica sono stati finanziati quattro progetti focalizzati su: l’analisi del microambiente tumorale mediante 3D bioprinting; lo studio dei tumori addominali pediatrici; la valutazione delle patologie associate all’obesità attraverso un approccio multimico e di imaging integrato; la validazione di un algoritmo diagnostico innovativo per la diagnosi precoce di celiachia e diabete di tipo 1.

iii) **Tumori rari** – Le linee di intervento comprendono la creazione di una biobanca dedicata ai sarcomi pediatrici e un progetto incentrato sui tumori del sistema nervoso centrale in età pediatrica.

iv) **Proof of Concept** – Questa categoria di progetti, finalizzata al trasferimento tecnologico e

## AORN Santobono-Pausilipon

---

all'attività brevettuale, ha ricevuto finanziamenti per due iniziative: la prima riguarda lo sviluppo di un bio-inchiostro innovativo per accelerare la guarigione delle lesioni post-chirurgiche craniche; la seconda mira alla produzione di linfociti T attivati contro forme refrattarie e recidivanti di leucemia acuta mieloide pediatrica.

Oltre ai finanziamenti PNRR, l'AORN sta contribuendo alla realizzazione di due progetti nell'ambito del Piano Operativo Salute, che coinvolgono unità di ricerca nazionali e reti collaborative di alto livello. Tra questi, il progetto **LifeMAP** (Capofila: Gaslini) è volto allo studio delle varianti geniche responsabili della predisposizione a malattie neoplastiche pediatriche e all'obesità.

Completano il gruppo di progetti finanziati dal Ministero della Salute:

- Un progetto della categoria "**Giovani Ricercatori**", focalizzato sulle leucemie acute pediatriche e sul ruolo dei geni non codificanti per proteine come nuovi biomarcatori;
- Il progetto per la realizzazione **dell'HUB nazionale Life Science Hub – Terapie Avanzate (LSH-TA)**, l'iniziativa più ambiziosa che coinvolge l'AORN Santobono-Pausilipon, con un finanziamento di 2 milioni di euro. Per quanto riguarda il progetto infrastrutturale LSH-TA è bene considerare che in seno alle attività previste per tale iniziativa, l'AORN ha tra gli obiettivi la realizzazione di un'officina farmaceutica GMP per la produzione di farmaci ATMP. Nel 2024, l'implementazione di questa infrastruttura ha richiesto un'intensa attività di coordinamento tra risorse scientifiche e ingegneristiche, al fine di garantire la progettazione e la realizzazione nel 2025 di una facility conforme ai requisiti GMP stabiliti dall'EMA e in grado di rispondere alla successiva verifica autorizzativa da parte dell'AIFA. Parallelamente, per ospitare la nuova facility GMP, è stata avviata la costruzione di una nuova clean room con laboratorio per l'immunotipizzazione HLA. L'area attualmente occupata dalla clean room esistente sarà riconvertita in una seconda facility GMP, consentendo all'ospedale di disporre di due infrastrutture avanzate per la manipolazione cellulare e la produzione di nuovi farmaci salvavita, destinati al trattamento di forme aggressive di leucemia refrattaria e resistente alla terapia.

## 2. Linee di Ricerca e Collaborazioni

Le linee di ricerca dell'Ospedale sono quattro e sono trasversali ai dipartimenti clinici. Le aree di ricerca includono pediatria, oncologia pediatrica, neuroscienze e strategia di monitoraggio della salute del bambino. Queste aree sono supportate da collaborazioni con università e istituti di ricerca, tra cui l'Università di Napoli Federico II, TIGEM, e l'IRCCS Gaslini. Oltre ai progetti PNRR, sono state avviate collaborazioni scientifiche tra l'AORN Santobono-Pausilipon e il laboratorio DISMET dell'Università Federico II. A tal fine, sono stati istituiti tavoli di lavoro dedicati a ciascun progetto, finalizzati a definire competenze, expertise e unità operative coinvolte da entrambe le istituzioni.

Le aree di ricerca oggetto di tali collaborazioni comprendono:

- Studio della nutrizione e dell'infiammazione nella malattia celiaca;
- Studio della nutrizione e dell'infiammazione nell'esofagite eosinofila e nelle malattie infiammatorie croniche intestinali;
- Studio dei biomarcatori circolanti nelle malattie metaboliche, con particolare riferimento alla fenilchetonuria e alla malattia di Pompe;

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- Studio della discinesia ciliare primitiva.

Per ciascun progetto sono state potenziate le risorse in termini di personale di ricerca, garantendo la possibilità di svolgere le attività sia presso l'AORN Santobono-Pausilipon sia presso i partner coinvolti. Questo approccio mira a favorire la piena realizzazione dei progetti e a massimizzare l'impatto scientifico delle ricerche in corso.

Parallelamente, l'AORN Santobono-Pausilipon ha avviato nuove iniziative progettuali per lo studio delle malattie genetiche rare, in collaborazione con Telethon e i laboratori del TIGEM di Pozzuoli. In questo ambito, è stata formalizzata una convenzione con il TIGEM e due ricercatrici hanno già iniziato le attività sperimentali, concentrandosi sull'identificazione di geni associati a malattie rare per le quali il gene responsabile non è ancora noto.

### 3. Studi Clinici e Programma di Studi Clinici di Fase 1

L'AORN Santobono-Pausilipon ha attualmente in corso 100 studi clinici, dei quali 66 sono di tipo no-profit, a conferma dell'impegno dell'Istituto nella promozione della ricerca indipendente e a favore della salute pubblica. La maggior parte degli studi attualmente attivi (62) è di natura osservazionale, mentre i restanti rientrano nella categoria sperimentale, con l'obiettivo di valutare nuovi approcci terapeutici, protocolli o farmaci in ambito pediatrico. L'intero portafoglio di studi è infatti focalizzato sulla popolazione pediatrica, con una prevalenza significativa di ricerche nell'ambito oncologico e onco-ematologico. L'adozione di protocolli strutturati di ricerca clinica sta contribuendo in modo concreto a una maggiore disponibilità di cure specialistiche per i piccoli pazienti. Questo si traduce in un impatto positivo sulla riduzione della migrazione sanitaria extraregionale, offrendo ai bambini l'opportunità di ricevere trattamenti avanzati all'interno del proprio territorio. Oltre alla partecipazione a studi di fase 2 e 3, a partire da febbraio 2023, l'AORN Santobono-Pausilipon ha ottenuto l'autorizzazione da parte di AIFA per la conduzione di studi clinici di fase 1, consolidando ulteriormente il proprio ruolo nel panorama della ricerca clinica pediatrica in Italia. Attualmente è in corso uno studio profit di fase 1 che prevede l'impiego di inibitori del checkpoint immunologico nel trattamento di neoplasie pediatriche ad alto rischio, con particolare riferimento ai gliomi e ai linfomi di Hodgkin refrattari alla terapia. L'attivazione del programma di studi di fase 1 rappresenta un passo strategico verso il potenziamento delle attività di ricerca traslazionale e terapeutica nel Mezzogiorno, posizionando l'Ospedale come hub di eccellenza per la cura dei tumori pediatrici e per la sperimentazione di terapie innovative.

### 4. Infrastrutture per la ricerca

L'Ospedale, oltre alle azioni amministrative di supporto per la realizzazione dei progetti di ricerca, sta fortemente investendo per la realizzazione di nuove e tecnologicamente avanzate infrastrutture di ricerca. In particolare:

#### **Laboratori di ricerca**

La realizzazione di un'area di ricerca di circa **400 mq**, attualmente in fase di completamento presso la sede di **via Teresa Ravaschieri** e finanziata dalla Fondazione Santobono-Pausilipon, rappresenta un passo fondamentale nel potenziamento delle capacità scientifiche e innovative dell'Ospedale. Questo spazio avanzato ospiterà una varietà di attività di ricerca sperimentale in vitro, concepite per promuovere studi pionieristici e contribuire a sviluppi cruciali nel campo

## AORN Santobono-Pausilipon

---

della medicina pediatrica.

L'area sarà dotata non solo di moderni ambienti a supporto dei laboratori, ma anche di studi attrezzati per i ricercatori, offrendo così un ambiente ideale per il lavoro di ricerca avanzata. Tra le strutture previste, si includono:

- **Laboratorio di biologia molecolare e genetica sperimentale**, progettato per consentire studi approfonditi sulle basi genetiche delle malattie pediatriche, con tecnologie all'avanguardia per l'analisi di sequenze genetiche e la manipolazione genetica.
- **Laboratorio di immunologia sperimentale**, dedicato all'analisi dei meccanismi immunologici e delle risposte immunitarie in condizioni patologiche, con un focus particolare sulle malattie autoimmuni e sulle terapie immunologiche per i pazienti pediatrici.
- **Laboratorio per colture cellulari e organoidi**, attrezzato per l'isolamento e la coltivazione di cellule umane e la creazione di organoidi, utilizzati per modellizzare malattie pediatriche e testare nuove terapie in un ambiente controllato.
- **Laboratorio dedicato alla bioinformatica**, progettato per analizzare e interpretare grandi quantità di dati biologici e genetici, con particolare attenzione all'analisi omica, alla genomica e all'integrazione di dati complessi per sviluppare nuove strategie terapeutiche personalizzate.

Questa nuova area di ricerca sarà una risorsa fondamentale per il progresso delle attività scientifiche, favorendo l'innovazione e accelerando lo sviluppo di terapie all'avanguardia per le patologie pediatriche. Inoltre, consentirà la collaborazione tra ricercatori di diversi ambiti scientifici, creando un ambiente interdisciplinare altamente produttivo, in grado di affrontare le sfide più complesse nel campo della ricerca biomedica.

### **Facility GMP (Officina Farmaceutica)**

Grazie al cofinanziamento del **Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC)**, erogato dal **Ministero della Salute**, nell'ambito delle attività previste per la creazione dell'**HUB Nazionale per le Terapie Avanzate (LSH)**, è stato dato avvio alla realizzazione di una **Facility GMP** (Good Manufacturing Practice). La struttura, la cui progettazione esecutiva è già stata completata, sarà un elemento chiave per il potenziamento delle capacità dell'Ospedale nell'ambito della ricerca e produzione di terapie avanzate.

La nuova facility sarà composta da due ambienti di lavoro distinti, rispettivamente in **classe B** e **classe C**, che rispetteranno i più rigorosi standard internazionali per la produzione di terapie cellulari avanzate. Grazie a queste specifiche aree, la facility sarà destinata alla preparazione di **terapie cellulari avanzate**, con un focus particolare sulla produzione di **linfociti T diretti contro antigeni virali e tumorali**, che rappresentano una delle frontiere più promettenti nella lotta contro i tumori e le infezioni virali.

Inoltre, la facility avrà la capacità di supportare, in prospettiva, la produzione di **cellule CAR-T** (Chimeric Antigen Receptor T-cells), una forma avanzata di immunoterapia cellulare che sta rivoluzionando il trattamento di alcuni tipi di tumori ematologici, come la leucemia e il linfoma. La realizzazione di questa tecnologia all'interno dell'Ospedale consentirà di sviluppare terapie personalizzate ad alta complessità, rafforzando il ruolo dell'ospedale come centro di eccellenza per l'innovazione terapeutica.

Per garantire il corretto avvio e la realizzazione di questa facility, l'ospedale, presso il presidio Pausilipon, ha già intrapreso una serie di azioni strategiche e operative. Queste comprendono:

## AORN Santobono-Pausilipon

---

- **Definizione e approvazione delle linee guida operative**, per assicurare il rispetto degli standard GMP e garantire la sicurezza e l'efficacia delle terapie prodotte.
- **Selezione e formazione del personale** altamente qualificato, con competenze specifiche nel settore della produzione di terapie avanzate, per supportare le attività di laboratorio e di produzione.
- **Ottenimento delle autorizzazioni necessarie** per la realizzazione della struttura e la sua messa in opera, in conformità con le normative nazionali e internazionali in materia di sicurezza, qualità e bioetica.
- **Acquisizione e installazione di attrezzature avanzate**, necessarie per la produzione e il controllo qualità delle terapie cellulari, comprese le apparecchiature per la coltura cellulare, la crioconservazione e il controllo delle caratteristiche genetiche delle cellule trattate.

Questa facility GMP sarà un elemento cruciale nel rafforzamento delle capacità di ricerca e sviluppo dell'Ospedale, e si inserisce perfettamente nella strategia di espansione e innovazione del sistema sanitario nazionale, contribuendo in modo decisivo all'avanzamento delle terapie avanzate in ambito oncologico e virologico. Con l'integrazione di tecnologie di ultima generazione, l'Ospedale si prepara a giocare un ruolo da protagonista nella cura di patologie complesse e nella ricerca di soluzioni terapeutiche di nuova generazione.

### 5. Performance Scientifica

Nel periodo compreso tra il 2021 e il 2024, l'AORN Santobono-Pausilipon ha registrato una significativa attività scientifica, con la pubblicazione di 696 lavori scientifici indicizzati su Scopus e PubMed (512 articoli, 86 review, 40 lettere all'editore, 15 note e 13 editoriali). Questo risultato riflette un impegno costante nella ricerca e nell'innovazione in ambito pediatrico. La distribuzione delle pubblicazioni per anno evidenzia una produttività stabile e in crescita:

- Anno 2021: 195 articoli
- Anno 2022: 170 articoli
- Anno 2023: 146 articoli
- Anno 2024: 185 articoli

Sul piano dell'impatto scientifico, il **totale delle citazioni** ricevute da questi articoli ammonta a € **5.182** (Fonte scopus), con una **media di 7,45 citazioni per pubblicazione**, un dato che testimonia la rilevanza e la diffusione internazionale dei contributi prodotti. Tutti i lavori analizzati si collocano pienamente nel settore della pediatria, abbracciando poi per specialità molteplici aree della medicina infantile. In particolare, emerge una spiccata attività di ricerca nei seguenti ambiti:

- Onco-ematologia
- Neuro-oncologia
- Gastroenterologia
- Neurochirurgia
- Chirurgia plastica e delle urgenze
- Reumatologia e immunologia

In conclusione, si evidenzia quanto l'AORN Santobono-Pausilipon abbia, in questi ultimi anni, concretamente avviato un percorso di crescita orientato alla creazione di un ambiente virtuoso in cui l'assistenza sanitaria e la ricerca scientifica possano integrarsi in modo sinergico.

## AORN Santobono-Pausilipon

---

Le azioni strategiche introdotte, dall'attivazione di strutture amministrative di supporto alla ricerca, alla progettazione di laboratori sperimentali, fino all'implementazione di studi clinici di fase I, rappresentano i primi passi concreti verso la realizzazione di una infrastruttura solida, in grado di sostenere la ricerca traslazionale e favorire l'accesso a terapie innovative per la popolazione pediatrica.

In questa prospettiva, anche il progetto della nuova sede ospedaliera, con spazi dedicati alla ricerca e alla formazione, rappresenta un elemento chiave per il futuro sviluppo dell'AORN Santobono-Pausilipon. Il consolidamento di questo percorso richiederà continuità, investimenti e competenze, ma pone già oggi le basi per una realtà capace di contribuire in modo rilevante all'evoluzione della medicina pediatrica a livello regionale e nazionale.

Si sottolinea, inoltre, che nel corso dell'anno 2024, sono state condotte importanti azioni di indirizzo e supporto ai ricercatori dell'ospedale, finalizzate a favorire il coinvolgimento delle giovani leve nella ricerca scientifica ed alla presentazione di nuove proposte progettuali.

In particolare:

- È stato presentato un progetto nell'ambito della call riservata ai bandi per il Mezzogiorno, evidenziando l'impegno dell'ospedale nel sostenere lo sviluppo della ricerca anche in ambito territoriale, contribuendo così alla valorizzazione delle risorse del sud Italia e al rafforzamento della ricerca scientifica in aree strategiche per il Paese.
- Sono state presentate 10 proposte progettuali, di cui 5 appartenenti alla categoria "giovani ricercatori". nell'ambito dei **bandi della ricerca finalizzata 2024**,

Infine, si rappresenta che nel 2024 l'AORN ha ottenuto il riconoscimento come istituzione eleggibile per presentare progetti di grant AIRC, un'importante opportunità che consolida ulteriormente la posizione dell'ospedale nel panorama della ricerca sanitaria con particolare riferimento a quella oncologica.

## 18. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI

L'azione amministrativa diretta all'acquisizione di beni e servizi si è caratterizzata per il costante impegno al conseguimento degli obiettivi nazionali e regionali di controllo della spesa sanitaria, tramite la razionalizzazione degli acquisti e l'eliminazione di servizi ritenuti superflui al fine di conseguire il contenimento dei costi, ma anche la qualità delle prestazioni, nel rispetto del Livelli Essenziali di Assistenza.

È stata dedicata una particolare attenzione all'uso razionale delle risorse economiche disponibili, attraverso un continuo monitoraggio dei costi sostenuti e le verifiche della congruità dei prezzi, ma anche grazie all'adesione a tutte le convenzioni CONSIP attive d'interesse per l'azienda ed ai contratti stipulati da SoReSa Spa per le forniture sanitarie, nonché avvalendosi della piattaforma informatica del Mercato Elettronico della P.A.

In particolare:

- nell'ambito di tale obiettivo, l'Azienda ha partecipato attivamente - dalla fase costituente ad oggi – al processo di centralizzazione delle acquisizioni di beni e servizi provvedendo alle forniture d'interesse aggiudicate da SoReSa Spa mediante adesione alle seguenti Convenzioni:
  - farmaci, emoderivati, vaccini;
  - guanti per uso medico;
  - ausili per incontinenza;
  - materiale per medicazione;
  - mezzi di contrasto;
  - aghi, siringhe e sistemi di prelievo ematico;
  - disinfettanti, antisettici e proteolitici;
  - sistemi diagnostici per chimica clinica, immunochimica, proteine ed urine;
  - suture;
  - dispositivi per la raccolta e la lavorazione del sangue per i servizi immunotrasfusionali;
  - dispositivi di protezione individuale;
  - servizi di raccolta, trasporto e conferimento dei Rifiuti Speciali Ospedalieri;
  - servizi di lavaggio e noleggio della biancheria ospedaliera e delle divise per gli operatori;
  - servizi di ristorazione a ridotto impatto ambientale;
  - sistema applicativo a supporto della rete di registrazione oncologica della Regione Campania;
  - letti elettrici ed accessori per Terapia Intensiva e Rianimazione.
  - Fornitura di tomografo computerizzato.

Sono stati inoltre osservati tutti i divieti, vincoli ed obblighi posti dalle leggi regionali in materia di razionalizzazione degli acquisti del settore sanitario (comma 15 dell'art. 6 della L.R. 28.2003, come modificato dall'art. 61, comma 1, lett. f) e g) della L.R. n. 5 del 29.6.2022) e dalle disposizioni di cui al Decreto del Commissario ad Acta per la prosecuzione del Piano di rientro del settore sanitario n. 51 del 5 luglio 2011 e n. 58 del 18 luglio 2011, in particolare, richiedendo la preventiva autorizzazione all'espletamento di procedure di gara d'importo superiore ad € 50.000.

È stata data puntuale applicazione, altresì, alle disposizioni della Legge di Stabilità n. 208 del 2015 e del DPCM 11.07.2018, in materia di centralizzazione degli acquisti.

## AORN Santobono-Pausilipon

Sempre in ossequio ai citati Decreti Commissariali nonché alle disposizioni introdotte dall'art. 15, comma 13, lett. d) della legge 135 del 7.8.2012, l'Azienda si è avvalsa in via prioritaria degli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione da Consip (convenzioni, accordi quadro, Sistemi Dinamici di Acquisizione e Mercato Elettronico della P.A) per le categorie merceologiche ivi presenti. Si segnalano in particolare le adesioni alle convenzioni/accordi quadro CONSIP per la fornitura di:

- prodotti Microsoft;
- personal computer, multifunzioni, server;
- arredi d'ufficio;
- carburanti (Fuel card);
- servizi di telefonia mobile;
- buoni pasto elettronici;
- suture chirurgiche;
- Ecotomografi;
- Portatili di radiologia motorizzati;
- Trocar laparoscopici;
- Servizi pulizie;
- Tomografo Computerizzato e Tomografo a RM;
- Tavoli operatori.

Attraverso un progressivo incremento degli strumenti di acquisto digitali, è stato raggiunto l'obiettivo dell'espletamento della quasi totalità delle procedure di gara con modalità elettronica. Si è provveduto alle forniture prima di tutto tramite adesione alle convenzioni poste a disposizione da CONSIP e So.Re.SA. Le rimanenti procedure di acquisto vengono espletate con gli strumenti elettronici messi a disposizione da CONSIP (MEPA; Accordi Quadro; Sistemi Dinamici di Acquisizione) e da So.Re.Sa. (SIAPS).

Nel corso dell'anno 2024, la U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi ha prodotto n. 450 provvedimenti distinti per delibere e determine così come elencati nella Tabella n. 1 in basso.

**Tabella 1: Totale provvedimenti U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi anno 2024**

Provvedimenti U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi Anno 2024		Quantità
Delibere ABS		
	Totale	190
Determine ABS		
	Totale	260
Tot provvedimenti 2024		450

### **Nuovo Presidio VILLA BIANCA**

Nell'obiettivo indicato dalla Direzione Strategica dell'istituzione di un nuovo presidio aziendale e sulla base dei fabbisogni espressi dalla Direzione Medica di Presidio per renderlo operativo,

## AORN Santobono-Pausilipon

---

sono state ultimate le seguenti procedure d'acquisto nel corso del 2024:

- **Determina n. 350 del 31.07.2024** – Videorinolangoscopi - UOC ORL presidio Villa Bianca - DITTA M.END.EL. SRL – € 19.506,90
- **Determina n. 351 del 31.07.2024** – Attrezzatura varia per Riabilitazione - U.O. Riabilitazione Presidio Villa Bianca – DITTA SERVIZI OSPEDALIERI SRL – € 3.451,82
- **Determina n. 359 del 01.08.2024** – Sollevatore pazienti - UOSD Riabilitazione e Ortopedia Funzionale del Presidio Villa Bianca – DITTA GULDMANN SRL – € 7.742,51
- **Determina n. 361 del 01.08.2024** – Frigorifero doppia anta per la Dispensa del Presidio Villa Bianca - DITTA FRABE SRL – € 1.863,60
- **Determina n. 363 del 02.08.2024** - Aste reggiflebo per pompe di infusione e cestelli portaflebo - per il Presidio Villa Bianca – DITTA FANTASIE MEDICAL & INVESTMENTS SRL – € 1.416,00
- **Determina n. 364 del 02.08.2024** - Tende a bande verticali - per il Presidio Villa Bianca - DITTA MANCINI GROUP DI MANCINI GIULIANO – € 1.560,00
- **Determina n. 366 del 05.08.2024** – Poltrone e Mobili letto - per varie UU.OO. del presidio Villa Bianca – DITTA SOUL HEALTH SOLUTION SRL – € 14.887,26
- **Delibera n. 544 del 13.08.2024** - ARMADI SANITARI PER LE ESIGENZE DI VARIE UU.OO PRESSO CASA DI CURA “VILLA BIANCA” – DITTA OFFICINA SRL – SPESA TOTALE 22.120,00
- **Determina n. 391 del 04.09.2024** – Arredi sanitari vari - per le esigenze di varie UU.OO. del presidio Villa Bianca – DITTA SOUL HEALTH SOLUTION SRL – € 18.879,06
- **Determina n. 397 del 12.09.2024** – Barelle da corsia - da destinare al Presidio Villa Bianca - DITTA MEDIGROUP SRL – € 6.935,00
- **Determina n. 417 del 03.10.2024:** FORNITURA CON POSA IN OPERA, DI ARREDI DA UFFICIO VARI PER LE ESIGENZE DI VARIE UU.OO (PRESIDIO VILLA BIANCA) – Ditta €POLTRONE SRL– SPESA TOTALE 16.000,00
- **Determina n. 453 del 17.10.2024** – Riunito odontoiatrico - per la UOSD Odontoiatria del Presidio Villa Bianca – DITTA REVELLO SPA – € 16.990,00
- **Determina n. 479 del 27.10.2024** – Attrezzatura per riabilitazione sensoriale - U.O. Riabilitazione Presidio Villa Bianca - DITTA AZ SCUOLA SRL – € 1.100,00
- **Determina n. 509 del 15.11.2024** – Cuscini per riabilitazione - U.O. Riabilitazione Presidio Villa Bianca - DITTA CHINESPORT SPA – € 2.998,00
- **Determina n. 558 del 06.12.2024** – Attrezzatura per psicomotricità - U.O. Riabilitazione Presidio Villa Bianca - DITTA ARREDAMENTI & INFISSI DI FALCESCU LAVINIA MARIA – € 4.804,09
- **Determina n. 579 del 18.12.2024** – Armadietti spogliatoio - per il Presidio Villa Bianca – DITTA SANCILIO EVOTECH SRL – € 10.620,00
- **Delibera n. 637 del 09.10.2024** – Ortopantomografo - per la UOSD Odontoiatria del Presidio Villa Bianca – DITTA SIRA SRL – € 25.900,00
- **Delibera n. 752 del 27.11.2024** - FORNITURA CON POSA IN OPERA DI N. 31 LETTI, PER LE ESIGENZE DI VARI REPARTI DI DEGENZA DELL’AORN SANTOBONO PAUSILIPON E CASA DI CURA “VILLA BIANCA” - DITTA GARDHEN BILANCE – SPESA TOTALE 57.706,00\_
- **Delibera n. 819 del 27.12.2024** - Fornitura, suddivisa in 3 lotti di strumentario chirurgico per le esigenze del Presidio casa di Cura Villa Bianca– Vari Aggiudicatari - Valore complessivo dell’affidamento € 76.223,36

Sono state inoltre indette le seguenti procedure sopra soglia per la fornitura di:

## AORN Santobono-Pausilipon

1. Procedura di gara di rilievo comunitario (DDG n. 487.24.7.2024) suddiviso in 8 lotti di apparecchiature elettromedicali di cui n. 4 lotti di beni da destinare al P.O. Casa di cura Villa Bianca di seguito elencati:
  - Facovitrectomo per UOC Oculistica;
  - Manipoli e trapani per UOC Ortopedia;
  - Colonna chirurgica per UOC ORL;
  - Microscopio operatorio per UOC Oculistica.
2. Procedura di gara di rilievo comunitario suddiviso in 2 lotti di ambulanze di cui n. 1 lotto per ambulanza da destinare al P.O. Casa di cura villa bianca (DDG n. 576 del 16.9.2024).
3. Procedura di gara di rilievo comunitario (DDG n. 638.9.10.2024) per due sistemi di chirurgia otologica, di cui uno da destinare al P.O. Casa di cura Villa Bianca (Aggiudicazione provvisoria in data 26.2.2025).

### Area di management: ammodernamento tecnologico

Al fine di perseguire l'obiettivo del mantenimento dei livelli assistenziali - nel rispetto dei limiti di spesa imposti dalla Regione Campania in materia di acquisti di beni e servizi – nonché per dare adeguato impulso all'ammodernamento tecnologico -l'AORN ha curato con particolare attenzione ed efficienza le procedure ed i metodi diretti ad assicurare appropriatezza, efficacia ed economicità negli acquisti di nuove tecnologie ed attrezzature sanitarie.

Sulla base del fabbisogno di apparecchiature elettromedicali per il biennio 2023-2024, tra gli acquisti di maggior rilievo nel periodo considerato si segnalano, tra gli altri, gli acquisti effettuati avvalendosi di fonti di finanziamento dedicati (PNRR e Ricerca) e come di seguito ulteriormente specificati:

Nuove dotazioni tecnologiche U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi - Anno 2024		
Delibere	Totale aggiudicazione	Oggetto
<b>Delibera n. 686 del 30.10.2024</b>	36.000,00	Fornitura, mediante RDO n. 4708390 sul Mercato Elettronico della P.A., di simulatori neurochirurgici - Progetto PNRR-MR1-2022-12376512 dal titolo "Biobank for Craniosynostosis and Faciocraniosynostosis: a rare pediatric congenital craniofacial disorder" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU nell'ambito del Programma PNRR Missione 6. Componente 2. Investimento: 2.1 "Rafforzamento e potenziamento della ricerca biomedica del SSN" - CUP H63C22000470006 - Codice WBS interno: HPNR0001 – DITTA UPSURGEON SRL –

## AORN Santobono-Pausilipon

<b>DDG n. 762 del 5.12.2024</b>	729.990,00	P.N.R.R. Missione 6 - C2 - 1.1.2"Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero ( Grandi apparecchiature)" Next generation EU -Accordo quadro indetto da Consip S.p.a. Tomografi a Risonanza magnetica (RM) e Tomografi computerizzati (TC) ed.3" CIG Accordo quadro lotto 1 94080822DF- Adesione Lotto 1 Tomografo a risonanza magnetica comprensivo di dispositivi accessori e servizi opzionali da destinare alla U.O.C. Neuroradiologia del P.O. Santobono - Ditta Philips S.p.a.- CIG derivato B4404C0659 – CUP: H69I22000050006;
<b>DDG n. 326 del 9.05.2024</b>	59.960,00	Fornitura con posa in opera di una centrale di monitoraggio comprensiva di n. 5 (cinque) monitor multiparametrici necessari per il nuovo centro ustioni dell'Aorn Santobono Pausilipon – ditta Tecnosystem sas
<b>DDG n. 751 del 27.11.2024</b>	32.000,00	Monitor di misurazione gittata cardiaca comprensivo di assistenza e manutenzione full risk per 12 mesi – sistema mostcare up – per le esigenze della UOC Rianimazione pediatrica e Neuroanestesia
<b>DDG n. 613 del 3.10.2024</b>	108.000,00	Fornitura di ecotomografi cardiologici portatili comprensiva di garanzia full risk per 12 mesi – ditta Medisol s.r.l.
<b>DDG n. 577 del 16.09.2024</b>	196.083,58	Fornitura, con posa in opera, di n. 1 retinografo e fluorangiografo neonatale e pediatrico comprensiva di assistenza e manutenzione full risk per almeno 48 mesi per le esigenze della UOC Oculistica (lotto 1) e fornitura con posa in opera di n. 1 microscopio operatorio comprensiva di manutenzione ed assistenza full risk per almeno 24 mesi per le esigenze della UOC Otorinolaringoiatria - aggiudicatario lotto 1 Ditta Sacco Ottica oftalmologia sas di Paolo Carelli
<b>DDG n. 296 del 18.04.2024</b>	58.200,00	fornitura con posa in opera di n. 2 ecotomografi multidisciplinari da trasporto alta fascia comprensiva di manutenzione ed assistenza full risk per n. 24 mesi per le esigenze della U.o.s.d. Anestesia P.o. Pausilipon (n.o.r.a.) e Oncologia pediatrica del P.o. Pausilipon – Ditta Siemens healthcare s.r.l

## AORN Santobono-Pausilipon

<b>DDG n. 10 del 18.01.2024</b>	67.914,00	Fornitura di Laser dye per le esigenze del centro pediatrico regionale ustioni del P.o. Santobono comprensivo di materiale di consumo e di assistenza e manutenzione full risk per almeno 48 mesi – Ditta Deka m.e.l.a. s.r.l
<b>DDG n. 97 dell'8.02.2024</b>	105.969,60	Fornitura, installazione ed assistenza tecnica full risk di n. 11 (undici) microscopi ottici per le esigenze dei laboratori di analisi della AORN Santobono Pausilipon – Ditte NIKON EUROPE B.V. e LEICA MICROSYSTEMS Srl
<b>DDG n. 342 del 13.05.2024</b>	33.152,01	Fornitura con posa in opera di un video eeg top di gamma, con relativa fornitura biennale del materiale di consumo, per le esigenze della UOC Neurologia del P.o. Santobono – Ditta Micromed spa
<b>DT n. 173 del 15.04.2024</b>	19.537,56	Fornitura con posa in opera di poligrafi portatili comprensivi di garanzia e assistenza tecnica full risk e di relativa fornitura biennale di materiale di consumo, per le esigenze della U.O.C. Neurologia pediatrica – p.o. santobono – Ditta medicair sud srl
<b>DDG n. 289 del 18.04.2024</b>	19.933,89	Fornitura con posa in opera di un elettrobisturi di alta fascia, comprensiva di garanzia e assistenza tecnica full risk e del relativo materiale di consumo, per le esigenze della Uosd Chirurgia plastica e centro pediatrico regionale ustioni del P.o. Santobono – ditta M.end.el. srl
<b>DDG 175 del 5.03.2024</b>	29.634,31	Fornitura con posa in opera di un congelatore a discesa programmata, comprensiva di garanzia e assistenza tecnica full risk, per le esigenze della UOSD Basco manipolazione cellulare e immunogenetica del P.o. Pausilipon – Ditta Sol spa
<b>DT n. 14 del 12.01.2024</b>	19.537,56	Sistema di tipo portatile, a batterie ricaricabili, automatico per la rilevazione di otoemissioni acustiche, comprensivo di accessori, stampante, consumabili e di garanzia e assistenza tecnica full risk, per le esigenze del della uoc otorinolaringoiatria – P.o. Santobono – ditta Natus Medical srl
<b>TOTALE</b>	<b>1.515.912,51</b>	